



Bahía Blanca, 19 de diciembre de 2011

## A LA COMUNIDAD DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

Con motivo de aproximarse una nueva celebración de las fiestas de fin de año, en mi carácter de Directora-Decana del Departamento de Ciencias de la Administración, quiero hacer llegar al personal docente, no docente y colaboradores los augurios de felicidad para el nuevo año que se acerca.

Aprovecho la oportunidad, para agradecer a todos aquellos miembros de la comunidad departamental que han brindado su colaboración para que los objetivos previstos pudieran ser concretados.

Respecto del año que concluye, presento una breve reseña de las principales actividades que fueron llevadas a cabo y objetivos concretados:

### 1-CARRERAS DE GRADO

#### CONTADOR PÚBLICO

Durante el presente año se continuó participando de las reuniones del Consejo de Decanos en Ciencias Económicas (CODECE), CONEAU Y SPU en pos del proceso de acreditación de la carrera que comenzará el próximo año 2012

Esta gestión continúa trabajando en un plan de mejoras de la carrera considerando la relevancia que tiene en el medio y su calificación como carrera de riesgo y con el propósito de adecuar los contenidos a la propuesta del CODECE para la futura acreditación. A tal efecto, durante el presente año y después de importantes esfuerzos del cuerpo directivo y docente se dictó la asignatura "*Práctica profesional Integradora*" en el aula 15 del complejo Palihue que fue equipada con recursos tecnológicos de última generación. La asignatura fue cursada por (31) alumnos del plan de estudios 2007, con un resultado altamente satisfactorio manifestado tanto en las encuestas específicas que realizaron los alumnos y como en la evaluación final de los docentes.



### LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

En cuanto a la carrera de la Licenciatura en Administración se continúa trabajando en la implementación de las nuevas materias del plan de estudios 2010

### OTRAS CARRERAS

El Departamento de Ciencias de la Administración es cabecera de la carrera Técnico Superior en Administración y Gestión de Recursos para Instituciones Universitarias destinada al personal no docente de la Universidad Nacional del Sur, cuyo dictado comenzó durante el segundo cuatrimestre del presente año con un número aproximado de 50 inscriptos.

Durante el presente año se elevaron al Consejo Superior Universitario para su evaluación, los Planes de estudio de las carreras: Profesorado en Contabilidad y en Administración (Nivel Secundario) y Profesorado en Contabilidad y en Administración (Nivel Secundario y Superior) que fueron creadas por la Asamblea Universitaria por Resolución AU – 13/08

## 2-POSGRADOS ACADÉMICOS

### DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN Y MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN

En el corriente año el Doctorado en Administración acreditó categoría B ante CONEAU según; Resolución 209-2011.

Como es habitual se continuó con el dictado de cursos correspondiente al Doctorado en Ciencias de la Administración y Magister en Administración. A continuación se indican los cursos desarrollados:

- Dirección Estratégica; Dr. José Céspedes (Universidad de Almería, España)
- Modelos Financieros y Planeamiento Estratégico, Dr. Gastón Milanesi y Dr. Hernán Vigier (UNS, Argentina)
- Investigación Cualitativa, Dra. María Ceci Araujo Miszocky (UFRDS-Brasil).
- Marketing Estratégico; Dr. Jorge Castro (UNMP, Argentina)
- Sociología del Trabajo Aplicada a las Organizaciones; Dra. Valmiria Piccini (UFRDS, Porto Alegre, Brasil)



- Estrategias Organizacionales, Inter organizacionales, Cooperativas y Competitivas tica y Deontología; Dr. Antonio Pedrozo (UFDRDS, Porto Alegre, Brasil)
- Aplicaciones Informáticas a la Gestión Empresaria; Dr. Ignacio Ponzoni (UNS, Argentina)  
A fecha del presente informe se está dictando:
- “Dirección y Gestión de Pymes en Mercados Internacionales” a cargo de la Dra. Clara Ciardone Riportella (Universidad Carlos III, Madrid, España)

Se prevé continuar con el dictado de cursos en forma ininterrumpida durante el año 2012. En la actualidad se encuentra presentado ante la Secretaría de Posgrado y Educación Continua de la Universidad Nacional del Sur los siguientes cursos: “Innovación y crecimiento de las empresas” Dr. Javier Jasso Villazul (UNAM-México).

Durante el 2011 se realizaron tres (3) defensas de tesis para obtener el título de Magister en Administración.

El Departamento de Ciencias de la Administración cuenta con cuatro (4) Becarios CONICET tipo I que se encuentran cursando el Doctorado en Ciencias de la Administración y un (1) Becario de inicio a la investigación de la UNS, que se encuentra cursando la Maestría en Administración,

### 3-POSGRADOS PROFESIONALES

#### ESPECIALIZACIÓN EN TRIBUTACIÓN

Se encuentra pendiente la resolución de acreditación ante CONEAU de la Especialización en Tributación. Durante el presente año se presentaron 6 (seis) trabajos finales integradores, obteniendo el correspondiente título de Especialista en Tributación. Se realizó además una pre inscripción de alumnos para una nueva cohorte cuyo inicio se prevé para el año próximo.

#### ESPECIALIZACIÓN EN CONTABILIDAD SUPERIOR, CONTROL Y AUDITORÍA

La carrera de posgrado Especialización en Contabilidad Superior, Control y Auditoría acreditada ante CONEAU según Resolución 408-2010, inició durante el año 2011 el dictado de la segunda cohorte con un total de 23 alumnos cuya finalización está prevista para junio de 2012.



Asimismo se presentaron 3 (tres) trabajos finales integradores, correspondientes a alumnos de la primera cohorte. En total han obtenido el título de Especialista en Contabilidad Superior, Control y Auditoría el 73% de los alumnos de la cohorte 2008.

### ESPECIALIZACIÓN EN SINDICATURA CONCURSAL

La Especialización en Sindicatura Concursal acreditada ante CONEAU según Resolución 424-2010 finalizó durante el corriente año el dictado de una nueva cohorte con un total de 9 alumnos. A la fecha se presentaron (5) cinco trabajos finales integradores, obteniendo el correspondiente título de posgrado de Especialista en Sindicatura Concursal.

### ESPECIALIZACIÓN EN COMERCIO INTERNACIONAL

En el corriente año comenzó el dictado de la nueva carrera de posgrado "Especialización en Comercio Internacional" aprobada por Resolución AU 09/10 de Asamblea Universitaria. La misma consta de 9 (nueve) módulos, 1 (un) seminario y 1 (un) taller de metodología. Su duración se estima en 18 meses completándose el dictado a finales del año 2012. La carrera será presentada en la próxima convocatoria para su acreditación ante CONEAU.

## 4-OTRAS ACTIVIDADES DE POSGRADO

### NUEVAS CARRERAS DE POSGRADO:

#### § ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

La carrera fue creada por la Asamblea Universitaria de fecha 30 de noviembre de 2011, previéndose el inicio del dictado de la primera cohorte para el año 2012. Se iniciarán los trámites de acreditación en la próxima convocatoria de CONEAU.

- ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE NEGOCIOS CON MENCIÓN EN MARKETING Y FINANZAS. Aprobada su creación por Asamblea Universitaria según Res. AU 10/10. Por tratarse de una carrera con modalidad semi presencial debe cumplir con



particularidades diferentes para su acreditación. Durante el presente año se completaron los requerimientos de CONEAU con el propósito de presentar la documentación ante el Ministerio de Educación el año próximo.

#### PROYECTOS DE CREACIÓN DE NUEVAS CARRERAS

- ESPECIALIZACIÓN EN COSTOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL. Se encuentra en la instancia de elaboración del plan de estudios y reglamento de funcionamiento que será presentado ante el Consejo Departamental el año próximo.
- MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE NEGOCIOS. Aprobado por el Consejo Departamental y elevado a la Secretaría de Posgrado y Educación Continua para su evaluación y creación.

#### PARTICIPACIÓN EN CONSORCIOS Ó EN COMITÉS ACADÉMICOS DE CARRERAS DE POSGRADO CON OTRAS UNIDADES ACADÉMICAS:

- Participación como miembro integrante del Consejo Coordinador de la Especialización en Gestión de la Calidad en la tercera convocatoria.
- El Departamento forma parte del Programa de Especialización en Gestión de la Tecnología y la Innovación que forma parte del Consorcio Provincial de Formación de Gerentes y Vinculadores Tecnológicos, con financiamiento del FONCyT a través de la convocatoria GTEC 2008.
- Miembro del Comité Académico de la Maestría en Políticas y Estrategias

#### PROGRAMA DE CENTROS ASOCIADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE POSGRADOS

Durante el presente año se continuó con la ejecución del programa de fortalecimiento de posgrados entre la UNS y la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Programa CAF-P-BA, según resolución SPU 745/09). El objetivo del presente programa consiste en el fortalecimiento de los posgrados de esta Unidad Académica, a través de actividades de intercambio entre docentes de



nuestro departamento y de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (UFRGS) de Porto Alegre, Brasil categorizada 7 por la CAPES. Durante el año 2011, se concretaron misiones correspondientes a la ejecución 2010-2011; una (1) de trabajo y cuatro (4) de capacitación y estudio; integradas por docentes locales en la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil

Se prevé continuar con el convenio durante el año 2012, estando definidas las misiones que se llevarán a cabo.

## 5-ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN

Durante el presente ciclo lectivo se desarrollaron las siguientes actividades de extensión:

### DIPLOMATURA EN EMPRESAS AGROPECUARIAS

Consistió en un ciclo de capacitación anual cuyos contenidos giraron en torno a conocimientos, herramientas y técnicas empleadas en la gestión de las empresas agropecuarias. La diplomatura consta de 7 (siete módulos) a saber: Dirección Estratégica de Negocios Agropecuarios, Costos y Control de Gestión en la Empresa Agropecuaria, Aspectos Laborales y de Seguridad Social, Aspectos Impositivos y Fiscales, Contabilidad y Auditoría, Herramientas Financieras y Proyectos de Inversión.

### XXXIV CONGRESO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS (IAPUCO)

Bajo la Organización del Departamento de Ciencias de la Administración y el Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO), la Universidad Nacional del Sur fue sede del XXXIV Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos, durante los días 12, 13, 14 y 15 de Octubre. Los ejes temáticos abordados por los panelistas, trabajos presentados y ponencias fueron:

- Gestión Estratégica de Costos.



- Costos y gestión, temas doctrinarios y terminología.
- Costos para la toma de decisiones.
- Gestión de costos en el Medio Ambiente y Responsabilidad Social Empresaria.
- Aplicación de la gestión de costos en actividades específicas.
- Gestión de costos en pequeñas y medianas empresas.
- Temas pedagógicos para la enseñanza de costos y gestión.
- Gestión del Conocimiento y Capital Intelectual.
- Auditoría de gestión.
- Nuevas tendencias aplicadas en la gestión de costos.
- Costos y tecnologías de información

Del encuentro participaron 150 docentes, investigadores y profesionales de todo el país. La organización operativa e impulso del congreso estuvo totalmente a cargo del cuerpo de docentes integrantes del área de costos del departamento.

#### CURSO COOPERATIVA Y COOPERATIVISMO TERCER CICLO:

Dando continuidad al ciclo comenzado el año anterior, durante el primer cuatrimestre del corriente año se desarrolló conjuntamente con la Asociación Intercooperativas Regional el curso de extensión "Cooperativas y Cooperativismo", con un total de 39 inscriptos. La coordinación del mismo correspondió al Cr. Juan José Carrizo y los módulos dictados fueron los siguientes: Módulo I: Doctrina Cooperativa; Módulo II: Legislación Cooperativa; Módulo III Movimiento Cooperativo y Módulo IV: Empresa Cooperativa.

#### VII JORNADAS UNIVERSITARIAS DE ENTIDADES DE LA ECONOMÍA SOCIAL

Durante el mes de octubre se llevaron a cabo las referidas Jornadas organizadas en forma conjunta entre la Asociación de Intercooperativas Regionales y esta Unidad Académica. La misma es impulsada por los docentes que integran las cátedras de Cooperativas, Mutuales y Otros Entes de la Economía Social y el Seminario de Organizaciones no Lucrativas. A la fecha se ha realizado la



correspondiente presentación ante la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la UNS, para obtener el apoyo financiero para las VIII jornadas a celebrarse en el 2011.

CONVENIO SUSCRITO CON LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES: PROGRAMA NACIONAL DE FORMACIÓN ÉTICA PARA EL DESARROLLO: "PREMIO AMARTYA SEN" (P.A.S)

PREMIO AMARTYA SEN (PAS) es la denominación dada al PROGRAMA DE FORMACIÓN ÉTICA PARA EL DESARROLLO coordinado y dirigido por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires y que cuenta con la dirección académica del Dr. Bernardo Kliksberg. El Programa tiene como objetivos formar una generación de profesionales en nuevas áreas del conocimiento gerencial con perspectiva ética y del desarrollo humano. Se promueve la inserción en la docencia a sus egresados y el involucramiento de los jóvenes en el desarrollo e implementación de proyectos sociales concretos. El PAS cuenta con el apoyo del PNUD y de la AECID. Es así como esta edición, 2011, se integra con 300 jóvenes de 25 diferentes universidades nacionales. El Departamento de Ciencias de la Administración ha sido beneficiado con cinco plazas donde, luego de un proceso de selección se designaron los ganadores del premio y ocupantes de las plazas de ayudantes B de docencia de la FCE de la UBA. En el primer cuatrimestre se inició el curso, donde en el dictado de los diferentes módulos teóricos participaron docentes de Universidad y del Programa a nivel nacional. Por su afinidad a los temas teóricos incluidos, colaboraron las siguientes instituciones para que relaten sus experiencias: Cooperativa Obrera, Cáritas Bahía Blanca, ABC Comunitaria, Secretaría de Cultura y Extensión de la UNS, Representantes de las fuerzas políticas mayoritarias, Cooperadora del Hospital Municipal, Banco Popular de la Buena Fe, Asociación Piedra Libre, Taller Protegido Panadería Nuevo Sol, Altromercato Argentina - Textiles Pigué.

Durante el presente año se realizó una nueva convocatoria para la continuidad del proyecto incorporándose 5 alumnos que iniciarán sus actividades en el año 2012.

CURSO DE CAPACITACIÓN A EMPRESARIOS PYMES

Durante el presente ciclo lectivo se impartieron conocimientos, herramientas y técnicas de administración a los empresarios PyMES del medio. Las actividades se organizaron en módulos y fueron las siguientes: Módulo 1 Estrategias, Módulo 2 Habilidades Directivas, Módulo 3





Finanzas, Módulo 4 Operaciones, Módulo 5 Desarrollo Humano, Módulo 6 Gestión, Módulo 7 Marketing y Comercio Internacional.

*CURSO EN EL MARCO DE CONVENIO DE CAPACITACIÓN ENTRE EL MINISTERIO DE TRABAJO Y EL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN*

Al momento de redactarse el presente informe de gestión se encuentra en marcha la capacitación brindada por docentes del departamento a personal del Ministerio de Trabajo cuyo objetivo es el desarrollo de competencias personales y laborales. El curso consta de tres módulos: La delegación eficaz como herramienta de conducción; herramientas de negociación y la comunicación eficaz en el ámbito laboral.

## 6-BIBLIOTECA DEPARTAMENTAL

Durante el corriente año se realizaron las siguientes inversiones y actividades:

*REVISTA ESCRITOS CONTABLES Y DE ADMINISTRACIÓN*

A fecha del presente informe se encuentra en impresión el nuevo ejemplar de la publicación departamental. Se avanzó en el proceso de digitalización de la Revista Escritos Contables, encontrándose disponible online los últimos números de la revista y las instrucciones para el envío de manuscritos. Este puede accederse, desde el sitio: <http://www.bibliotecadigital.uns.edu.ar>. Además la revista posee un link en la página del Departamento de Ciencias de la Administración: <http://www.cienciasde laadministracion.uns.edu.ar>. Se imprimieron los dos números correspondientes al año 2010, con 200 ejemplares de cada uno. En cada caso, la mitad de los artículos publicados corresponden 50% a docentes del Departamento de Ciencias de la Administración, y 50% a docentes de otras universidades. Actualmente se encuentra en proceso de edición el Vol.2 N° 1 año 2011.

*COMPRAS Y RENOVACIONES DE SUSCRIPCIONES:*

Fondo bibliográfico:

Asciende a 6990 ejemplares discriminado de la siguiente manera.



- Cantidad de títulos: aproximadamente 6.330 títulos únicos
- Cantidad de ejemplares: aproximadamente 660
- Cantidad de títulos incorporados en el último año (2011): 155 títulos, de los cuales el 48% fueron incorporados por compra, un 44% son libros que han sido donados y un 8% ingresaron por el sistema de canje.

#### Publicaciones periódicas:

##### Ü *Número de Suscripciones Corrientes (en línea o en papel):*

- 9 títulos nacionales adquiridos mediante mecanismo de compra. Las suscripciones a publicaciones periódicas extranjeras se cancelaron en el año 2002. Hasta el año 2001 se suscribían un total de 16 títulos.
- 30 títulos corrientes recibidos en concepto de canje con otras universidades y Consejos Profesionales. Publicación ofrecida: ECA – Escritos Contables y de Administración

##### Ü *Cantidad total de títulos incorporados (corrientes y no corrientes): 120*

#### Nombre de los accesos a fuentes de información en línea

- La Ley Online - Checkpoint
- Biblioteca Electrónica MINCyT (JSTOR, ScienceDirect, EconLit, ...)
- Mercado digital
- Gestión
- SSRN
- Biblioteca Electrónica AFIP
- InfoLEG MECON
- E-Journal
- DOAJ
- The OALster® database (WorldCat)
- AgEcon Search
- SciELO
- CUFTS Journal Search
- Find Articles
- MagPortal
- ISI Web of Knowledge
- Centro de Información Naciones Unidas (CINU)
- Base de Datos Estadísticas CEPAL
- Sistema Integrado de Bibliotecas de la UNS (RECINFO, C@R-PC)
- RedALyC
- Library of Congress
- Latindex
- Lilacs
- CLASE
- BDU SIU
- Unired
- CAICyT
- SISBI
- RSE Online
- Google Scholar

Como todos los años se recibió la donación de libros de la Bolsa de Comercio S.A y donaciones de publicaciones y trabajos realizados por los docentes del departamento.

Las sucesivas incorporaciones de material bibliográfico son difundidas periódicamente, y el inventario se encuentra disponible en el sitio [www.bibam.uns.edu.ar](http://www.bibam.uns.edu.ar)



## 7-INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA EDILICIA

Si bien se ejecutó el presupuesto departamental para atender erogaciones corrientes, gastos en bienes de consumo, mantenimiento y renovación de equipos de menor valor; este ejercicio se caracterizó por dos grandes inversiones:

### AULA VIRTUAL y AULA DE USOS MÚLTIPLES

En el presente año, con el aporte de subsidios gestionados por la Federación Argentina de Cooperativa de Consumo Ltda., ante el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social; fondos presupuestarios de la Universidad y aportes presupuestarios del Departamento se construyó el aula virtual y el aula de usos múltiples ubicada en el aula 15 del complejo Palihue. La primera se constituye en un recinto destinado a la enseñanza de grado y posgrado. Cuenta con 40 CPU, escritorios especialmente diseñados, pantalla interactiva, proyectores, conectividad, y sistema de frío-calor. La segunda es un espacio de usos múltiples destinado para reuniones de grupos de investigación, funcionamiento del Gabinete Universitario de Investigación, Docencia y Extensión sobre Cooperativas y Otras Entidades de la Economía Social (GIDECOOP) y actividades institucionales. El monto total de la inversión en equipos, mobiliario, tendido de red, infraestructura ascendió a (\$132.750) ciento treinta dos mil setecientos cincuenta pesos-

### LICITACIÓN NUEVO EDIFICIO EN EL CAMPUS DE PALIHUE

A partir de gestiones realizadas por las autoridades del Departamento y el Rectorado; el Consejo Superior Universitario aprobó durante el presente año, la construcción del nuevo edificio sede del Departamento en el complejo Palihue. La obra ocupará una superficie de 1.148 metros cuadrados y se proyecta un costo de \$5.340.000. En ella funcionarán las oficinas administrativas, gabinetes



docentes, aulas de usos múltiples, salones de conferencia, secretarías y direcciones. A fecha del presente informe se encontraba en ejecución la adjudicación del pliego licitatorio.

### *RECURSOS PRESUPUESTARIOS*

Los recursos ordinarios del Departamento han provenído, como sucede anualmente, del crédito financiado con recursos del Tesoro que asigna el CSU a todas las dependencias de la UNS, el cual este año ascendió a \$ 168.620. Se adicionaron los recursos propios provenientes del canon del sistema de Pasantías, a lo que se debe agregar el Fondo Universitario del ejercicio anterior. Los recursos ordinarios son destinados básicamente al financiamiento de: gastos operativos que son atendidos por el sistema de Caja Chica (monto mensual asignado de \$4.000,00), presentación de trabajos en congresos, financiamiento de publicaciones departamentales, dictado de cursos de grado y posgrado e inversiones en bienes de uso (mobiliario, equipos, software y material bibliográfico).

## **8-CONCURSOS DOCENTES**

De acuerdo a lo que se programa y ejecuta periódicamente, se han desarrollado durante el año los concursos de profesores y auxiliares conducentes a renovar nombramientos (reválidas y concursos público), ordinarizar designaciones interinas y concretar promociones a efectos de ordenar de la manera más adecuada posible los cuadros docentes de las cátedras.

## **9-INVESTIGACIÓN**

En el área de investigación, sin perjuicio de las actividades individuales de los docentes del Departamento, existen proyectos de grupos de investigación (PGI) cuyos resultados toman difusión a través de publicaciones y presentaciones en Congresos. En el seno del Departamento se encuentran en vigencia ( 8) ocho proyectos de investigación financiados por la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad Nacional del Sur.

## **10-IMAGEN Y SITIO WEB INSTITUCIONAL**



Con el nuevo logotipo se comenzó a utilizar el escudo e imagen institucional de nuestra Unidad Académica. Este es empleado en todos los documentos emanados por el departamento. Paralelamente realizaron cambio en la página web del departamento ([www.cienciasde laadministracion.uns.edu.ar](http://www.cienciasde laadministracion.uns.edu.ar)), con el fin de brindar mayor funcionalidad y ajustar su estética a la heráldica departamental.

## 11. – CONCURSO NO DOCENTE

Se encuentra en trámite de sustanciación un concurso para categoría 6 del agrupamiento administrativo, a partir del cual se contará con dos administrativos afectados al horario de tarde.

*SÓLO RESTA REITERAR LOS AUGURIOS DE UN PROSPERO AÑO Y TRANSMITIR A USTEDES AFECTUOSOS SALUDOS DE PARTE DE LA DIRECCIÓN DEL DEPARTAMENTO Y DE TODOS QUIENES COLABORARON EN SU GESTIÓN.*

Mg. Regina DURÁN  
Directora Decana  
Departamento Ciencias de la Administración