



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

REGISTRADO CSU- 416 .

Corresponde a Expte.2163/2015.

BAHÍA BLANCA, 25 JUN 2015

VISTO:

La resolución del Consejo Departamental de Ciencias de la Administración que propone un nuevo Plan de Estudios para la carrera de Licenciatura en Administración; y

CONSIDERANDO:

Que el proyecto del nuevo Plan de Estudios se adecua a las exigencias emanadas del Consejo Superior Universitario y que se encuentran contenidas en la Resolución CSU-576/03 y sus modificatorias: CSU-628/04 y CSU-101/06;

Que la Dirección de Registro y Contralor de la Dirección General de Alumnos y Estudios ha realizado los controles pertinentes, conforme a la normativa vigente (Res. CSU-101/06);

Que el Consejo Superior Universitario, en su reunión de fecha 24 de junio de 2015, aprobó lo aconsejado por su Comisión de Enseñanza;

Que lo aprobado se enmarca en el Eje Estratégico 2 – Gestión de la Calidad Académica del Plan Estratégico Institucional aprobado por Res.CSU-325/12;

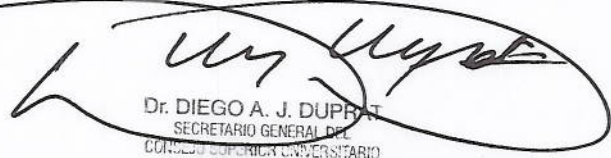
POR ELLO,

**CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO
RESUELVE:**

ARTÍCULO 1º: Aprobar el nuevo Plan de Estudios de la Carrera de Licenciatura en Administración cuyo detalle consta como Anexos I y II de la presente resolución.

ARTÍCULO 2º: Establecer su vigencia a partir del primer cuatrimestre del 2016.

ARTÍCULO 3º: Pase a la Secretaría General Académica, a la Dirección General de Alumnos y Estudios y al Departamento de Ciencias de la Administración. Cumplido, archívese.


Dr. DIEGO A. J. DUPRAT
SECRETARIO GENERAL DEL
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO


Dr. MARIO RICARDO SABBATINI
RECTOR
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

ANEXO I DE LA RES.CSU- 416 .

1. NUEVO PLAN DE ESTUDIOS DE LA CARRERA DE LICENCIATURA EN
ADMINISTRACION

I) DESCRIPCIÓN DEL NUEVO PLAN DE ESTUDIOS

1) Antecedentes

1.a) El plan vigente

La carrera de Licenciatura en Administración fue creada por Res. AU 16/93 y su Plan de Estudios aprobado por Res. CU 463/93. Empezó a dictarse a partir del primer cuatrimestre de 1994.

La primera revisión del plan de estudios se inició en el año 2002, culminando en el lanzamiento de un nuevo plan en el año 2010 (Res. CSU 810/09), con un ciclo polivalente de tres cuatrimestres con la carrera de Contador Público. Al año siguiente se sumó la carrera de Licenciatura en Economía con ocho materias en común. La estructura del plan preferencial se diseñó como se describe a continuación, con un total de 3.232 horas.

Plan preferencial 2010

AÑO	Primer Cuatrimestre	Horas	Segundo Cuatrimestre	Horas
1°	5736 Matemática I "A"	128	5737 Matemática II "A"	128
	2150 Fundamentos de la Economía	96	9065 Introducción al Derecho C.A.	96
	1605 Fundamentos de la Ciencias de la Administración	96	1660 Introducción a la Administración	96
2°	2253 Microeconomía	96	5613 Estadística D	96
	1613 Contabilidad Básica	96	2229 Macroeconomía	96
	1563 Derecho Empresario	96	1886 Sistemas de Información Contable L.A.	96
3°	1751 Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.	96	1625 Gestión Humana en las Organizaciones	96



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

	1559 Administración General	96	1541 Costos y Decisiones L.A.	96
	2127 Finanzas Públicas LA	96	1846 Régimen Tributario de las Organizaciones	96
			8100 Taller de Matemática Financiera L.A.	64
4°	1546 Administración Pública	96	1619 Finanzas de la Empresa	96
	1540 Comercialización L.A.	96	2324 Problemas de Economía Aplicada	96
	1614 Administración de Operaciones	96	1887 Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I	96
	1868 Seminario de Organizaciones No Lucrativas	64	1869 Seminario de Investigación de Mercados	64
5°	1616 Decisiones y Estrategias Financieras	96	1585 Dirección General	96
	1538 Administración Rural L.A.	96	1888 Sistemas de Información para la Toma de Decisiones II	96
	1740 Metodología de la Investigación L.A.	64	1617 Administración de Negocios Internacionales	64
	Optativa	64	Optativa	64

Los requerimientos adicionales comprendieron:

- **Prueba de suficiencia en Inglés:** La prueba procura determinar la capacidad del estudiante para la comprensión y traducción de textos técnicos en idioma inglés. Debe aprobarse antes de rendir la asignatura N° 18 (excluidos los Talleres). El Departamento de Ciencias de la Administración reglamenta las características y demás condiciones de esta prueba.

- **Créditos por actividades en el ámbito cultural:** Para la obtención del título que acredite sus estudios, cada alumno debe cubrir en el transcurso de su carrera 50 (cincuenta) créditos por actividades realizadas en el ámbito cultural. Éstas tienen por objeto estimular su formación como ser humano en los campos del arte, la ciencia y la cultura. Las actividades deberán ser extracurriculares y se dará prioridad a aquellas que no tengan relación directa con la temática de la carrera y a las vinculadas con ética profesional. El Departamento de Ciencias de la Administración reglamenta las características y demás condiciones de los Créditos por Actividades en el Ámbito Cultural. Este requerimiento fue eliminado por Res. CDCA 459/12.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

- **Prueba de suficiencia en sistemas de información L.A.:** Esta prueba procura determinar la capacidad del estudiante para el manejo y comprensión de las herramientas informáticas básicas. Debe aprobarse antes de rendir la asignatura número doce (13) de la carrera.

- **Trabajo Final de Grado:** Para la obtención del título que acredite sus estudios, el alumno debe presentar como Trabajo Final de Grado un ensayo que ponga de manifiesto el correcto manejo de sus conocimientos en administración. La temática es a elección del alumno y sobre un aspecto de interés para la disciplina, debiendo contar con el tutelaje de un Profesor Universitario. Esta elección debe hacerla después de aprobar la asignatura N° 24 (excluidos los Talleres y Seminarios) y como última tarea de su carrera. El tema y la elección de Tutor deberán ser aprobados por la Comisión Especial que el Departamento de Ciencias de la Administración creará al efecto. Para someter su Trabajo Final de Grado a la aprobación de la Comisión, el alumno deberá tener aprobadas todas las asignaturas de la carrera. El Departamento de Ciencias de la Administración reglamenta las características y demás condiciones del Trabajo Final de Grado.

1.b) Comisión de Revisión del Plan de Estudios

En el año 2013 se designó una Comisión de Reforma del Plan de Estudios (Res. CDCA 073/13), integrada por la Directora de la carrera, Dra. Anahí Briozzo, por el claustro de profesores: Mg. Mariano Glas, Mg. Raul Ortiz, Mg. Natalia Urriza, Mg. Claudia Pasquaré, Mg. Liliana Scoconi y Cr. Ricardo Lorenzo, por el claustro de graduados: Dra. Gabriela Pesce, Mg. Andrea Fernandez, Lic. Sebastián Becerra y Mg. Diego Scheneider, y por el claustro de alumnos: Sr. Matías Gzain y Sr. Franco Merlini. Esta comisión llevó a cabo un diagnóstico completo de la carrera, a través de los siguientes elementos:

- Consultas con alumnos del plan 2010 de la Lic. en Administración.
- Encuesta a graduados, realizada el año 2013 en forma online, que contó con 154 respuestas.
- Encuesta a docentes.
- Encuesta a empleadores, realizada el año 2013 en forma online.
- Comparación con planes de estudio de otras universidades nacionales e internacionales.
- Consulta a expertos: Dr. Henrique Freitas (Universidad Federal de Rio Grande del Sur).
- Análisis de los datos de cursado y aprobación de los alumnos del plan 2010.

En función del análisis realizado, la Comisión ha desarrollado la actual propuesta de plan de estudios.

2. Plan de estudios propuesto

2.a) Definición de perfiles



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

En cuanto al perfil del graduado e incumbencias profesionales, los estudios de grado y las actividades del Departamento de Ciencias de la Administración tienden a formar un graduado con:

- compromiso ético de desarrollar su profesión respetando los intereses de la sociedad y del país;
- razonamiento riguroso, sensibilidad social y creatividad;
- capacidad para desarrollar criterios propios, fundamentarlos y someterlos a la crítica de los demás;
- capacidad para analizar y evaluar rigurosamente los procesos de la realidad económica, social y política;
- comprensión del carácter dinámico de la realidad y del conocimiento;
- capacidad para aprehender críticamente la problemática económico- social argentina y mundial;
- conocimiento de las diversas teorías, doctrinas y estados del arte y de los métodos e instrumentos de su especialidad y de aquellas áreas que tengan vinculación con ella;
- conocimiento del sistema institucional argentino y comparado, relativo a su especialidad;
- conocimiento de los recursos nacionales y su perspectiva internacional;
- capacidad para desempeñarse profesionalmente en diferentes tipos de organizaciones;
- capacidad para desarrollar criterios de eficacia y eficiencia en las organizaciones públicas y privadas en que se desempeñe;
- capacidad para integrarse en grupos interdisciplinarios para desarrollar actividades profesionales, de docencia e investigación;
- capacidad para investigar en el área de su especialidad; y
- conciencia de la necesidad de actualizar y perfeccionar permanentemente sus conocimientos.

En **particular**, la carrera de Licenciado en Administración busca formar un graduado con conocimientos, actitudes y habilidades para:

- elaborar criterios que permitan relacionar las teorías, modelos y métodos con la realidad de las organizaciones públicas y privadas, con o sin fines de lucro, para definir sus problemas en el contexto socio-político-económico, a fin de adoptar objetivos, diseñar estructuras de organización y procedimientos, técnicas de gestión y control que hagan a estas organizaciones viables y eficientes;
- intervenir en el nivel político de las organizaciones, en la determinación de la viabilidad instrumental de los objetivos;
- interpretar políticas de distintos niveles de alcance, expresadas con diferentes grados de precisión y traducirlas en una organización de medios y en una relación insumo-producto adecuadas al logro de los objetivos que se expresen;
- realizar diagnósticos acerca de las organizaciones y seleccionar, diseñar y utilizar las técnicas y procedimientos adecuados para la optimización de sus procesos específicos. Estos diagnósticos podrán ser prospectivos e involucrar el



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

análisis de proyectos;

- dirigir, desarrollar y coordinar las funciones de planeamiento, organización, gestión, motivación y control, de manera de lograr que las organizaciones públicas y privadas funcionen en una interrelación viable con el contexto socio-político-económico;
- administrar los recursos para el logro de productos y servicios que satisfagan las demandas de la sociedad;
- elaborar e implantar políticas, sistemas, métodos y procedimientos de administración y sistemas de información y de proceso de datos, ya sea que se orienten al control de operaciones, como al sistema de información para la dirección;
- adaptar las respuestas de las organizaciones a las exigencias de las regulaciones comerciales, financieras, tributarias, bancarias y, en general, de políticas económicas y sociales; y
- definir, implantar y ejecutar políticas de comercialización y coparticipación exterior.

Las incumbencias profesionales de los graduados en Ciencias Económicas están establecidas por leyes provinciales de efecto en cada jurisdicción, y por la Ley Nacional N° 20.488 de efecto en la Capital Federal. Todas ellas, salvo diferencias formales, guardan una gran similitud en sus disposiciones.

En la Provincia de Buenos Aires la Ley N° 10.620 es la que legisla respecto al ejercicio profesional de los Graduados en Ciencias Económicas. En el Capítulo 2 de dicha ley se encuentran las normas referidas a las incumbencias de los distintos títulos: Licenciado en Economía (art. 10°), Contador Público (art. 12°), Licenciado en Administración (art. 13°) y Actuario (art. 16°).

En resumen, el art. 13° de la Ley N° 10.620 de la Provincia de Buenos Aires, dispone que requerirá título de Licenciado en Administración para desarrollar las siguientes actividades:

a) **En materia extrajudicial**, cuando los informes, dictámenes o certificaciones estén destinados a ser presentados a autoridades judiciales o administrativas o a su difusión pública y sean consecuencia de las siguientes actividades:

- Organización administrativa de todo tipo de entes;
- Funciones de análisis, planeamiento, organización, coordinación y control;
- Definición, análisis, diseño e implementación de sistemas de información y control; evaluación de su grado de eficiencia y seguridad, como así también de los medios de procesamiento de datos utilizados o a utilizar; emisión de opinión técnica y tramitación destinadas a la autorización de estos medios por parte del órgano de contralor;
- Evaluación y estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

- proyectos de inversión y radicación de capitales, sin perjuicio de la actuación conjunta con otros graduados en ciencias económicas en las áreas de su competencia;
- Estudios sobre comercialización en las unidades económicas, localización y estructuras competitivas de mercados distribuidores, inclusive la formación de precios, sin perjuicio de la actuación conjunta con otros graduados en ciencias económicas en las áreas de su competencia;
 - Estudios sobre comercialización internacional en las unidades económicas, especialmente en la formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional; definición y optimización de estructuras; estudios de precios y costos de exportación de bienes y servicios destinados a la importación y/o exportación, transitorias o no; concreción de dichos negocios en el exterior ante organismos competentes, sin perjuicio de la actuación conjunta con otros graduados en ciencias económicas en las áreas de su competencia;
 - Estudios y análisis de los aspectos vinculados con el factor humano en la empresa, los sistemas de remuneración y las relaciones industriales entre los sectores patronal y obrero; intervención en las convenciones colectivas de trabajo, participando en la configuración de las cláusulas que hagan a la administración del factor humano; liquidación de remuneraciones y sus registraciones;
 - Gestión financiera de las unidades económicas y análisis del funcionamiento de los mercados financieros y/o de capitales, desde el punto de vista de aquéllas;
 - Estudios sobre problemas de producción, elaboración de planes y presupuestos, determinación de políticas de compra de lote óptimo, evaluación de alternativas, sistemas y procedimientos de compras, determinación de políticas de inventario;
 - Evaluación y control de la gestión administrativa en todo tipo de entes;
 - Arbitraje cuando se planteen cuestiones de su competencia;
 - Funciones de interventor, veedor, administrador, coadministrador o liquidador de sociedades comerciales, civiles, cooperativas, asociaciones, federaciones, confederaciones profesionales, gremiales o empresarias, institutos de obras sociales, entidades financieras reglamentadas por la ley 21.526 u ordenamiento legal que la sustituya, consejos de inversiones, empresas públicas y demás modalidades asociacionales;
 - Intervención en la constitución, transformación, fusión, escisión, resolución parcial, disolución, reconducción, liquidación y regularización de cualquier modalidad asociacional en todo lo relacionado con aspectos de carácter administrativo y financiero;
 - Realización de trámites ante la administración pública, por cuenta de todo tipo de entes y tratándose de funciones que le son propias de acuerdo al presente artículo;
 - Toda otra cuestión de administración en materia económica y/o financiera con referencia a las funciones que le son propias, de acuerdo con el presente artículo;

b) En materia judicial:

- Como perito o árbitro en cuestiones de su competencia, en todos los fueros;



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

- Como veedor, interventor, interventor colector, liquidador, coadministrador o administrador judicial en sociedades comerciales, civiles y demás modalidades asociacionales;
- Como coadministrador de entes concursados o fallidos;
- Como consultor técnico a propuesta de parte, en su materia, en todos los fueros;

c) **En relación de dependencia**, permanente o transitoria, en entidades públicas, privadas o mixtas, cualquiera fuere la naturaleza jurídica de las mismas, cuando se requiera la suscripción de informes científicos o técnicos o en los casos de ocupación de cualquier cargo referido a las actividades previstas en el inciso a) del presente artículo.

Alcances :

El Licenciado en Administración es el profesional preparado para adaptar modelos y métodos a la realidad específica de cada organización en particular, sea ésta pública o privada, en el contexto económico y social en que actúan y atendiendo a los objetivos de la administración.

Posee los conocimientos, habilidades y actitudes que las organizaciones requieren en sus diferentes etapas de funcionalidad para el logro de sus objetivos, mediante la aplicación ética y científica de la planeación, organización, dirección y control.

El campo de acción abarca organizaciones privadas con y sin fines de lucro, gestión pública, gestión de nuevos emprendimientos y desarrollo profesional independiente (consultoría).

Está capacitado para ejercer las siguientes funciones:

- Diseñar e implementar objetivos y estrategias organizacionales, a partir de la detección de oportunidades, que propicien su desarrollo, atendiendo las tendencias en el contexto nacional e internacional
- Analizar e interpretar información administrativa, económica, financiera, legal y social para la toma de decisiones con el propósito de diagnosticar, prevenir y resolver problemas en las organizaciones.
- Utilizar tecnologías de información para el desarrollo de la práctica administrativa.
- Diseñar, implementar estructuras, procesos administrativos y sistemas de información racionalmente aptos para servir de apoyo al proceso decisorio y asesorar al respecto.
- Utilizar las herramientas financieras de la organización y define las estrategias adecuadas para la obtención y aplicación de los recursos económicos para maximizar el valor de la empresa.
- Diseñar proyectos, programas y planes de negocios.
- Formular, administrar y evaluar el presupuesto, los proyectos de inversión y los estudios de factibilidad financiera en empresas públicas o privadas.
- Diseñar y conducir procesos de logística empresarial.
- Elaborar diagnósticos acerca de la situación coyuntural y/o estructural de la organización.
- Desarrollar habilidades de gestión y vinculación con el entorno de la organización.
- Observar el marco legal vigente relacionado con el ejercicio de su profesión.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

- Prestar servicios de consultoría en su ámbito profesional.
- Propiciar la creación y desarrollo de nuevas empresas a partir de proyectos de inversión.
- Desarrollar capacidades y habilidades para ejercer estilos de liderazgo acorde con las características organizacionales.
- Integrar, coordinar y dirigir equipos de trabajo multidisciplinarios promoviendo la participación para favorecer el desarrollo de la organización y de su entorno.
- Evaluar la calidad de vida en organizaciones y la ética en la decisiones administrativas.
- En materia judicial, para las funciones de liquidador de sociedades comerciales o civiles, y como perito en su materia.

Definición de la carrera:

Durante la carrera se apunta a desarrollar los siguientes intereses:

• *Instrumentales*

- para la utilización de los recursos de la informática moderna
- para trabajar con números e interpretar sus resultados
- para medir, cualitativa y cuantitativamente, los resultados de las acciones y las decisiones
- para el trabajo de oficina
- para adquirir habilidades técnicas relacionadas con las distintas especialidades de la administración
- para valorar el uso y la aplicación de las herramientas que brindan las asignaturas de apoyo
- para integrar los conocimientos adquiridos en las distintas asignaturas
- para establecer objetivos, disponer del mejor camino para cumplirlos y supervisar la concreción de los mismos (planificar – organizar – controlar)
- para buscar, recibir, procesar y producir información

• *Humanos*

- para comprender y aprehender el fenómeno general de la administración
- para trabajar en organizaciones e integrar grupos humanos
- para interpretar y resolver problemas
- para dirigir y motivar a otros (liderar) y resolver conflictos
- para trabajar en grupo y manejarse con flexibilidad
- para comprender el fenómeno tecnológico y el impacto en la sociedad
- para comprender los fenómenos políticos, sociales y económicos y sus impactos en la sociedad
- para la interacción y cooperación con profesionales de otras disciplinas
- para pensar en términos de un enfoque sistémico, en especial de los sistemas abiertos, es decir, para reconocer los componentes de los problemas que enfrenta, su relación entre sí y el impacto particular y general de los mismos



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

2.b) Detalle del plan propuesto

Para el plan propuesto se ha optado por la conformación de un plan estructurado compuesto por 31 asignaturas obligatorias y dos optativas: 33 materias en total. Como otros requerimientos se incluyen una Prueba de Suficiencia del Idioma Inglés, Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A, y Práctica Profesional de Carrera como última actividad de la carrera.

Se mantiene un ciclo polivalente de ocho asignaturas con la carrera de Contador Público. El mismo comprende las seis materias del primer año, y Estadística CA y Microeconomía en el primer cuatrimestre de segundo año.

Teniendo en cuenta el ordenamiento cuatrimestral y la carga horaria computable de 2.912 horas, la duración de la carrera en función del plan preferencial es de 5 años.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

**LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN PLAN 2016 VERSION 1:
Plan preferencial y requisitos de correlatividad**

Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
Primer Año Primer Cuatrimestre				
8116	Matemática I C	6	-----	-----
1660	Introducción a la Administración	6	-----	-----
1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración	6	-----	-----

Primer Año Segundo Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
8117	Matemática II C	6	(8116) Matemática I C (Cursada)	(8116) Matemática I C (Aprobada)
9065	Introducción al Derecho C.A.	6	-----	-----
1613	Contabilidad Básica	6	-----	-----

Segundo Año Primer Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
2360	Sistemas Económicos	6	(8116) Matemática I C (Aprobada)-	(8116)Matemática I C (Aprobada)
8105	Estadística CA	6	(8116) Matemática I C (Aprobada)- (8117)Matemática II C (Cursada) -	(8116) Matemática I C (Aprobada)- (8117)Matemática II C (Aprobada)
1563	Derecho Empresario	6	(9065)Introducción al Derecho C.A. (Cursada)	(9065)Introducción al Derecho C.A. (Aprobada)



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Segundo Año Segundo Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
2253	Microeconomía	6	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Aprobada)- (2360) Sistemas Económicos (Cursada)- (8117)- Matemática II C (Cursada)-	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Aprobada)- (2360) Sistemas Económicos (Aprobada)- (8117)- Matemática II C (Aprobada)-
8100	Taller de Matemática Financiera L.A.	4	(8117) Matemática II C (Aprobada)	(8117) Matemática II C (Aprobada)
1622	Empresa y Responsabilidad Social	4	(1660) Introducción a la Administración (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Cursada) (2360) Sistemas Económicos (Cursada)	(1660) Introducción a la Administración (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Aprobada) (2360) Sistemas Económicos (Aprobada)
1886	Sistemas de Información Contable L.A.	6	(1613) Contabilidad Básica (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Cursada)	(1613) Contabilidad Básica (Aprobada) 1563) Derecho Empresario (Aprobada)

Tercer Año Primer Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1751	Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A.	6	(8105) Estadística CA (Aprobada) (8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Cursada) (2253) Microeconomía (Cursada)	(8105) Estadística CA (Aprobada) (8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Aprobada) (2253) Microeconomía (Aprobada)



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Tercer Año Primer Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1559	Administración General	6	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (Cursada)-(1622) Empresa y Responsabilidad Social (Cursada) (2253) Microeconomía (cursada)	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (Aprobada)-(1622) Empresa y Responsabilidad Social (Aprobada) – (2253) Microeconomía (Aprobada)
2186	Economía del Estado	6	(2253)Microeconomía (Cursada)-(1563) Derecho Empresario (Aprobada)	(2253)Microeconomía (Aprobada)-(1563) Derecho Empresario (Aprobada)
Tercer Año Segundo Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1625	Gestión Humana en las Organizaciones	6	(1559) Administración General (Cursada) (1563)Derecho Empresario (Aprobada)	(1559)Administración General (Aprobada) (1563)Derecho Empresario (Aprobada)
1541	Costos y Decisiones L.A.	6	(1886)Sistemas de Información Contable L.A. (Aprobada) -(8105) Estadística CA (Aprobada)- (2253)Microeconomía (Aprobada)	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (aprobada) - (8105)Estadística CA (Aprobada) -(2253) Microeconomía (Aprobada)
1846	Régimen Tributario de las Organizaciones	6	(2186) Economía del Estado (Cursada)	(2186) Economía del Estado (Aprobada)

Cuarto Año Primer Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1546	Administración Pública	6	(2186) Economía del Estado (Cursada)	(2186) Economía del Estado (Aprobada)



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Cuarto Año Primer Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1540	Comercialización L.A.	6	(1559) Administración General (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1559) Administración General (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)
1614	Administración de Operaciones	6	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Cursada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada) -(1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)
1868	Seminario Administración de Organizaciones no Lucrativas	4	(1563) Derecho Empresario (Aprobada)- (1559) Administración General (Aprobada)	(1563) Derecho Empresario (Aprobada) - (1559) Administración General (Aprobada)

Cuarto Año Segundo Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1619	Finanzas de la Empresa	6	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Cursada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)-(8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Aprobada)-(1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Cursada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. - (Aprobada) (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada) -(8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Aprobada) -(1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Aprobada)
1617	Administración de Negocios Internacionales	4	(1540) Comercialización L.A. (Cursada) (1614) Administración de operaciones (Cursada) (1559) Administración General (Aprobada)	(1540) Comercialización L.A. (Aprobada) (1614) Administración de operaciones (Aprobada) (1559) Administración General (Aprobada)



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Cuarto Año Segundo Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1905	Tecnología de la información en las organizaciones	6	(1559) Administración General (Aprobada) (1751) Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1559) Administración General (Aprobada) (1751) Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)
	Optativa	4		

Quinto Año Primer Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1616	Decisiones y Estrategias Financieras	6	(1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)	(1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada)
1647	Gestión de Agronegocios	6	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)-(1559) Administración General (Aprobada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada) - (1559) Administración General (Aprobada)
	Optativa	4		



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Quinto Año Segundo Cuatrimestre				
Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1585	Dirección General	6	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada)-(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)-(1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)-(1540) Comercialización L.A.(Aprobada)	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada)-(1625)Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) - (1619)Finanzas de la Empresa (Aprobada)-(1540) Comercialización L.A. (Aprobada)
1712	Laboratorio de Comunicación académica y profesional	4	(1616) Decisiones y Estrategias Financieras (Cursada) -(1546) Administración Pública (Aprobada)-(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada) (1868) Seminario Administración de Organizaciones no Lucrativas (Aprobada)-(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) (1617) Administración de Negocios Internacionales (Cursada)	(1616) Decisiones y Estrategias Financieras (Aprobada) - (1546) Administración Pública (Aprobada)-(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada) (1868) Seminario Administración de Organizaciones no Lucrativas (Aprobada)-(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) (1617) Administración de Negocios Internacionales (Aprobada)
1713	Laboratorio de creación de empresas	4	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada) (1625)Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) (1619)Finanzas de la Empresa (Cursada)-	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada)-(1625)Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)-(1619)Finanzas de la Empresa (Aprobada)-



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Otras exigencias				
4962	Prueba de suficiencia en Inglés			Deberá aprobarse antes de rendir la asignatura 18
1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.			Deberá aprobarse antes de rendir la asignatura 7
1808	Práctica Final de la Carrera			Tener aprobadas la totalidad de las asignaturas obligatorias y optativas previstas en el Plan de Estudios.

Optativas

Código	Materia	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1671	Administración de Proyectos de Inversión	4	(1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)-(1540) Comercialización L.A. (Cursada)-(1614) Administración de Operaciones (Cursada)	(1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada)-(1540) Comercialización L.A. (Aprobada)- (1614) Administración de Operaciones (Aprobada)
1719	Logística	4	(1614) Administración de Operaciones (Cursada)	(1614) Administración de Operaciones (Aprobada)
2324	Problemas de economía aplicada	4	(2186) Economía del Estado (Aprobada)	(2186) Economía del Estado (Aprobada)
1749	Métodos Cuantitativos Avanzados	4	(1751) Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1751) Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)
1770	Negociación	4	(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)	(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

1819	Psicosociología de las Organizaciones	4	(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)	(1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)
1606	Estudio de Sistemas Administrativos	4	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada) (1559) Administración general (Aprobada)	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada) (1559) Administración general (Aprobada)
1656	Inteligencia empresarial	4	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada)	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada)
1869	Seminario de Investigación de Mercados	4	(1540) Comercialización L.A. (Cursada)-(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)	(1540) Comercialización L.A. (Aprobada) – (1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)
1732	Mercado de Capitales, Instituciones y Operatoria Financiera	4	(1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)	(1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada)
1778	Optativa Internacional I LA			
1779	Optativa Internacional II LA			

Todas las materias son cuatrimestrales. Para las materias de carga horaria semanal de 6 horas, la carga horaria cuatrimestral es de 96 horas. Para las materias de carga horaria semanal de 4 horas, la carga horaria cuatrimestral es de 64 horas.

Carga horaria total de la carrera: 2.912 horas.

Otros requisitos:

4962 Prueba de suficiencia en Inglés (debe aprobarse antes rendir de la asignatura 18)
1832 Prueba de suficiencia en sistemas de información L.A. (debe aprobarse antes de la asignatura 7 (siete))
1808 Práctica Final de la Carrera (Tener aprobadas la totalidad de las asignaturas obligatorias y optativas previstas en el Plan de Estudios).

2.c) Objetivos y Contenidos mínimos

ÁREA HUMANÍSTICAS
Fundamentos de las Ciencias de la Administración



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Objetivos:

Introducir a los alumnos en el conocimiento científico, sus métodos y técnicas aplicadas a la administración. Analizar las distintas clases de investigaciones relacionadas con la disciplina.

Contenidos Mínimos:

Introducción al estudio de las Ciencias Sociales: áreas, contenido y metodología. Concepto de ciencia. Conocimiento científico. Teoría y Método científico. Delimitación del campo de la economía como ciencia. Status epistemológico de la contabilidad y la administración. Fundamentos de la ética.

Laboratorio de Comunicación Académica y Profesional

Objetivos:

Propiciar la adquisición de y la reflexión sobre prácticas de comunicación oral y escrita, académica y profesional.

Generar un espacio para que los alumnos avancen en: a) la elaboración del marco de referencia técnico – conceptual del proceso de investigación, desde la formulación del problema hasta la redacción del informe final de resultados; b) la formulación de un proyecto de informe final relativo a la práctica profesional.

Generar un espacio que prepare al estudiante para adquirir la capacidad de plantear, desarrollar y presentar un trabajo de investigación en el campo de la administración.

Contenidos Mínimos:

La investigación científica y sus distintas etapas. Escritura académica y profesional. Selección del tema. Enfoques cuantitativo y cualitativo en la investigación social. Instrumentos de recolección de datos. Formulación del plan de trabajo y pautas para el informe final. El resumen/abstract. Estructura del trabajo científico. Presentación oral.

AREA: CONTABLE

Contabilidad Básica

Objetivos:

Introducir a los alumnos en el conocimiento de la disciplina contable, viendo su evolución histórica. Estudiar a la contabilidad como sistema de información y control. Analizar los principales elementos que componen el patrimonio de un ente. Estudiar las variaciones de ese patrimonio y cómo se realizan las registraciones contables.

Contenidos Mínimos:



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Concepto y Evolución histórica de la Contabilidad. Las organizaciones, su administración y la información contable. Análisis de hechos y operaciones usuales. Las fuentes de datos. Transformación de datos en información contable. Análisis y registración de Operaciones Básicas. Producción de Información útil para la toma de decisiones.

Sistemas de Información Contable L.A.

Objetivos:

Hacer conocer a los alumnos las ventajas, características y propiedades de la contabilidad como un sistema de información y control interno, así como las normas que regulan la preparación de los estados contables.

Contenidos Mínimos:

La información contable. Normas. Patrimonio. Elementos contables. Estados contables. Ajuste por inflación. Análisis de estados contables.

AREA: JURÍDICA

Introducción al Derecho C.A.

Objetivos:

Introducir a los alumnos en las instituciones jurídicas más relevantes, brindándoles nociones básicas y conceptuales, a un nivel de detalle adecuado a la carrera.

Contenidos Mínimos:

Concepto del derecho. Sistema jurídico. El orden jerárquico de las normas: la constitución. Habeas Data. Parte orgánica de la constitución. El estado argentino: forma de gobierno y forma de Estado. Personas en derecho civil. Concepto, capacidad e incapacidad. Personas jurídicas. Patrimonio. Derechos patrimoniales. El patrimonio, bienes y cosas. El patrimonio como garantía común de los acreedores. Sociedad conyugal. Hechos y actos jurídicos: Conceptos y clasificación; prueba de los hechos y actos jurídicos. Vicios del consentimiento. Nulidad de los actos jurídicos. Obligaciones: Concepto, elementos y fuentes de las obligaciones; efectos de las obligaciones. Responsabilidad civil, presupuestos de la responsabilidad civil. Responsabilidad contractual y extracontractual. Medios de transmisión de las obligaciones. Extinción de las obligaciones. Protección jurídica de los consumidores: Relación de consumo. La empresa como "proveedor" y el respeto a los derechos de los consumidores.

Derecho Empresario

Objetivos:



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Completar la formación jurídica con enfoques conceptuales más específicos y afines a la actividad profesional del Licenciado en Ciencias de la Administración.

Contenidos Mínimos:

Concepto, elementos, resolución y extinción de los contratos. Contratos de consumo, de cambio, de préstamo, de colaboración, de garantía, gratuitos y liberalidades. Contratos modernos y contratos comerciales. El derecho empresario y los sistemas de distribución comercial. Contratos modernos: agencia, distribución, concesión comercial, franquicia comercial, antecedentes, normas aplicables, modalidades. Tarjetas de créditos, régimen legal. los procesos universales: los concursos. Presupuesto objetivo y subjetivo. Naturaleza del proceso concursal. Funcionarios. Concurso preventivo. Recaudos de presentación. Efectos de la presentación. Período informativo. Acuerdo preventivo. APE. Quiebra. Declaración. Efectos. Extensión de quiebra. Acciones de responsabilidad. Período informativo. El proceso de liquidación. Preferencias. Conclusión de la quiebra.. La empresa y sus formas jurídicas en general. Concepto. Empresa: concepto económico y jurídico, nacimiento y evolución. Empresa y establecimiento. Empresa y empresario. Empresa y sociedad. El tratamiento de la empresa en el orden jurídico nacional. Empresas cooperativas. Nociones. Contratos de colaboración empresaria: agrupaciones de colaboración y UTE. Nociones. El derecho empresario y su vinculación con el derecho penal económico. Noción. Delitos e infracciones, clases. La asignación de responsabilidad penal y las consecuencias personales y empresarias. Títulos valores. Concepto, caracteres generales, clases, caracteres especiales de los papeles de comercio. Especies. Sumaria noción de cada uno de ellas. Letra de cambio, aval, vale o pagaré, acciones cambiarias y extracambiarias. Régimen legal del cheque.

AREA: MATEMÁTICAS

Matemática I C

Objetivos:

Lograr que los alumnos interpreten y apliquen los conceptos básicos frente a problemas de Administración y que adquieran la capacidad de analizar y elaborar conocimientos por sí mismo.

Contenidos Mínimos:

Funciones como modelos matemáticos. Funciones reales de una variable. Limite y continuidad. Extremos de funciones de una variable Cálculo integral

Matemática II C

Objetivos:

Lograr que los alumnos infieran usos y aplicaciones del conocimiento matemático en la solución de problemas en Administración y que adquieran hábitos de buscar caminos propios para resolver situaciones problemáticas.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

Consejo Superior Universitario

BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Contenidos Mínimos:

Sucesiones y series. Sistema de ecuaciones lineales. Álgebra matricial. Funciones de varias variables. Vectores. Extremos de funciones de dos variables. Programación lineal.

Estadística CA

Objetivos:

Facilitar la comprensión de los principios básicos y las técnicas estadísticas más usadas en el análisis de los problemas empresarios y en la toma de decisiones administrativas. Comprende un conjunto útil de teorías y métodos orientado hacia las decisiones empresarias.

Contenidos Mínimos:

Estadística descriptiva para muestras. Probabilidad. Distribuciones de Probabilidad. Muestreo. Inferencia estadística: estimación de parámetros y contraste de hipótesis. Análisis de regresión. Series de tiempo. Aplicaciones a casos concretos de administración de empresas.

Taller de Matemática Financiera L.A.

Objetivos:

Formar a los alumnos en el uso de las herramientas del cálculo financiero. Diferenciar e interpretar los distintos tipos de intereses, tasas y descuentos, imposiciones y amortizaciones. Desarrollar aplicaciones concretas.

Contenidos Mínimos:

Interés simple y compuesto. Tasas nominales, proporcionales, efectivas, equivalentes, reales. Descuento comercial, racional, compuesto. Valor nominal. Valor actual. Rentas. Imposiciones a interés simple y compuesto. Amortizaciones a interés simple y compuesto. Sistemas de amortización. Tasas de interés directa. Números índices. Aplicaciones a casos concretos.

AREA: ECONOMÍA

Sistemas Económicos

Objetivos:

Que el alumno comprenda el funcionamiento del sistema económico, tanto en la situación de mercados particulares como a través de variables económicas agregadas.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Contenidos Mínimos:

Conceptos generales. El alcance y método de la economía. El sistema económico y la solución de cuestiones económicas fundamentales. El flujo circular de la renta. Modelo general de la oferta y demanda en los mercados. La economía agregada. La matriz insumo-producto. Cuentas nacionales e indicadores económicos: índices de precios; el PIB y los componentes de la demanda total; indicadores monetarios y del sector externo; índices de desocupación y distribución del ingreso. El modelo de oferta y demanda agregada. Inflación y desempleo. Aplicaciones a la economía argentina.

Microeconomía

Objetivos:

Que el alumno sea capaz de analizar el proceso de formación de los precios de bienes y factores productivos en las diferentes formas de mercado, el comportamiento de los agentes económicos y pueda interpretar situaciones reales de la economía argentina.

Contenidos Mínimos:

El equilibrio del consumidor. La demanda de mercado. La función de producción. Los costos de corto y largo plazo. Formas de mercado de bienes: competencia perfecta, monopolio, competencia monopolística. Oligopolio. Los precios de los servicios productivos bajo formas perfectas e imperfectas de mercado. El equilibrio general. La intervención gubernamental. Políticas de precios de las empresas. Modelos alternativos de comportamiento empresarial.

Economía del Estado

Objetivos:

Que el alumno comprenda el rol del Estado en la economía, el impacto que sus ingresos y egresos tienen sobre la asignación de recursos, los precios y las decisiones de los agentes económicos.

Contenidos Mínimos:

Introducción a las finanzas públicas y las funciones del Estado. El modelo macroeconómico ampliado con la inclusión del Estado y apertura de la economía. Políticas monetarias y fiscales. Las fallas de mercado y la acción del gobierno. Los recursos y gastos del Estado. El presupuesto. Diferentes tipos de impuestos y sus efectos. Las finanzas intergubernamentales. La deuda pública y su financiamiento.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

AREA: INFORMACIÓN

Tecnología de la Información en las Organizaciones

Objetivos

Las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones constituyen un elemento vital en las organizaciones. Por esta razón, constituye un área esencial de estudio en la administración de empresas. Un entendimiento básico de los sistemas de información permitirá que el futuro egresado pueda entender cómo incrementar la productividad, mejorar la eficiencia, aumentar la comunicación y la colaboración, y ganar ventajas competitivas a través del uso de las TICs.

Contenidos mínimos

Fundamentos de los Sistemas de Información en las Organizaciones. Gestión de Procesos Empresariales. Modelos y estrategias basados en Internet. Redes Sociales. Alineamiento estratégico y capacidad tecnológica. Inteligencia empresarial y analítica

AREA: ADMINISTRACIÓN

Introducción a la Administración

Objetivos:

Introducir a los alumnos en el conocimiento de la disciplina a través de las principales escuelas de pensamiento, conforme su evolución histórica.

Contenidos mínimos:

Introducción a la teoría general de la administración. Orígenes, enfoques clásico, humanístico, neoestructuralista, del comportamiento, cibernético y situacional. Los enfoques más recientes: tecnología e innovación, estrategia, sociedad del conocimiento.

Empresa y Responsabilidad Social

Objetivo:

Brindar al alumno conceptos fundamentales para su desempeño socialmente responsable en el ámbito profesional, empresarial y ciudadano.

Contenidos mínimos:

Responsabilidad Social: conceptos, alcances y ámbitos de aplicación. La responsabilidad social ciudadana, la responsabilidad social en el ejercicio de la profesión, la responsabilidad social de la empresa: aportes doctrinarios, instrumentación y buenas prácticas.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Administración General

Objetivos:

Que el alumno sea capaz de conocer: la organización desde diferentes abordajes sistémicos: procesos administrativos, funciones organizativas y sistemas operativos. Algunos tipos particulares de organizaciones, conforme su relevancia y/o actualidad.

Contenidos mínimos:

El estudio de las organizaciones a través de las funciones y procesos administrativos: el proceso administrativo en general y los procesos de determinación y fijación de objetivos, adopción de decisiones, planificación, control, influencia y comunicación. El estudio de las organizaciones a través de sus diferentes áreas: mercadeo, operaciones, recursos humanos, finanzas, otras. El estudio de las organizaciones a través de sus diferentes sistemas operativos: abastecimientos, conversión, ventas, finanzas, personal, otros. El estudio de algunos tipos particulares de organizaciones: las organizaciones que no persiguen el lucro como objetivo principal, las organizaciones virtuales, otras.

Administración Pública

Objetivos:

Hacer conocer los aspectos esenciales de la legislación nacional sobre la administración y el control gubernamental, como así también las cuestiones fundamentales relativas al manejo del patrimonio estatal.

Contenidos Mínimos:

Aspectos del Derecho Constitucional relativos al tema. Principios generales del Derecho Público. Legislación sobre la Administración Pública. Los sistemas de Administración Financiera. El régimen de compras y contrataciones. El régimen de administración de los bienes del estado. Los sistemas de control gubernamental. La detección y prevención de la corrupción. El enfoque preferencial: eficacia, eficiencia y economía.

Seminario Administración de Organizaciones No Lucrativas

Objetivos:

Otorgar a los alumnos una visión integral y unificada de las organizaciones del llamado "tercer sector" de la economía, que comprende a las asociaciones civiles, cooperativas, fundaciones, mutuales y otros entes de configuración solidaria.

Contenidos Mínimos:

El sector no lucrativo de la economía. Características de los distintos tipos de organizaciones que lo integran. Particularidades que asume la administración de estas



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

organizaciones en materia de estructura orgánica, sistemas de planeamiento, información y control, evaluación de proyectos, gestión comercial, gestión financiera, recursos humanos, relaciones con sus miembros y proyección comunitaria.

Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.

Objetivos:

Introducir a los alumnos en la elaboración de modelos. Presentar, explicar e ilustrar los métodos cuantitativos aplicados a los problemas de Administración. Aplicar los conocimientos para que los alumnos sean capaces de reconocer situaciones reales.

Contenidos Mínimos:

Análisis de decisiones en contexto de incertidumbre y riesgo-Teoría de Juegos suma cero- Modelos de optimización lineal- Modelos de optimización multiobjetivo-Gestión de Proyectos- Gestión de Stocks- Líneas de Espera

Costos y Decisiones L.A.

Objetivos:

Formar a los alumnos en temas básicos de costos que permitan un mejor conocimiento y determinación de los mismos. Se pondrá énfasis en la planeación, evaluación y control, con el estudio del costo estándar y presupuesto. Se desarrollará la utilización de la herramienta costo-volumen-utilidad para la toma de decisiones de corto plazo.

Contenidos Mínimos:

Conceptos y Clasificaciones. Sistemas de acumulación de costos y métodos de costeo. Análisis y determinación de los elementos del costo industrial. Costo estándar y presupuesto. Análisis costo-volumen-utilidad en términos físicos y monetarios. Decisiones sectoriales.

Comercialización L.A.

Objetivos:

Introducir a los alumnos en el enfoque del marketing estratégico. Enfatizar la importancia del fenómeno simbólico de la demanda y la fuente de los negocios. Estudiar ciclos, posicionamiento, segmentos, diferencias competitivas y su potencial de impacto en la rentabilidad y riesgo empresario.

Contenidos Mínimos:

Estrategia de comercialización. Variables del contexto. Investigación de mercados y sistemas de información. Posicionamiento. Programa de producto y mezcla de productos.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Programa de distribución. Programa de comunicación. Programa de precio. Integración de los programas en la estrategia de comercialización.

Régimen Tributario de las Organizaciones

Objetivos

Brindar al alumno los conocimientos en materia tributaria significativos para las organizaciones.

Contenidos Mínimos

Principios de la tributación. Ley Penal Tributaria. La imposición en relación con las actividades organizacionales. Impuestos nacionales, provinciales y municipales.

Finanzas de la Empresa

Objetivos:

Brindar las bases conceptuales e instrumentales necesarias para la toma de decisiones en el campo financiero. Integrar los elementos contables, administrativos, económicos, matemáticos, estadísticos e institucionales para fundamentar las decisiones en este campo del conocimiento, sustentar las herramientas a utilizar y su aplicación a nivel profesional.

Contenidos Mínimos:

Objetivo, funciones y entorno. Bases del análisis financiero. Análisis e interpretación del rendimiento. Análisis e interpretación de los estados financieros. Modelos de planificación financiera. Valuación financiera. Flujo de fondos: concepto y aplicaciones. Métodos de evaluación económico-financiera. Incertidumbre y riesgo operativo. Costo de capital. Fuentes de financiamiento a largo plazo. Decisiones de inversión y financiamiento en capital de trabajo. Estructura de capital y política de dividendos.

Administración de Operaciones

Objetivos:

Introducir a los alumnos en la problemática especial de la producción en las empresas, teniendo en cuenta sus características específicas. Se evitará la superposición temática con asignaturas previas.

Contenidos Mínimos:

Concepto de producción. El sistema. de producción. Estrategia y dirección de producción. Decisiones de producto, proceso, equipamiento, dimensión y localización. El plan de producción. Análisis de los recursos y su optimización. Integración vertical. Organización de



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

la producción. Integración estratégica: medidas de desempeño. Generación y estructuración de estrategias de producción. Tácticas de producción. Planeamiento y control en distintos tipos de industrias y servicios. Logística: abastecimiento, expedición, mantenimiento y servicios de planta y posventa. Control de calidad y sistemas de aseguramiento de la calidad.

Gestión Humana en las Organizaciones

Objetivos

Formar al futuro Licenciado en Administración en aspectos profesionales referidos a la gestión de los recursos de los humanos para que contribuya, en las organizaciones donde se desempeñe, al aumento de su competitividad a través de la optimización de la gestión y desarrollo del talento humano.

Contenidos mínimos

La gestión humana como disciplina. Fundamentos de comportamiento organizacional. La gestión humana como función dentro de la organización. Procesos de gestión humana: comunicación interna, admisión de personas aplicación de personas, desarrollo de personas, compensación de personas, mantenimiento de condiciones laborales. Aspectos normativos que atraviesan estos procesos. El plan estratégico de recursos humanos.

Decisiones y Estrategias Financieras

Objetivos:

Profundizar en el conocimiento y análisis de los efectos del contexto económico y financiero argentino. Enfatizar sobre el concepto asociado de riesgo-rendimiento y sobre la toma de decisiones estratégicas para la creación de valor. Abordar en su sustento los modelos de equilibrio, los mercados de derivados y aquellos conceptos y herramientas que abonan la creación de valor.

Contenidos Mínimos:

Conceptos básicos. El contexto económico financiero argentino. Los modelos de equilibrio. Mercados de futuros y opciones. Creación de valor. Valoración de empresas. Valor en riesgo. Fusiones y adquisiciones. Opciones reales.

Gestión de Agronegocios

Objetivos:

Introducir a los alumnos en el ámbito de la empresa agropecuaria y a su entorno económico tendiendo al desarrollo de un sistema de registros que proporcione a la organización de un banco de datos para fundamentar la toma de decisiones.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Contenidos Mínimos:

La empresa agropecuaria. Actividades propias. Organización estructural y administrativa. Información contable como elemento de gestión. Costos agropecuarios. Resultados técnicos y económicos.

Dirección General

Objetivos:

Analizar los diferentes modelos teóricos y las técnicas propias de la función directiva que favorezcan el desempeño eficiente de la empresa, dentro de un marco de respeto por los valores y la ética, el medio ambiente, el interés público y la sociedad, todo ello observando coherencia entre los propósitos, las políticas y las estrategias, adquiriendo una visión integrada de la dirección. Desarrollar conocimientos y habilidades en técnicas de gestión y capacidades de dirección a través de la ejercitación en la toma de decisiones interfuncionales e interorganizacionales.

Contenidos mínimos:

Estudio de la dirección: diferentes orientaciones. El trabajo directivo: roles y particularidades; variables influyentes. Nuevas realidades, perspectivas. Niveles de dirección, gerencia, gerencia pública y gerencia social. Gobernabilidad y gerencia. Instrumentos aplicables a la tarea directiva. Negociación. Ética y Responsabilidad Social. Balance Social e Informes de Sustentabilidad. Dirección estratégica y decisiones estratégicas. Etapas del proceso de dirección estratégica. Análisis estratégico: análisis del entorno; recursos, competencia y capacidad estratégica; expectativas de los grupos de interés y objetivos de la organización. Elección estratégica: bases de elección y opciones estratégicas. Implantación de la estrategia: diseño de la estructura; asignación y control de recursos. Balance estratégico y cuadro de mando integral. Dirección del cambio estratégico. La consultoría.

Administración de Negocios Internacionales

Objetivos:

Suministrar a los alumnos los elementos necesarios para un adecuado manejo de los mecanismos y políticas relacionadas con el comercio exterior argentino.

Contenidos Mínimos:

Nociones de economía internacional. Régimen jurídico, aduanero y bancario. Organismos nacionales e internacionales relacionados. Régimen impositivo. Promociones y estímulos. Políticas económicas relacionadas con el comercio exterior.

Laboratorio de Creación de Empresas

Objetivos:



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Despertar el interés de los alumnos por la actividad emprendurial teniendo en cuenta que es el emprendedor el agente esencial del cambio. Brindar las herramientas necesarias para que el estudiante pueda instrumentar la puesta en marcha de una nueva empresa.

Contenidos Mínimos:

Naturaleza del emprendedor. Importancia de la actividad emprendurial. Proceso de Creación de empresas. Plan Global. Elección de la forma jurídica. Inscripciones obligatorias en los diferentes organismos. Franquicias. Financiamiento. Creación de empresas on-line. Registro de patentes y marcas.

*** OPTATIVAS**

Los alumnos deberán optar por dos asignaturas de entre una lista que determine el Departamento de Ciencias de la Administración.

A continuación se brinda una lista no exhaustiva de las materias optativas:

Psicosociología de las Organizaciones

Objetivos:

Tomar conciencia de la funcionalidad de los comportamientos individuales y colectivos en las organizaciones. La importancia psicológica y social de los grupos que las conforman, estados y situaciones patológicas que se derivan de sus funciones. Los alumnos deberán conocer la problemática para estar en condiciones de observar, analizar y comprender los procesos organizacionales.

Contenidos Mínimos:

Organización y sociedad. Enfoque sistémico. Dinámica de los sistemas sociales. Tipología de las organizaciones. Aspectos psicosociales. El hombre: conducta, comportamiento y realidad social. Percepción social. Liderazgo. Salud y trabajo.

Estudio de Sistemas Administrativos

Objetivos:

Formar a los alumnos en la metodología de estudio, análisis y diseño de sistemas administrativos, incluyendo etapas y normas de seguridad. Lograr que estén en condiciones de determinar requerimientos ante nuevas necesidades y estar en condiciones de evaluar el avance, la puesta en marcha y el control de los sistemas en las organizaciones.

Contenidos Mínimos:



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Metodología para el estudio de los sistemas administrativos: etapas, contenidos y alcances. Seguridad en los sistemas de información: amenazas, plan de seguridad y de contingencias. Desarrollo de las etapas para el estudio de sistemas: análisis, diseño, prueba y puesta en marcha de un sistema administrativo.

Negociación

Objetivos:

Brindar a los alumnos herramientas que les permitan reconocer los factores clave en el proceso de negociación, y la importancia de la misma en la prevención y resolución de conflictos en los distintos contextos organizacionales (alianzas estratégicas, ventas y acuerdos comerciales, relación con proveedores, relaciones laborales, liderazgo de equipos de trabajo, entre otros).

Contenidos mínimos:

Conceptos de negociación y de conflicto. Componentes (sujetos, materia negociable, lugar y elementos (poder, información y tiempo). Modelos de negociación. Estrategias y tácticas de negociación. El proceso de negociación. Métodos alternativos de resolución de conflictos (mediación y arbitraje). Aplicación de la teoría de los juegos.

Logística

Objetivos:

Integrar las actividades internas y externas del flujo de materiales e información desde el aprovisionamiento hasta la comercialización de bienes y servicios.

Contenidos mínimos:

Naturaleza, evolución y perspectivas del sistema logístico. Componentes del sistema: aprovisionamiento, logística interna y logística de almacenaje y distribución. Nivel de servicio al cliente.

Administración de Proyectos de Inversión

Objetivos:

Presentar y aplicar una metodología para la evaluación de proyectos de inversión en activos reales. Identificar y emplear las principales herramientas a disposición del evaluador de proyectos.

Contenidos mínimos:

Objetivos y alcances del proceso de evaluación. Análisis de mercado y definición de la estrategia. Pronóstico de la demanda. Localización del proyecto. Costos de inversión y de operación. Determinación de los flujos de fondos. Análisis financiero. Compatibilización del enfoque contable y del enfoque financiero. Evaluación y gestión del



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

riesgo. Efectos inflacionarios. Evaluación social de proyectos. Aplicaciones o casos especiales. Desarrollo del proyecto.

Métodos Cuantitativos Avanzados

Objetivo:

Brindar al alumno la posibilidad de conocer modelos y herramientas cuantitativas que le permitan elaborar sólidos criterios para tomar decisiones más complejas. Presentar casos de aplicación real.

Contenidos Mínimos

Métodos Multicriterio para la Toma de Decisiones-Teoría de Juegos suma no cero-Análisis Envolvente de Datos- Proyecciones- Métodos de análisis multivariados.

Problemas de Economía Aplicada

Objetivos:

Utilizar los conceptos teóricos de las asignaturas previas del área económica para aplicarlas a la resolución de los problemas reales de las organizaciones, en el proceso de toma de decisiones.

Contenidos Mínimos:

Revisión de conceptos y estimación de demanda, producción y costes. Decisiones en condiciones de incertidumbre. Decisiones: sobre política de precios, promoción y ventas; organizativas; de producción; de administración de personal; de financiación y seguros. Respuesta de la firma a cambios en las condiciones macroeconómicas.

Inteligencia Empresarial

Objetivos:

Desarrollar una interpretación de qué es el conocimiento dentro de las organizaciones, presentar el proceso de la Gestión del Conocimiento dentro de las empresas, describir las tecnologías para la administración del conocimiento y demostrar cómo aportan valor a las organizaciones.

Contenidos mínimos:

Fundamentos de la Gestión del Conocimiento. Tecnologías para la Gestión del Conocimiento. Gestión de Datos para la Inteligencia de Negocios. Minería de Datos. Simulación Dinámica



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Seminario de Investigación de Mercados

Objetivos:

Proporcionar información para comprender el mercado y el entorno, identificar problemas y oportunidades, y desarrollar y evaluar cursos de acción alternativos.

Contenidos mínimos:

Diseño de la investigación de mercados. Determinación del problema a resolver. Tipos de diseño. Fuentes de información. La investigación cuantitativa y cualitativa: sus respectivas técnicas. El trabajo de campo. Aplicaciones de la investigación de mercados.

Mercado de Capitales, Instituciones y Operatoria Financiera

Objetivos:

Brindar conocimientos sobre la operatoria del mercado de capitales.

Contenidos Mínimos:

Aspectos legales e institucionales. Enfoque normativo y operativo sobre bolsas de valores, sistema bancario e instituciones financieras en general. Sistema financiero nacional e internacional. Operaciones en el mercado financiero, en el mercado de valores y en moneda extranjera. Mercados a término.-

Optativa Internacional I LA y II LA

Esta alternativa será válida para alumnos que realicen una movilidad internacional en el marco de la Universidad Nacional del Sur, ya sea mediante programa o convenio, y aprueben materias cuyos contenidos no se condigan con las materias curriculares del plan de estudios. Esta opción permite al alumno en estas condiciones cumplir con el requerimiento de la materia optativa.

2.d) OTRAS EXIGENCIAS

CURSOS DE NIVELACIÓN

CURSO	MATERIA VINCULADA
Matemática	Matemática I C
Nociones básicas de administración y contabilidad	Contabilidad básica



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Contenidos mínimos de Nociones Básicas de Administración y Contabilidad: Las Organizaciones: Concepto. Elementos y características. La Empresa como tipo particular de organización. La Administración: Concepto. Ciclo Operativo. Funciones de la Administración. La Organización y el entorno. La Contabilidad: Concepto. El proceso decisorio. Información Contable. Funciones de la Contabilidad. La Contabilidad aplicada a las Organizaciones: El Patrimonio, Recursos y Fuentes. Ecuación Patrimonial Básica. Variaciones Patrimoniales. Documentos comerciales. Perfil e incumbencias.

PRUEBA DE SUFICIENCIA EN INGLÉS

La prueba procurará determinar la capacidad del estudiante para la comprensión y traducción de textos técnicos en idioma Inglés. Deberá aprobarse dentro de los plazos previstos en el plan de correlatividades de la materia. El Departamento de Ciencias de la Administración reglamentará las características y demás condiciones de esta prueba.

PRUEBA DE SUFICIENCIA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN L.A.

Esta prueba procurará determinar la capacidad del estudiante para el manejo y comprensión de las herramientas informáticas básicas. Deberá aprobarse a fines de cursar Taller de Matemática Financiera LA. El Departamento de Ciencias de la Administración reglamentará las características y demás condiciones de la prueba.

PRÁCTICA FINAL DE LA CARRERA

Para la obtención del título que acredite sus estudios, el alumno debe realizar un mínimo de 100 horas de actividades integradoras de los conocimientos adquiridos durante su carrera. Para cumplir con la exigencia de la PFC se prevén cuatro opciones según se indica:

1.- Que la práctica se desarrolle en organizaciones sin retribución estímulo y por lo tanto fuera del régimen de pasantías educativas. Se requerirá que estos organismos, sean públicos o privados, firmen un Convenio Marco con la Universidad a tal fin. Además deberán acordar un convenio específico para cada alumno.

2.- Que la práctica se desarrolle en organizaciones contemplando retribución estímulo y por lo tanto enmarcada en el régimen de pasantías educativas.

3.- Que el alumno acredite otro tipo de actividad realizada que a criterio de la Comisión evaluadora sea equivalente a la práctica profesional que el plan requiere. A título de ejemplo pueden citarse: desarrollo de actividades laborales bajo relación de dependencia en entidades privadas o públicas, alumnos beneficiados con becas que le han permitido desarrollar actividades impulsadas por la asignación otorgada, u otras actividades de características similares a las aludidas.

4 -Presentar un Trabajo Final de Grado que ponga de manifiesto el correcto manejo aplicado de sus conocimientos en administración. La temática es a elección del alumno y sobre un aspecto de interés para la disciplina, debiendo contar con el tutelaje de un Docente



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Universitario. El Departamento de Ciencias de la Administración reglamenta las características y demás condiciones del Trabajo Final de Grado.

En las opciones 1,2 y 3 se requerirá la presentación de un informe escrito bajo la dirección de un tutor, según lo reglamente el Departamento de Ciencias de la Administración.

El alumno estará en condiciones de presentar la propuesta de la modalidad de PFC elegida después de aprobar la asignatura número 24 (excluidos Talleres y Seminarios). Para someter su informe de Práctica Final de la Carrera a aprobación el alumno deberá tener aprobadas todas las asignaturas de la carrera.

2.e) CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN ANTERIOR Y DEL MODIFICADO

Se adjunta como Anexo II.

3) EXPLICACIONES DE LAS MODIFICACIONES REALIZADAS

3.a) Fundamentos de la reforma

A principios del año 2013, se evidencia la necesidad de re-evaluar el plan de estudios vigente, considerando:

- La proximidad de la acreditación de la carrera de Contador Público, que afecta a la Licenciatura en Administración por compartir ambas carreras los tres cuatrimestres en el ciclo polivalente.
- Las dificultades enfrentadas por los alumnos de la carrera, que se evidencian no solo en los comentarios recogidos, sino también en la baja tasa de alumnos ingresantes en el año 2010 que prosiguen con su carrera al día (sólo el 3%), como se detalla en la Tabla 2.

Ingresantes 2010 con todo el 1º año cursado al 2013	41	25,0%
Ingresantes 2010 con todo el 1º año aprobado al 2013	34	20,7%
Ingresantes 2010 con todo el ciclo pol cursado al 2013	28	17,1%
Ingresantes 2010 con todo el ciclo pol aprobado al 2013	23	14,0%
Ingresantes 2010 con carrera al día al 2013	5	3,0%

F
uente:
Sistem
a
Cubos.

- La duración promedio real de la carrera, de nueve años, que casi duplica la duración nominal, de cinco años.
- La continua necesidad de actualización de los contenidos de la carrera

La Comisión ha juzgado adecuado tomar como marco de referencia para la determinación carga horaria total del plan de estudios que no se no supere excesivamente el mínimo sugerido por el Consejo de Decanos de Facultades de Ciencias Económicas de Universidades Nacionales (CODECE) de 2.730 horas para la carrera de Contador Público. Se estima



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

razonable adoptar este parámetro para la Licenciatura en Administración, y procurar además que la distribución de la carga horaria tienda a ser equilibrada entre años y cuatrimestres.

Cabe destacar que ninguno de los cambios incorporados produce modificaciones en el perfil del egresado de la Licenciatura en Administración, dado que el mismo tiene características que se intentan mantener. Con las modificaciones sugeridas se pretenden subsanar las debilidades detectadas a partir del diagnóstico realizado por medio de encuestas de la opinión de profesores, empleadores y graduados de la carrera; y la opinión de los miembros de la presente comisión, expresada en las reuniones.

Se busca que la carrera sea atractiva para futuros alumnos desde el punto de vista de su contenido y su duración real, enfatizando las fortalezas de la formación en el ámbito de la administración. Asimismo se pretenden ajustar las características de la oferta de Licenciados en Administración, en cuanto a conocimientos requeridos según las necesidades de la demanda laboral de dichos profesionales.

3. b) Descripción de los cambios realizados

- Asignaturas que cambian de denominación.

Se actualiza el nombre de Administración Rural L.A. por Gestión de Agronegocios.

▪ Asignaturas que se sustituyen.

Se reemplaza el curso Metodología de la Investigación L.A. por Laboratorio de Comunicación Académica y Profesional. La finalidad del curso de metodología fue dotar de los conocimientos metodológicos necesarios para desarrollar el trabajo final de grado. Considerando los comentarios recibidos de graduados y docentes sobre las deficiencias en la comunicación oral y escrita, y que en el plan propuesto la realización de un trabajo final de grado es una opción de las disponibles para acreditar las 100 horas de Práctica Final de la Carrera, se propone esta modificación en los contenidos, y por ende en la denominación, de esta materia.

▪ Asignaturas que se fusionan.

Contenidos de Macroeconomía y Fundamentos de la Economía conforman la nueva materia Sistemas Económicos.

Contenidos de Macroeconomía y Finanzas Publicas LA conforman la nueva materia Economía del Estado.

▪ Asignaturas que cambian su denominación y amplían sus contenidos



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Se han modificado algunas denominaciones y contenidos de determinadas asignaturas, con el objeto de precisar mejor sus alcances y adecuarlos a la actualidad. Así Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I pasa a llamarse Tecnologías de la información en las organizaciones, mientras que para Sistemas de Información para la Toma de Decisiones II la nueva denominación es Inteligencia empresarial. Como la última materia mencionada deja de ser una materia obligatoria, los contenidos de ambas materias han sufrido modificaciones para adecuarse a este cambio.

▪ **Asignaturas que se suprimen como obligatorias**

Algunas de las materias curriculares obligatorias que son ampliatorias de áreas básicas se han convertido en asignaturas optativas: Seminario de Investigación de Mercados, Sistemas de Información para la Toma de Decisiones II (denominada Inteligencia empresarial en el nuevo plan) y Problemas de Economía Aplicada.

▪ **Asignaturas que cambian de año.**

Contabilidad básica pasa al primer año segundo cuatrimestre de la carrera para brindar a los alumnos ingresantes una materia al inicio de la carrera afin a la carrera que han elegido, con el objetivo de lograr una mayor motivación y permanencia de los alumnos.

Administración de Negocios Internacionales pasa al cuarto año segundo cuatrimestre, debido a la incorporación en el quinto año segundo cuatrimestre de la nueva asignatura Laboratorio de Creación de Empresas.

▪ **Asignaturas que se incorporan.**

Se han incorporado dos materias nuevas al cuerpo de asignaturas obligatorias. En primer lugar, Empresa y Responsabilidad Social, que en el plan vigente es una materia optativa, se la ha incorporado como obligatoria, considerando el impacto creciente que esta temática tiene en la labor profesional del Licenciado en Administración. En segundo lugar, el "Laboratorio de Creación de Empresas", que busca brindar una perspectiva de la actuación profesional licenciado en la generación de nuevos emprendimientos, que ha sido una debilidad mencionada frecuentemente por los graduados de la carrera.

▪ **Ampliación o reducción de la carga horaria.**

Se reduce la carga horaria de Matemática I "A" y Matemática II "A", de 8 horas semanales cada una, a 6 horas, ateniendo a que son materias del ciclo polivalente con la carrera de Contador Público y en cumplimiento con los requerimientos establecidos por el CODECE.

Otros requerimientos del Plan de Estudios



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

Se mantienen la Prueba de Suficiencia en Inglés y la Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A. Se reemplaza la exigencia del Trabajo Final de Grado por la de Práctica Final de la Carrera. Se reemplaza el curso de nivelación de Análisis y Comprensión de Problemas por Nociones básicas de administración y contabilidad.

Duración de la carrera

Se mantiene la duración actual de la carrera en cinco años. El total de cursos, seminarios y talleres pasa de 35 a 33. El total de las horas de clase disminuye en 320 horas, pasando de 3.232 a 2.912 horas. Esto implica una reducción en la carga horaria de 320 horas.

III) CUADRO COMPARATIVO DE MATERIAS Y OTROS REQUERIMIENTOS. **TABLA DE EQUIVALENCIAS.**

a) Procedimiento general

Conforme a lo establecido en las Resoluciones del CSU 576/03, Artículo 5 y CSU 101/06, Artículo 2, el nuevo plan de Estudios afectará a los alumnos que se encuentren en las siguientes situaciones:

- 1) Que ingresen a la carrera con posterioridad a la vigencia del plan.
- 2) Que se encuentren en el plan anterior y voluntariamente decidan pasarse al nuevo.
- 3) Que hayan perdido su regularidad y soliciten su reincorporación a la carrera.

Para los casos encuadrados en los puntos 2 y 3, deberá aplicarse la tabla de equivalencias que se indica a continuación. Para que sea válida la equivalencia, el alumno deberá tener aprobada la materia indicada en el Plan 2010.

TABLA DE EQUIVALENCIAS

Código	Plan 2010 Versión 4	Código	Plan 2016 Versión 1
1886	Sistemas de Información Contable L.A.	1886	Sistemas de Información Contable L.A.
1613	Contabilidad Básica	1613	Contabilidad Básica
5736	Matemática I "A"	8116	Matemática I C
9065	Introducción al Derecho C.A.	9065	Introducción al Derecho C.A.
1660	Introducción a la Administración	1660	Introducción a la Administración
2150	Fundamentos de la Economía	2360	Sistemas Económicos
2229	Macroeconomía		
5737	Matemática II "A"	8117	Matemática II C
1563	Derecho Empresario	1563	Derecho Empresario
1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.	1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración	1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración
2253	Microeconomía	2253	Microeconomía
5613	Estadística D	8105	Estadística CA
8100	Taller de Matemática Financiera L.A.	8100	Taller de Matemática Financiera L.A.
4962	Prueba de Suficiencia en Inglés	4962	Prueba de Suficiencia en Inglés
1559	Administración General	1559	Administración General
1751	Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.	1751	Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.
1541	Costos y Decisiones L.A.	1541	Costos y Decisiones L.A.
1625	Gestión Humana en las Organizaciones	1625	Gestión Humana en las Organizaciones
2127	Finanzas Públicas LA	2186	Economía del Estado
2324	Problemas de Economía Aplicada	2324	Problemas de Economía Aplicada
1585	Dirección General	1585	Dirección General
1546	Administración Pública	1546	Administración Pública
1868	Seminario de Administración de Organizaciones No Lucrativas	1868	Seminario de Administración de Organizaciones No Lucrativas
1619	Finanzas de la Empresa	1619	Finanzas de la Empresa
1887	Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I	1905	Tecnologías de Información en las Organizaciones
1538	Administración Rural L.A.	1647	Gestión de Agronegocios
1540	Comercialización L.A.	1540	Comercialización L.A.
1869	Seminario de Investigación de Mercados	1869	Seminario de Investigación de Mercados
1616	Decisiones y Estrategias Financieras	1616	Decisiones y Estrategias Financieras
1888	Sistemas de Información para la Toma de Decisiones II	1656	Inteligencia empresarial
1617	Administración de Negocios Internacionales	1617	Administración de Negocios Internacionales
1614	Administración de Operaciones	1614	Administración de Operaciones
1622	Empresa y Responsabilidad Social	1622	Empresa y Responsabilidad Social
1740	Metodología de la investigación L.A.	1712	Laboratorio de comunicación académica y profesional
1940	Trabajo Final de Grado	1808	Práctica final de la Carrera



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

1846	Régimen Tributario de las Organizaciones	1846	Régimen Tributario de las Organizaciones
	Curso de nivelación "Análisis y Comprensión de Problemas"		Curso de nivelación "Nociones básicas de administración y contabilidad"

IV) RÉGIMEN DE TRANSICIÓN

Para los alumnos que hayan perdido su regularidad y soliciten su reincorporación a la carrera, o aquellos que opten por el cambio de plan voluntariamente, se prevé un régimen excepcional transitorio según se detalla a continuación:

1) Durante los dos primeros años de vigencia del nuevo plan, se mantendrá la siguiente tabla de equivalencias

Código	Plan 2010 Versión 4	Código	Plan 2016 Versión 1
1886	Sistemas de Información Contable L.A.	1886	Sistemas de Información Contable L.A.
1613	Contabilidad Básica	1613	Contabilidad Básica
5736	Matemática I "A"	8116	Matemática I C
9065	Introducción al Derecho C.A.	9065	Introducción al Derecho C.A.
1660	Introducción a la Administración	1660	Introducción a la Administración
2150	Fundamentos de la Economía	2360	Sistemas económicos
2229	Macroeconomía		
5737	Matemática II "A"	8117	Matemática II C
1563	Derecho Empresario	1563	Derecho Empresario
1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.	1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.
1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración	1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración
2253	Microeconomía	2253	Microeconomía
5613	Estadística D	8105	Estadística CA
8100	Taller de Matemática Financiera L.A.	8100	Taller de Matemática Financiera L.A.
4962	Prueba de Suficiencia en Inglés	4962	Prueba de Suficiencia en Inglés
1559	Administración General	1559	Administración General
1751	Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.	1751	Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.
1541	Costos y Decisiones L.A.	1541	Costos y Decisiones L.A.
1625	Gestión Humana en las Organizaciones	1625	Gestión Humana en las Organizaciones



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

2127	Finanzas Públicas LA	2186	Economía del Estado
2324	Problemas de Economía Aplicada		Optativa
1585	Dirección General	1585 1713	Dirección General Laboratorio de Creación de empresas
1546	Administración Pública	1546	Administración Pública
1868	Seminario de Administración de Organizaciones No Lucrativas	1868	Seminario de Administración de Organizaciones No Lucrativas
1619	Finanzas de la Empresa	1619	Finanzas de la Empresa
1887	Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I	1905	Tecnología de la Información en las Organizaciones
1538	Administración Rural L.A.	1647	Gestión de Agronegocios
1540	Comercialización L.A.	1540	Comercialización L.A.
1869	Seminario de Investigación de Mercados	1869	Seminario de Investigación de Mercados
1616	Decisiones y Estrategias Financieras	1616	Decisiones y Estrategias Financieras
1888	Sistemas de Información para la Toma de Decisiones II	1656	Inteligencia empresarial
1617	Administración de Negocios Internacionales	1617	Administración de Negocios Internacionales
1614	Administración de Operaciones	1614	Administración de Operaciones
1622	Empresa y Responsabilidad Social	1622	Empresa y Responsabilidad Social
1740	Metodología de la investigación L.A.	1712	Laboratorio de comunicación académica y profesional
1940	Trabajo Final de Grado	1808	Práctica final de la carrera
1846	Régimen Tributario de las Organizaciones	1846	Régimen Tributario de las Organizaciones
	Curso de nivelación "Análisis y Comprensión de Problemas"		Curso de nivelación "Nociones básicas de administración y contabilidad"

2) Durante los dos primeros años de vigencia del nuevo plan, se permitirá la reincorporación al Plan 2010 a aquellos alumnos que les faltare aprobar y/o cursar un máximo de 5 (cinco) materias, sin incluir el Trabajo Final de Grado, para completar su carrera previo trámite de reincorporación en la Dirección General de Alumnos y Estudio según Res CDCA 501/09 del 5/10/2009.



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Consejo Superior Universitario
BAHIA BLANCA - REPUBLICA ARGENTINA

3) Establecer que los alumnos que de la Licenciatura en Administración que pierdan la regularidad con posterioridad a los dos años de entrada en vigencia del nuevo plan de estudios deberá aplicarse la resolución CSU 757/13.

4) Dejar constancia en la ficha del alumno que la Res CDCA 501/09 del 05/10/2009, como así también Res CSU 757/13 se aplicarán de manera excepcional y por única vez.

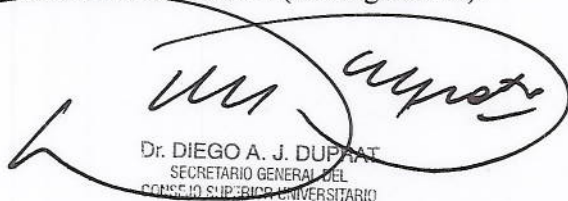
Los alumnos comprendidos en los casos descriptos anteriormente deberán solicitar expresamente su deseo de continuar en el plan 2010.

Con respecto a las solicitudes de alumnos que no se encuadren en las situaciones anteriores, el Departamento de Ciencias de la Administración tratará cada caso individualmente.

V) SISTEMAS DE INECUACION

Se aplicará el sistema de inecuación al plan de estudios de la carrera de Licenciatura en Administración para el año 2016.

Se propone como número de inecuación **9 materias** incluyendo en el cálculo la totalidad de las materias contenidas en el plan de estudios, la Prueba de Suficiencia en Inglés, y la Práctica Final de la Carrera (35 asignaturas).


Dr. DIEGO A. J. DUPRAT
SECRETARIO GENERAL DEL
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO


Dr. MARIO RICARDO SABBATINI
RECTOR
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

PLAN 2010 VERSION 44

ANEXO II - RESOLUCION CSU-416/15

PLAN 2016 VERSION 1

Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
PRIMER AÑO PRIMER CUATRIMESTRE									
5736	Matemática I "A"	128	-----	-----	8116	Matemática I C	96	-----	-----
2150	Fundamentos de la Economía	96	-----		1660	Introducción a la Administración	96	-----	-----
1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración	96	-----	-----	1605	Fundamentos de las Ciencias de la Administración	96	-----	-----

PRIMER AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE

Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
5737 Matemática II "A"	128	(5736) Matemática I "A" (Cursada)	(5736) Matemática I "A"	8117	Matemática II C	96	(8116) Matemática I C (Cursada)	(8116) Matemática I C (Aprobada)
9065 Introducción al Derecho C.A.	96	-----	-----	9065	Introducción al Derecho C.A.	96	-----	-----
1660 Introducción a la Administración	96	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Cursada)	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración	1613	Contabilidad Básica	96	-----	-----

PRIMER AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE

SEGUNDO AÑO PRIMER CUATRIMESTRE

SEGUNDO AÑO PRIMER CUATRIMESTRE

	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
2253	Microeconomía	96	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Aprobada)- (2150) Fundamentos de la Economía (Cursada)- (5736) Matemática I "A" (Aprobada)-(5737) Matemática II "A" (Cursada)	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración - (2150) Fundamentos de la Economía - (5736) Matemática I "A" - (5737) Matemática II "A"	2360	Sistemas Económicos	96	(8116) Matemática I C (Aprobada)	(8116) Matemática I C - (Aprobada)
1613	Contabilidad Básica	96	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Cursada)	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración	8105	Estadística CA	96	(8116) Matemática I C (Aprobada) (8117) Matemática II C (Cursada) -	(8116) Matemática I C- (Aprobada) (8117) Matemática II C (Aprobada)
1563	Derecho Empresario	96	(9065) Introducción al Derecho C.A. (Cursada)	(9065) Introducción al Derecho C.A.	1563	Derecho Empresario	96	(9065) Introducción al Derecho C.A. (Cursada)	(9065) Introducción al Derecho C.A. (Aprobada)

D.

SEGUNDO AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE				SEGUNDO AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE			
Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
5613 Estadística D	96	(5737)Matemática II "A" (Cursada) - (5736) Matemática I "A" (Aprobada)	(5736)Matemática I "A" - (5737)Matemática II "A"	2253 Microeconomía	96	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Aprobada)- (2360)Sistemas Económicos (Aprobada)-(8117)- Matemática II C (Cursada)-(8117)- Matemática II C (Cursada)-	(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Aprobada)- (2360)Sistemas Económicos (Aprobada)-(8117)- Matemática II C (Aprobada)-
2229 Macroeconomía	96	(2253)Microeconomía (Cursada) - (5736) Matemática I "A" (Aprobada)	(5736) Matemática I "A" - (2253) Microeconomía	8100 Taller de Matemática Financiera L.A.	64	(8117) Matemática II C (Aprobada)	(8117) Matemática II C (Aprobada)
1886 Sistemas de Información Contable L.A.	96	(1613) Contabilidad Básica (Cursada)	(1613) Contabilidad Básica	1622 Empresa y Responsabilidad Social	64	(1660) Introducción a la Administración (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Cursada) (2360) Sistemas Económicos (Cursada)	(1660) Introducción a la Administración (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Aprobada) (2360) Sistemas Económicos (Aprobada)
1886				1886 Sistemas de Información Contable L.A.	96	(1613) Contabilidad Básica (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Cursada)	(1613) Contabilidad Básica (Aprobada) (1563) Derecho Empresario (Aprobada)

2

TERCER AÑO PRIMER CUATRIMESTRE					TERCER AÑO PRIMER CUATRIMESTRE				
	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1751	Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A.	96	(1832) Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A. (Aprobada)-(5613) Estadística D (Cursada)	(5613) Estadística D-(1832) Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.	1751	Métodos Cuantitativos Para la Toma de Decisiones L.A.	96	(8105) Estadística CA (Aprobada) (8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Cursada) (2253) Microeconomía (Cursada)	(8105) Estadística CA (Aprobada) (8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Aprobada) (2253) Microeconomía (Aprobada)
1559	Administración General	96	(2253) Microeconomía (Aprobada)-(1613) Contabilidad Básica (Aprobada)-(1660) Introducción a la Administración (Aprobada)	(2253) Microeconomía-(1613) Contabilidad Básica-(1660) Introducción a la Administración	1559	Administración General	96	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (Cursada)-(1622) Empresa y Responsabilidad Social (Cursada) (2253) Microeconomía (cursada)	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (Aprobada)-(1622) Empresa y Responsabilidad Social (Aprobada) (2253) Microeconomía (Aprobada)
2127	Finanzas Públicas LA	96	(2229) Microeconomía (Cursada)-(1563) Derecho Empresario (Aprobada)-(2253) Microeconomía (Aprobada)	(2229) Microeconomía-(1563) Derecho Empresario-(2253) Microeconomía	2186	Economía del Estado	96	(2253) Microeconomía (Cursada)-(1563) Derecho Empresario (Aprobada)-	(2253) Microeconomía (Aprobada)-(1563) Derecho Empresario (Aprobada)-

TERCER AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE			
Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado
1625	Gestión Humana en las Organizaciones	96	(1559) Administración General (Cursada)- (1660) Introducción a la Administración (Aprobada)- (1563) Derecho Empresario (Aprobada)
1541	Costos y Decisiones L.A.	96	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (Aprobada) - (5613) Estadística D (Aprobada)- (2253) Microeconomía (Aprobada)
1846	Régimen Tributario de las Organizaciones	96	(2127) Finanzas Públicas LA - (2229) Macroeconomía (Aprobada)
8100	Taller de Matemática Financiera L.A.	64	(5736) Matemática I "A" - "A" (Aprobada)-(5737) Matemática II "A" (Cursada)

TERCER AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE			
Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado
1625	Gestión Humana en las Organizaciones	96	(1559) Administración General (Cursada) - (1563) Derecho Empresario (Aprobada)
1541	Costos y Decisiones L.A.	96	(1886) Sistemas de Información Contable L.A. (Aprobada) - (8105) Estadística CA (Aprobada)- (2253) Microeconomía (Aprobada)
1846	Régimen Tributario de las Organizaciones	96	(2186) Economía del Estado (Cursada)

CUARTO AÑO PRIMER CUATRIMESTRE			
Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado
1546	Administración Pública	96	(1563) Derecho Empresario (Aprobada)- (2127) Finanzas Públicas LA (Cursada)
1540	Comercialización L.A.	96	(1559) Administración General (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (2229) Macroeconomía (Aprobada)

CUARTO AÑO PRIMER CUATRIMESTRE			
Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado
1546	Administración Pública	96	(2186) Economía del Estado (Cursada)
1540	Comercialización L.A.	96	(1559) Administración General (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)

1614	Administración de Operaciones	96	(1541) Costos y Decisiones L.A. - (Cursada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)	1614	Administración de Operaciones	96	(1541) Costos y Decisiones L.A. - (Cursada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	L.A. (Aprobada)	
1868	Seminario de Organizaciones no Lucrativas	64	(1563) Derecho Empresario (Aprobada)- (1559) Administración General (Aprobada)	(1563) Derecho Empresario (Aprobada)- (1559) Administración General (Aprobada)	1868	Seminario de Organizaciones no Lucrativas	64	(1563) Derecho Empresario (Aprobada)- (1559) Administración General (Aprobada)		

CUARTO AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE				Código	CUARTO AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE			
Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final					
Finanzas de la Empresa	96	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (8100) Taller de Matemática Financiera L.A (Aprobada)- (1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Aprobada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (8100) Taller de Matemática Financiera L.A (Aprobada)- (1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Aprobada)	1619	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
Finanzas de la Empresa	96	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (8100) Taller de Matemática Financiera L.A (Aprobada)- (1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Aprobada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (8100) Taller de Matemática Financiera L.A (Aprobada)- (1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Aprobada)		Finanzas de la Empresa	96	(1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (8100) Taller de Matemática Financiera L.A (Aprobada)- (1846) Régimen Tributario de las Organizaciones (Aprobada)	(1541) Costos y Decisiones L.A. - (Aprobado) (1751) Métodos Cuantitativos para la toma de Decisiones L.A. (Aprobada)

2324	Problemas de Economía Aplicada	96	(8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Aprobada)- (5613) Estadística D (Aprobada)- (8100) Taller de Matemática Financiera L.A. (Aprobada)- (2229) Macroeconomía (Aprobada)	(2127) Finanzas Públicas L.A.-		1617	Administración de Negocios Internacionales	64	(1540) Comercialización L.A. (Cursada)	(1540) Comercialización L.A. (Aprobada)	
1887	Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I	96	(1540) Comercialización L.A. (Cursada)- (1614) Administración de Operaciones- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1540) Comercialización L.A.- (1614) Administración de Operaciones- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)- (1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)		1905	Tecnología de la información en las organizaciones	96	(1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada) (1559) Administración General (Aprobada)	(1614) Administración de operaciones (cursada) (1559) Administración General (Aprobada) (1559) Administración General (Aprobada)	(1614) Administración de operaciones (aprobada) (1559) Administración General (Aprobada)

1869	Seminario de Investigación de Mercados	(Aprobada) (1540) Comercialización L.A. - (1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)	64	Optativa	64
		(1541) Costos y Decisiones L.A.			

QUINTO AÑO PRIMER CUATRIMESTRE				QUINTO AÑO PRIMER CUATRIMESTRE			
Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Código	Asignaturas	CH
1616	Decisiones y Estrategias Financieras	96	(1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)	(1619) Finanzas de la Empresa	1616	Decisiones y Estrategias Financieras	96
1538	Administración Rural L.A.	96	(1619) Finanzas de la Empresa (Cursada)- (1559) Administración General (Aprobada)- (1541) Costos y Decisiones L.A. (Aprobada)	(1619) Finanzas de la Empresa- (1559) Administración General - (1541) Costos y Decisiones L.A.	1647	Gestión de Agronegocios	96
1740	Metodología de la Investigación L.A.	96	(1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A. (Aprobada)	(1751) Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones L.A.		Optativa	64
	Optativa	64					

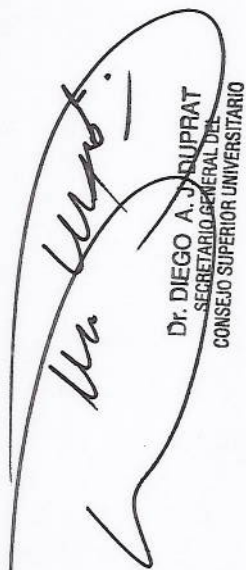
QUINTO AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE					QUINTO AÑO SEGUNDO CUATRIMESTRE				
Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final	Código	Asignaturas	CH	Correlativa Cursado	Correlativa Final
1585	Dirección General	96	(1887) Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I - (1869) Seminario de Investigación de Mercados - (1625) Gestión Humana en las Organizaciones - (1540) Comercialización L.A. - (1619) Finanzas de la Empresa - (1614) Administración de Operaciones	(1887) Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I - (1869) Seminario de Investigación de Mercados - (1625) Gestión Humana en las Organizaciones - (1540) Comercialización L.A. - (1619) Finanzas de la Empresa - (1614) Administración de Operaciones	1585	Dirección General	96	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada) - (1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) - (1619) Finanzas de la Empresa (Cursada) - (1540) Comercialización L.A. (Aprobada)	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada) - (1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) - (1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada) - (1540) Comercialización L.A. (Aprobada)
1888	Sistemas de Información para la Toma de Decisiones II	96	(1887) Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I (Cursada) - (1869) Seminario de Investigación de Mercados (Cursada)	(1887) Sistemas de Información para la Toma de Decisiones I - (1869) Seminario de Investigación de Mercados	1712	Laboratorio de Comunicación académica y profesional	64	(1616) Decisiones y Estrategias Financieras (Cursada) - (1617) Administración de negocios internacionales (cursada) (1546) Administración Pública (Aprobada) - (1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada) (1868) Seminario Administración de Organizaciones no Lucrativas (Aprobada) - (1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)	(1616) Decisiones y Estrategias Financieras (Aprobada) - (1617) Administración de negocios internacionales (aprobada) (1546) Administración Pública (Aprobada) - (1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada) (1868) Seminario Administración de Organizaciones no Lucrativas (Aprobada) - (1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)

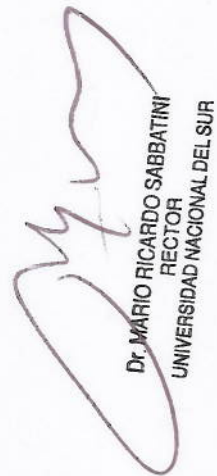
1617	Administración de Negocios Internacionales	64	(1616) Decisiones y Estrategias Financieras (Cursada) (1540) Comercialización L.A. (Aprobada)	(1616) Decisiones y Estrategias Financieras (1540) Comercialización L.A.	1713	Laboratorio de creación de empresas	64	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Cursada) (1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada) (1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada)	(1905) Tecnología de la información en las organizaciones (Aprobada)- (1625) Gestión Humana en las Organizaciones (Aprobada)- (1619) Finanzas de la Empresa (Aprobada)
	Optativa	64							

4962	Prueba de suficiencia en Inglés	Deberá aprobarse antes de rendir la asignatura 18	4962	Prueba de suficiencia en Inglés	Deberá aprobarse antes de rendir la asignatura 18
1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.		1832	Prueba de Suficiencia en Sistemas de Información L.A.	
1940	Trabajo Final de Grado		1808	Práctica Final de la Carrera	
TOTAL HORAS 3232		TOTAL HORAS 2012			

Todas las asignaturas aprobadas			
---------------------------------	--	--	--

DIFERENCIA 320


Dr. DIEGO A. DUPRAT
SECRETARIO GENERAL DEL
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO


Dr. MARIO RICARDO SABBATINI
RECTOR
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR