



Bahía Blanca, 15 de diciembre de 2010

A LA COMUNIDAD DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

Con motivo de aproximarse una nueva celebración de las fiestas de fin de año, en mi carácter de Directora-Decana del Departamento de Ciencias de la Administración, quiero hacer llegar al personal docente, no docente y colaboradores los augurios de felicidad para el nuevo año que se acerca.

Aprovecho la oportunidad, para agradecer a todos aquellos miembros de la comunidad departamental que han brindado su colaboración para que los objetivos previstos pudieran ser concretados.

Respecto del año que concluye, presento una breve reseña de las principales actividades que fueron llevadas a cabo y objetivos concretados:

POSGRADOS ACADÉMICOS

DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN Y MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN

Durante el corriente año continuó el dictado de cursos correspondiente al Magíster en Administración y Doctorado en Ciencias de la Administración según el siguiente detalle:

- **Aprendizaje Organizacional; Dra. Claudia Antonello (UFRGS, Porto Alegre, Brasil)**
- **Dirección Estratégica; Mg. Carlos Cleri (UNLP, UNC, Argentina)**
- **Evaluación de Proyectos de Inversión, Ms. Juan Esandi (UNS, Argentina)**
- **Trabajo, Gestión y Subjetividad, Dra. Carmen Grisci (UFRGS, Porto Alegre, Brasil).**

- **Marketing Estratégico; Dr. Luiz Antonio Slongo (UFRGS, Porto Alegre, Brasil)**
- **Sistemas de Información en las Organizaciones; Dr. Antonio Carlos Gastaud Maçada (UFRGS, Porto Alegre, Brasil)**
- **Ética y Deontología; Dra. Blanca Parfait (UBA, Argentina)**
- **Agronegocios; Dr. Antonio Padula (UFRGS, Porto Alegre, Brasil)**
- **Métodos Estadísticos; Dr. Joao Becker (UFRGS, Porto Alegre, Brasil)**
- **Gestión Presupuestaria, Dr. Antonio Jarazo Sanjurjo (UBA, UNSAN, Argentina)**
- **Teoría de Juegos, Dr. Fernando Tohmé (UNS-CONICET, Argentina)**

Se prevé continuar con el dictado de cursos en forma ininterrumpida durante el año 2011. En la actualidad se encuentra presentado ante la Secretaría de Posgrado y Educación Continua de la Universidad Nacional del Sur los siguientes cursos: “Aplicaciones Informáticas a la Gestión Empresarial” Dr. José Ignacio Ponzoni (UNS-CONICET, Argentina).

Durante el 2010 se realizaron defensas de tesis para obtener el grado de Magíster en Administración e inscripciones al Magíster y Doctorado en Ciencias de la Administración.

En materia de becarios, el departamento cuenta con tres (3) becarios inscriptos en el CONICET, quienes se encuentran cursando las materias del Doctorado en Ciencias de la Administración.

POSGRADOS PROFESIONALES

ESPECIALIZACIÓN EN TRIBUTACIÓN

Durante el 2010 se presentaron seis (6) trabajos finales integradores, obteniendo el título de Especialista en Tributación.

ESPECIALIZACIÓN EN CONTABILIDAD SUPERIOR, CONTROL Y AUDITORÍA

Durante el 2010 se presentaron (23) veintitrés trabajos finales integradores, obteniendo el correspondiente título de posgrado de Especialista en Contabilidad Superior, Control y Auditoría.

Se prevé el dictado de una nueva cohorte a partir de marzo del año 2011

ESPECIALIZACIÓN EN SINDICATURA CONCURSAL

Durante el 2010 se dictaron los siguientes cursos:

- “La Gestión de la Empresa en Crisis” a cargo del Mg. Jorge Trillini (UNS, Argentina) y el Esp. Juan Carlos Rodriguez

- “Derecho Privado” a cargo de Mg. Luis Peralta Mariscal (UNS, Argentina), Dr. Matías Irigoyen (UNS, Argentina) y Abog. Mercedes Pipo (UNS, Argentina).

- “Derecho Procesal” a cargo del Dr. Salvatore Reviriego (UNS, Argentina) y Abog. Mario Arruiz (UNS, Argentina)

- “Derecho Concursal” a cargo del Dr. Guillermo Ribichini (UNS, Argentina) y el Abog. Darío Graziabile (UNS, Argentina)

OTRAS ACTIVIDADES DE POSGRADO

ACREDITACIÓN DE POSGRADOS ANTE CONEAU

Durante el corriente año se obtuvieron los dictámenes favorables correspondientes a las carreras: Especialización en Contabilidad Superior y Auditoría (categorizada C), Especialización en Sindicatura Concursal (categorizada sin letra). Se encuentran en proceso de evaluación las carreras de posgrado Doctorado en Ciencias de la Administración y Especialización en Tributación.

PROGRAMA DE CENTROS ASOCIADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE POSGRADOS

Se continuó con la ejecución del programa de fortalecimiento de posgrados entre la UNS y la Universidad Federal de Rio Grande do Sul

Proyecto 015/09 (Programa CAFP-BA, según resolución SPU 745/09) El objetivo del presente programa consiste en el fortalecimiento de los posgrados de esta Unidad Académica, a través de actividades de intercambio entre docentes de nuestro departamento y de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Porto Alegre).

Durante el año 2010, se concretaron 14 misiones correspondientes a la ejecución 2009-2010; seis de trabajo y ocho de capacitación y estudio; integradas por docentes locales en la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil

PROYECTOS DE CREACIÓN DE NUEVAS CARRERAS

- **Se aprobó según Res AU 10/10 y bajo la modalidad semipresencial, la Carrera de Posgrado “Especialización en Gestión de Negocios con mención en Marketing y con mención en Finanzas”. La dirección académica se encuentra cargo de nuestro Departamento.**
- **Se aprobó según Res AU 09/10, la Carrera de Posgrado “Especialización en Comercio Internacional”. La dirección académica se encuentra cargo de nuestro Departamento.**
- **Nuestra unidad académica continúa participando como miembro integrante del Consejo Coordinador de la Especialización en Gestión de la Calidad en la tercera convocatoria.**
- **El Departamento forma parte del consorcio para integrar el programa de “Especialización en Gestión de la Tecnología y la Innovación”.**
- **Esta unidad académica forma parte del Programa de Especialización en Gestión de la Tecnología y la Innovación que forma parte del Consorcio Provincial de Formación de**

Gerentes y Vinculadores Tecnológicos, con financiamiento del FONCyT a través de la convocatoria Gtec 2008.

ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN

Durante el presente ciclo lectivo se desarrollaron las siguientes actividades de extensión:

CURSO COOPERATIVA Y COOPERATIVISMO SEGUNDO CICLO:

Dando continuidad al ciclo comenzado el año pasado, durante el primer cuatrimestre se desarrolló conjuntamente con la Asociación Intercooperativas Regional el curso de extensión “Cooperativas y Cooperativismo”, con un total de 41 inscriptos. La coordinación del mismo correspondió al Cr. Juan José Carrizo y los módulos dictados fueron los siguientes:

- Módulo I: Doctrina Cooperativa; Cr. Juan Carlos Carrizo,
- Módulo II: Legislación Cooperativa; Abog. Jorge Vallati y Abog. Alejandro Marinello,
- Módulo III Movimiento Cooperativo; Abog. Dante Cracogna
- Módulo IV: Empresa Cooperativa; Cr. Rubén Masón

VI JORNADAS UNIVERSITARIAS DE ENTIDADES DE LA ECONOMÍA SOCIAL

Durante el mes de octubre se llevaron a cabo las referidas Jornadas organizadas en forma conjunta entre la Asociación de Intercooperativas Regionales y esta Unidad Académica. La misma es impulsada por los docentes que integran las cátedras de Cooperativas, Mutuales y Otros Entes de la Economía Social y el Seminario de Organizaciones no Lucrativas. A la fecha se ha realizado la correspondiente presentación ante la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNS, para obtener el apoyo financiero para las VII jornadas a celebrarse en el 2011.

**CONVENIO SUSCRITO CON LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES:
PROGRAMA NACIONAL DE FORMACIÓN ÉTICA PARA EL DESARROLLO:
“PREMIO AMARTYA SEN” (P.A.S)**

El Departamento, adhirió al programa P.A.S bajo la guía de la U.B.A. El mismo tiene por objetivo formar una generación de profesionales en nuevas áreas del conocimiento sobre las ciencias gerenciales con perspectiva ética y del desarrollo humano. El programa promueve la inserción en la labor docente de los egresados, y paralelamente la posibilidad de implementar proyectos sociales, a partir de un sistema de becas.

Para ello el Departamento cuenta con un equipo guía, integrado por la Directora Decana y un profesor tutor, para la ejecución del programa en el seno de la unidad académica. A la fecha culminó la convocatoria para la inscripción de los postulantes interesados en participar del programa.

**JORNADAS UNIVERSITARIAS DEL INSTITUTO ARGENTINO
PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS (IAPUCO)**

Desde el 12 al 14 de octubre del año 2011 el Departamento y la Universidad serán sede del Congreso del IAPUCo. Se prevé la participación de 150 docentes, investigadores y profesionales de todo el país. La organización del mismo se encuentra a cargo de los docentes integrantes del área de costos.

CURSOS DE CAPACITACIÓN

Durante el año se realizaron los siguientes cursos:

- “Herramientas de Comercio Internacional”: Mg. Pablo Mielgo (UNS, Argentina)
- “Investigación de Mercado”: Mg. Mario Litterio (UNS, Argentina)
- “Marketing Aplicado a Organizaciones Sin Fines de Lucro”: Mg. Liliana Gómez (UNS, Argentina)
- “Árboles de Decisiones y Opciones Reales”: Dr. Gastón Milanesi (UNS-UPSO, Argentina)

- “Gestión y Costos de Importación” Mg. Pablo Mielgo (UNS, Argentina)
- “Negocios con Valor”: Mg Adriana Amigo (UNR, Argentina)
- “Comercialización de Ovinos Pampinta”: Mg. Carlos Sánchez (UNP, Argentina)
- “Escritura de Artículos con fines científicos” a cargo de la profesora Lorena Quirolo

FORMACION PEDAGÓGICA

Durante el año se continuó con el desarrollo del programa de formación pedagógica para el dictado de cursos bajo la modalidad semi presencial. El mismo es destinado a docentes del Departamento y estuvo a cargo de la Mg. Ana Malet (UNS, Argentina)

BIBLIOTECA DEPARTAMENTAL

Durante el corriente año se realizaron las siguientes inversiones y actividades:

DIGITALIZACIÓN

Se avanzó en el proceso de digitalización de publicaciones departamentales, que en nuestro caso corresponde a la revista Escritos Contables y de Administración. Se la puede ubicar en el portal electrónico de la Biblioteca Central de la Universidad www.biblioteca.digital.uns.edu.ar/cielo.php.

REVISTA ESCRITOS CONTABLES Y DE ADMINISTRACIÓN

A fecha del presente informe se encuentra en impresión el nuevo ejemplar de la publicación departamental. Se avanzó en el proceso de digitalización de la Revista Escritos Contables, encontrándose disponible online los últimos números de la revista y las instrucciones para el

envío de manuscritos. Se puede acceder al mismo desde el sitio:
<http://www.bibliotecadigital.uns.edu.ar>.

COMPRAS Y RENOVACIONES DE SUSCRIPCIONES:

Fondo bibliográfico:

Asciende a 6831 ejemplares (libros y tesis). Se encuentra en trámite un pedido de compra de libros de grado y posgrado por un importe de \$6.674. La recepción de los materiales se prevé para marzo 2011.

Hemeroteca:

Asciende a 115 títulos de revistas. Se han renovado la totalidad de los títulos nacionales. La inversión realizada ha sido de \$44.554-; y comporta la adquisición de los recursos impresos así como el acceso *on-line* al texto completo de las siguientes bases de datos:

- La Ley Online Base Fiscal Tributaria Nacional y Provincial de Buenos Aires
- La Ley Online Enfoques
- La Ley Online Práctica Profesional
- Revista Gestión
- Revista Mercado

Inversión total en recursos bibliográficos 2010: La inversión anual ascendió a \$51.692.-

Base de datos de acceso libre vinculadas a la Biblioteca:

Acceso libre a bases de datos de textos completos y referenciales como:

- Blackwell
- EconLit
- InfoLEG
- JSTOR
- SADAF
- Science Direct
- Social Science Reference Network

- **Springer**
- **UNIRED**



Logros de la Biblioteca

- **Posicionamiento del servicio de disseminación selectiva de información (1287 artículos enviados).**

Donaciones recibidas:

- **Fundación Bolsa de Comercio de Bahía Blanca: \$1.300 con los que se incorporaron 12 nuevos títulos de distintas áreas de interés.**
- **Instituciones: Cámara Argentina de Comercio, Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, Facultad de Ciencias Económicas de Rosario, Universidad Blas Pascal, Federación Argentina de Cooperativas Eléctricas, AFIP, Fundación Observatorio PyMECapacitación**

Capacitaciones de personal:

- **“Control de puntos de acceso de materia”, organizado por CAICYT. Docente: Ana María Martínez Tamayo – Realizado por Bibliotecaria Marcela Garbiero**
- **“Estrategias de comunicación eficaz”, organizado por Biblioteca Central, 18 al 19 de nov. 2010. – Realizado por Bibliotecaria Marcela Garbiero y Bibliotecaria Marcela Sánchez**

Las sucesivas incorporaciones de material bibliográfico son difundidas periódicamente, y el inventario se encuentra disponible en el sitio www.bibam.uns.edu.ar

COMPRAS E INFRAESTRUCTURA EDILICIA

12 de octubre 1198-8° Piso-TEL +54-0291-4595132/33-FAX +54-0291-4595134

(8000) Bahía Blanca- Prov. Buenos Aires - República Argentina

csadmin@uns.edu.ar



A continuación se enumeran las principales inversiones realizadas durante el ciclo 2010:

- **El Consejo Superior Universitario cedió al Departamento el aula 15 ubicada en el campus que la Universidad posee en el barrio Palihue. El destino que se le dará será para uso de cursos de posgrado y extensión. Para ello se encuentran en marcha las licitaciones para concretar la compra del equipamiento informático necesario para el dictado de las materias.**
- **Con el fin de renovar el parque informático del departamento y equipar el nuevo espacio se concretó la adquisición de 14 equipos de computación (PC, Monitor Plasma 16, con 2gb memoria y Disco 320 gb). Se encuentra adjudicada la compra de 15 equipos adicionales de similares características. Estos equipos fueron adquiridos con fondos cedidos por Rectorado a través del mecanismo contrato programa “Ciclo Polivalente de Conocimiento carreras en Ciencias Económicas”.**
- **Con fondos PROSOC 2009 (Programa de Fortalecimiento de las Ciencias Sociales) implementado por la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad, se adquirieron en el año 8 equipos de computación (PC, Monitor Plasma 16, con 2gb memoria y Disco 320 gb) para los diferentes gabinetes y administración del departamento.**
- **Con fondos del Posgrado Especialización en Contabilidad Superior y Auditoría, se adquirieron en el año 4 equipos de computación (PC, Monitor Plasma 16, con 2gb memoria y Disco 320 gb) para los diferentes gabinetes y administración del departamento.**



- **Con fondos provenientes del saldo aplicable a la compra de insumos proveniente del programa de fortalecimiento de posgrados entre la UNS y la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, se adquirieron 2 equipos de computación (PC, Monitor Plasma 16, con 2gb memoria y Disco 320 gb) para los diferentes gabinetes y administración del departamento.**
- **Con fondos presupuestarios se adquirió una (1) impresora de alta capacidad y última generación Kryocera, ubicada en el área de la Administración. La misma se encuentra conectada en red con los diferentes gabinetes del departamento.**
- **Cabe desatacar que se encuentran avanzadas las gestiones para la construcción de gabinetes destinadas a docentes e investigadores del departamento, pertenecientes a diferentes áreas del conocimiento. Los mismos se encuentran ubicados en forma contigua al aula mencionada en el punto anterior.**
- **Se reacondicionó el gabinete 15 para afectar un espacio que oficia de taller informático, destinado a tareas de mantenimiento y reparación del equipamiento del departamento. A tales efectos se realizaron inversiones en instrumental técnico y mejoras edilicias del gabinete. Cabe destacar que hasta este año, el departamento no poseía técnico informático en su planta, siendo compartidos los técnicos del departamento de Economía.**
- **Continuando con la política de preservación y custodia de los bienes del departamento se adoptaron las siguientes medidas de seguridad:**
 1. **Instalación de sistema de tarjetas y alarmas individuales para el acceso a los gabinetes situados en el octavo piso.**



- 2. Instalación de sensores de humo en la Administración y en el Gabinete 15 (sala de computación).**

- 3. Refuerzo del sistema de herrajes y trabas en diferentes accesos del departamento.**
 - **Se continuó con el acondicionamiento del gabinete 15 tercer piso de computación. En este caso se renovaron parcialmente los equipos y reacondicionando el estado del aula cambiando íntegramente el piso, incorporando pisos que cumplen con las certificaciones IRAM en materia de seguridad.**

CONCURSOS DOCENTES

De acuerdo a lo que se programa y ejecuta periódicamente, se han desarrollado durante el año los concursos de profesores y auxiliares conducentes a renovar nombramientos (reválidas y concursos público), ordinarizar designaciones interinas y concretar promociones a efectos de ordenar de la manera más adecuada posible los cuadros docentes de las cátedras.

AMPLIACIÓN DE LA PLANTA NO DOCENTE

Se obtuvieron los siguientes cargos:

- **Un cargo nuevo agrupamiento Técnico Informático categoría 5, exclusivo para el Departamento. Cabe aclarar que nuestro departamento no contaba con personal exclusivo especializado en tareas informáticas.**
- **Un cargo agrupamiento Administrativo categoría 7 para desempeñar tareas en el horario de 12:30 hs a 19:00 hs.**
- **Se promocionaron dos administrativos a cargos de escalafón superior.**



- **Biblioteca: sustanciación del concurso de la categoría 7, vacante desde el año 2007. La designación entrará en vigencia en febrero 2011.**

DIPLOMATURA EN PROMOCIÓN DE DERECHOS, SALUD, PARTICIPACIÓN E INCLUSIÓN DEL ADULTO MAYOR

Nuevamente los docentes del Departamento conjuntamente con la Secretaría de Cultura y Extensión Universitaria de la Universidad Nacional del Sur y representantes del PAMI continuaron con la coordinación de la Diplomatura en Promoción de Derechos, Salud, Participación e Inclusión del Adulto Mayor en el ámbito de la Universidad Nacional del Sur.

RECURSOS FINANCIEROS

Los recursos ordinarios del Departamento han provenido, como sucede anualmente, del crédito financiado con recursos del Tesoro que asigna el CSU a todas las dependencias de la UNS, el cual este año ascendió a \$129.708 (un 32% de incremento respecto del ejercicio anterior). Se adicionaron los recursos propios provenientes del canon del sistema de Pasantías, a lo que se debe agregar el Fondo Universitario del ejercicio anterior. Los recursos ordinarios son destinados básicamente al financiamiento de: gastos operativos que son atendidos por el sistema de Caja Chica (monto mensual asignado de \$4.000,00), presentación de trabajos en congresos, financiamiento de publicaciones departamentales, dictado de cursos de grado y posgrado e inversiones en bienes de uso (mobiliario, equipos, software y material bibliográfico).

INVESTIGACIÓN

En el área de investigación, sin perjuicio de las actividades individuales de los docentes del Departamento, existen proyectos de



grupos de investigación (PGI) cuyos resultados toman difusión a través de publicaciones y presentaciones en Congresos. En el seno del Departamento se encuentran en vigencia trece (13) proyectos de investigación financiados por la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad Nacional del Sur.

IMAGEN Y SITIO WEB INSTITUCIONAL

Mediante dictamen de la comisión de planeamiento del Departamento, el Consejo Departamental aprobó el nuevo logotipo que oficiará de escudo e imagen institucional de nuestra Unidad Académica. Este será empleado en todos los documentos emanados por el departamento. Paralelamente se están evaluando cambios en la presentación y funcionalidad de la página web institucional, con el fin de adecuarla a la nueva estética del departamento.

SÓLO RESTA REITERAR LOS AUGURIOS DE UN PROSPERO AÑO Y TRANSMITIR A USTEDES AFECTUOSOS SALUDOS DE PARTE DE LA DIRECCIÓN DEL DEPARTAMENTO Y DE TODOS QUIENES COLABORARON EN SU GESTIÓN.

**Mg. Regina DURÁN
Directora Decana
Departamento Ciencias de la Administración**