



Bahía Blanca, 15 de diciembre de 2009

A LA COMUNIDAD DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

Con motivo de aproximarse una nueva celebración de las fiestas de fin de año, en mi carácter de Directora-Decana del Departamento de Ciencias de la Administración, quiero hacer llegar al personal docente, no docente y colaboradores los augurios de felicidad para el nuevo año que se acerca.

Aprovecho la oportunidad, para agradecer a todos aquellos miembros de la comunidad departamental que han brindado su inestimable colaboración para que los objetivos previstos pudieran ser concretados.

Respecto del año que concluye, presento una breve reseña de las principales actividades que fueron llevadas a cabo y los logros obtenidos:

POSGRADOS ACADÉMICOS

DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN Y MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN

Durante el corriente año comenzó la nueva COHORTE 2009-2011 correspondiente al Magíster en Administración, con un total de 20 alumnos inscriptos. Se continuó con el dictado de cursos y seminarios que acreditan puntos para el Doctorado en Ciencias de la Administración, los cuales fueron:



- **Valuación Financiera: Enfoque Clásico versus Fuzzy; Dr. Antonio Terceño Gómez (URV, Reus, España)**
- **Teoría Financiera y Finanzas Corporativas; Dr. Hernán Vigier (UNS-UPSO, Argentina); Dr. Gastón Milanesi (UNS-UPSO, Argentina) y Dra. Anahí Briozzo (UNS-CONICET, Argentina)**
- **Dirección de Operaciones, Profesor Saturnino Castaño (IDEA, Argentina)**
- **La estructura de la Documentación Científica Social, Dr. Gustavo Bodanza (UNS, Argentina).**
- **Indicadores de sostenibilidad. Concepto, sistemas, metodologías, limitaciones y ejemplos; Dr. Enrique Navarro Jurado (Universidad de Málaga, España)**

Para el primer cuatrimestre del año 2010 se encuentran acreditados y aprobados por la Secretaría de Posgrado y Educación Continua de la Universidad Nacional del Sur los siguientes cursos:

- **Dirección Estratégica de la Empresa Mg. Carlos Cleri (FLACSO, Universidad Nacional de la Plata, Universidad Nacional de Córdoba)**
- **Sistemas de Información de las Organizaciones, Dr. Antonio Carlos Gastaud Maçada (Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Brasil)**
- **Evaluación de Proyectos de Inversión; M.E Juan Esandi (UNS, Argentina)**

POSGRADOS PROFESIONALES

ESPECIALIZACIÓN EN TRIBUTACIÓN

Se ha culminado recientemente el desarrollo de la primera cohorte de la carrera, donde cursaron 29 alumnos. Durante el 2009 se



presentaron 2 trabajos finales integradores, obteniendo el correspondiente título de posgrado.

ESPECIALIZACIÓN EN CONTABILIDAD SUPERIOR, CONTROL Y AUDITORÍA

En el presente ciclo lectivo finalizó el dictado de los cursos para obtener el grado de Especialista en Contabilidad Superior, Control y Auditoría, con un total de 34 alumnos. Los cursos dictados fueron los siguientes:

- **La Función Financiera y Valuación de empresas. Módulo II; Dra. Anahí Briozzo (UNS-CONICET, Argentina) y M.E Juan Esandi (UNS, Argentina)**
- **Contabilidad Gerencial; Mg. Marisa Gabriela Dufour (Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Argentina) y el Cr. Enrique Nicolás Cartier (Universidad Nacional de Buenos Aires, Argentina)**
- **Control de Gestión y Tablero de Comando; Mg. Regina Durán (UNS, Argentina) y Mg. Liliana Scoponi (UNS, Argentina)**
- **Auditoría Interna y Operativa; Esp. (Cra.) Fernández Menta Adriana (Universidad de La Plata; Argentina) y Mg. Diana Albanese (UNS, Argentina)**
- **Taller de Metodología; Dra. Hilda Albano (Universidad Nacional de Buenos Aires, Argentina)**
- **Auditoría de Sistemas; Dra. Marisa Sánchez (UNS, Argentina)**
- **Auditoría Externa o de Estados Contables; Dr. Marcelo Canetti (Universidad de Buenos Aires, Argentina)**
- **Auditorías Especiales: Contabilidad y Auditoría Socioambientales; Mg. Liliana Fernández Lorenzo (Universidad de La Plata, Argentina)**



- **Auditorías especiales: Auditoría de empresas agropecuarias; Cra. Claudia Chiaradía (docente de la F.A.C.P.C.E)**

ESPECIALIZACIÓN EN SINDICATURA CONCURSAL

Se diseñó un nuevo plan de estudios para la Especialización en Sindicatura Concursal de acuerdo a las exigencias de la CONEAU. La carrera fue presentada para su acreditación ante dicho ente, encontrándose abierta para la cohorte 2010.

OTRAS ACTIVIDADES DE POSGRADO

ACREDITACIÓN DE POSGRADOS ANTE CONEAU

En marzo del corriente año fueron presentadas para su acreditación ante la CONEAU, las siguientes carreras de posgrado: Doctorado en Ciencias de la Administración, Especialización en Contabilidad Superior y Auditoría, Especialización en Tributación y Especialización en Sindicatura Concursal.

PROGRAMA DE CENTROS ASOCIADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE POSGRADOS

En la reunión celebrada el 30 y 31 de marzo del 2009 se puso en marcha el “Programa de Centros Asociados para el fortalecimiento de Posgrados Brasil-Argentina (CAFP-BA)”, con la presencia de delegaciones de la Fundación CAPES y de la Secretaría de Políticas Universitarias.

En dicha reunión se aprobaron los proyectos presentados en el marco de la segunda convocatoria del Programa CAFP-BA, según resolución SPU 745/09. El objetivo del presente programa consiste en el fortalecimiento de los posgrados de esta Unidad Académica, a través de actividades de intercambio entre docentes de nuestro departamento y de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Porto Alegre).

Durante el segundo semestre de 2009, se concretaron 5 misiones; una de trabajo y cuatro de capacitación y estudio integradas por

12 de octubre 1198-8° Piso-TEL +54-0291-4595132/33-FAX +54-0291-4595134

(8000) Bahía Blanca- Prov. Buenos Aires - República Argentina

csadmin@uns.edu.ar



docentes locales, llevadas a cabo en la Universidad Federal de Rio Grande do Sul

PROYECTOS DE CREACIÓN DE NUEVAS CARRERAS

- **Se creó en forma conjunta con el Departamento de Economía y bajo la modalidad semipresencial, el proyecto de la Carrera de Posgrado “Especialización en Gestión de Negocios con mención en Marketing y con mención en Finanzas”, según Res CDCA 534/09. La dirección académica se encuentra a cargo de nuestro Departamento.**
- **El Departamento continúa participando como miembro integrante del Consejo Coordinador de la Especialización en Gestión de la Calidad en la tercera convocatoria.**
- **Se presentó el proyecto de Carrera de Posgrado “Especialización en Comercio Internacional” para su puesta en marcha el próximo año.**
- **El Departamento forma parte del consorcio para integrar el programa de “Especialización en Gestión de la Tecnología y la Innovación”.**
- **El Departamento forma parte del Programa de Especialización en Gestión de la Tecnología y la Innovación que forma parte del Consorcio Provincial de Formación de Gerentes y Vinculadores Tecnológicos, con financiamiento del FONCyT a través de la convocatoria Gtec 2008.**



ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN

Durante el presente ciclo lectivo se desarrollaron las siguientes actividades de extensión:

CURSO COOPERATIVA Y COOPERATIVISMO:

Durante el primer cuatrimestre se desarrolló conjuntamente con la Asociación Intercooperativas Regional el curso de extensión “Cooperativas y Cooperativismo”, con un total de 39 inscriptos. La coordinación del mismo correspondió al Cr. Juan José Carrizo y los módulos dictados fueron los siguientes:

- **Módulo I: Doctrina Cooperativa; Cr. Juan Carlos Carrizo,**
- **Módulo II: Legislación Cooperativa; Abog. Jorge Vallati y Abog. Alejandro Marinello,**
- **Módulo III Movimiento Cooperativo; Abog. Dante Cracogna**
- **Módulo IV: Empresa Cooperativa; Cr. Rubén Masón**

CURSOS DE CAPACITACIÓN

Durante el año se realizaron los siguientes cursos:

- **La Industria y los cambios en la Alimentación: alimentos funcionales Lic. Edda Bellini (UNS). Inscriptos 25.**
- **Operatoria del Comercio Internacional: Gestión de Exportaciones e Importaciones Mg. Pablo Mielgo (UNS), Cr. Luis Montecino (UNS) y Cra. Natacha Cabarga (UNS). Inscriptos 26.**
- **Introducción al Marketing Orientado a los Servicios. Mg. Mario Litterio (UNS), Lic. Nerina Di Croce (UNS). Inscriptos 29.**
- **Valuación de Empresas: El enfoque del flujo de fondos descontados. Mercados emergentes y empresas cerradas. Dr. Gastón Milanesi. Inscriptos. 44**



- **Herramientas para el Análisis Bursátil Dr. Gastón Milanesi.**

Inscriptos. 26

V JORNADAS UNIVERSITARIAS DE ENTIDADES DE LA ECONOMÍA SOCIAL

Se llevaron a cabo durante el mes de mayo las referidas Jornadas organizadas en forma conjunta entre la Asociación de Intercooperativas Regionales y esta Unidad Académica; representada por los docentes que integran las cátedras de Cooperativas, Mutuales y Otros Entes de la Economía Social y el Seminario de Organizaciones no Lucrativas.

ACTIVIDADES DE GRADO

CREACIÓN DE LAS DIRECCIONES DE CARRERAS

En el presente ciclo se creó la figura del Director de Carrera. Su función es coordinar actividades inherentes a las carreras que dicta el Departamento y servir de nexo entre la Dirección del Departamento, el Cuerpo Docente y los Alumnos. Para la carrera de Contador Público se designó Director al Cr. Francisco Soligo. En la carrera de Licenciatura en Administración se designó como Director al Lic. Fabio Rotstein, quién ocupó dicho cargo hasta su fallecimiento. En el mes de noviembre fue nombrada en su reemplazo la Dra. Anahí Briozzo.

NUEVOS PLANES DE ESTUDIOS:

En el corriente año por Res CDCA 500/09 y 501/09 se aprobaron los nuevos planes de estudios para las carreras de Contador Público y Licenciatura en Administración, cuya vigencia será a partir del ciclo lectivo 2010. Los principales cambios introducidos son los siguientes:

- **Ciclo Polivalente entre Contador Público y Licenciatura en Administración duración tres cuatrimestres.**
- **Equivalencias automáticas.**



- **Materias del Ciclo Polivalente: Matemática I A; Fundamentos de la Economía, Introducción al Estudio de las Ciencias Sociales (Contador Público); Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Licenciatura en Administración); Matemática II A; Introducción al Derecho; Introducción a la Administración; Microeconomía; Contabilidad Básica y Derecho Empresario.**
- **Nuevas materias obligatorias de la carrera Contador Público: Seminario Estudio de Sistemas Administrativos, Seminario Cooperativas, Mutuales y Otros Entes de la Economía Social.**
- **Materia optativa en la carrera de Contador Público: Sociología de las Organizaciones.**
- **Nuevas materias obligatorias de la carrera de Licenciatura en Administración: Régimen Tributario de las Organizaciones, Seminario de Investigación de Mercados, Metodología de la Investigación.**
- **Incorporación de dos materias optativas en la carrera de Licenciatura en Administración.**

BIBLIOTECA DEPARTAMENTAL

Durante el corriente año se realizaron las siguientes inversiones y actividades:

DIGITALIZACIÓN

En el mes de mayo se inauguró el espacio digital que tienen las revistas y publicaciones de las Ciencias Sociales en la Universidad. Actualmente se está implementando el proceso de digitalización de publicaciones departamentales, que en nuestro caso corresponde a la revista Escritos Contables y de Administración. Se la puede ubicar en el portal electrónico de la Biblioteca Central de la Universidad www.biblioteca.digital.uns.edu.ar/cielo.php.



REVISTA ESCRITOS CONTABLES Y DE ADMINISTRACIÓN

Durante el año 2009 el Comité Editorial de la revista Escritos Contables y de Administración diseñó un reglamento para la misma, y fueron designados los miembros del Comité Científico, integrado por prestigiosos investigadores del país y del exterior. Se nombró como director de la revista al Lic. Fabio Rotstein, y tras su fallecimiento, al Mg. Raúl Ortiz.

Se lanzó la primera convocatoria para el envío de manuscritos, con fecha límite al 15/06/2009. Se recibieron un total de 16 trabajos, 9 de los cuales pertenecen a autores externos a la UNS. Estos artículos fueron sometidos a un proceso de arbitraje doble ciego, y se encuentran actualmente en el proceso final de edición.

Asimismo, se ha avanzado en el marco del PROSOC en el proceso de digitalización de la Revista Escritos Contables, encontrándose ya disponible online el último número de la revista (2005) y las instrucciones para el envío de manuscritos. Este puede accederse, desde el sitio: <http://www.bibliotecadigital.uns.edu.ar>

La revista posee además un sitio propio en la página del Departamento de Ciencias de la Administración: <http://www.cienciasde laadministracion.uns.edu.ar>

Por último, cabe destacar que se ha obtenido el subsidio para las Publicaciones Periódicas de la UNS, financiado por la Secretaría de Ciencia y Tecnología, en las convocatorias 2008 y 2009.

COMPRAS Y RENOVACIONES DE SUSCRIPCIONES.

- Se ha renovado la suscripción de la totalidad de las revistas nacionales
- Se han incorporado 333 nuevos títulos de libros y tesis.- De ese modo el fondo documental totaliza 6731 ejemplares de libros y 113 títulos de revistas.



- La renovación de los títulos de revistas contempla la adquisición de los recursos impresos y el acceso a las siguientes bases de datos online: La Ley Base Fiscal, La Ley Enfoques, Mercado Online, Gestión Online, Errepar Online (colección tributaria), Revista Técnica Societaria, Concursal y Pericial.
- Se ha tramitado un pedido de compra de libros de grado y posgrado. La recepción del material se prevé a partir de marzo del 2010.
- Corresponde asimismo mencionar que se recibió una donación de la Fundación de la Bolsa de Comercio de Bahía Blanca para la compra de material bibliográfico. Se gestionaron donaciones ante diversas instituciones obteniéndose respuesta de las siguientes: Editorial La Ley e Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos.
- Se recibió la donación de 32 libros pertenecientes a la colección del Lic. Fabio Rotstein, que realizaran los hijos del profesor.
- Se adquirió un Escáner fotográfico para fortalecer el servicio de difusión y acceso a los documentos mediante la digitalización.

Las sucesivas incorporaciones de material bibliográfico son difundidas periódicamente, y el inventario se encuentra disponible en el sitio www.bibam.uns.edu.ar

COMPRAS E INFRAESTRUCTURA EDILICIA

A continuación se enumeran las principales inversiones realizadas durante el ciclo 2009:



- **Se adoptaron medidas de seguridad tendientes a preservar los bienes de dominio privado de la Universidad, situados en el Departamento:**
 - 1. Instalación de cámaras de seguridad en la Dirección; Administración, Secretaria de Coordinación Docentes y Administrativa y Secretaria de Posgrado, Extensión y Publicaciones.**
 - 2. Instalación de tres centrales de alarma y sensores infrarrojos en la Dirección, Administración, Secretaría de Coordinación Docente y Administrativa y Gabinete 15 (sala de computación).**
 - 3. Refuerzo del sistema de herrajes y trabas en diferentes accesos del departamento.**

- **Se realizaron tareas de ampliación y remodelación en el área de la administración, tendiente a mejorar la atención de los alumnos y lograr un mayor aprovechamiento del espacio disponible. Entre las mencionadas modificaciones se instalaron nuevos casilleros para la recepción de documentación destinada al personal docente.**

- **Se equipó con mobiliario el aula 10 del edificio de 12 de octubre, incrementando la cantidad de gabinetes destinados a consultas y atención de alumnos**

- **Se creó un gabinete para la Secretaría de Posgrado, Extensión y Publicaciones, destinado para el almacenamiento de la documentación de los posgrados del Departamento y atención al público. El mismo se encuentra ubicado en el aula 3 del 8vo. piso.**

- **Se creó un aula de posgrado en la antigua sala del Consejo Departamental, equipada con 25 pupitres para el dictado de cursos de posgrado y grado.**



- Se acondicionó el gabinete 15 tercer piso de computación, renovando parcialmente los equipos y reacondicionando el estado del aula. Además se instaló equipamiento para el uso de cañones con el fin de disponer de un espacio adicional dictado de cursos de grado y posgrado.
- Se adquirieron cinco (5) equipos frío-calor instalados en: aula 2 de posgrado; sala de conferencias; secretaría de coordinación docente y administrativa; secretaria de posgrado, extensión y publicaciones; y en el sector administrativo del departamento.
- Se adquirieron: tres (3) Cañones Proyector Epson S6, uno cofinanciado con los fondos sobrantes de las XXIX Jornadas Universitarias de Contabilidad (JUC).
- Se adquirió una (1) Notebook Lenovo 3000, seis (6) equipos completos (monitor y cpu). Tanto la notebook y una cpu integrantes del mismo expediente de compra, a la fecha del presente informe se encuentran adjudicadas pendientes de recepción. Además se adquirieron tres (3) impresoras HP LaserJet P1006 y un (1) Servidor IBM System x3200 M2 destinados a realizar el resguardo de seguridad de la información departamental.
- Se recibieron las siguientes donaciones: a Cooperativa Obrera de un cañón proyector Epson S6 y pantalla. De parte de los organizadores de la XXIX Jornadas Universitarias de Contabilidad (JUC) una impresora y una Notebook Lenovo 3000.
- Se ampliaron e incorporaron memorias a los diferentes equipos tendientes a mejorar las prestaciones de los mismos.



ROBO DE MATERIAL DIDÁCTICO DEL DEPARTAMENTO

El fin de semana del 17 de agosto del corriente, el Departamento fue víctima del robo del cañón instalado en la sala de posgrado (se radicó la correspondiente denuncia policial).

FORMACION PEDAGÓGICA

Durante el año se continuó con el desarrollo del programa de formación pedagógica, a través del dictado de un curso destinado a docentes del Departamento a cargo de la Mg. Ana Malet (UNS, Argentina)

CONCURSOS DOCENTES

De acuerdo a lo que se programa y ejecuta periódicamente, se han desarrollado durante el año los concursos de profesores y auxiliares conducentes a renovar nombramientos (reválidas y concursos público), ordinarizar designaciones interinas y concretar promociones a efectos de ordenar de la manera más adecuada posible los cuadros docentes de las cátedras.

CONTRATOS PROGRAMAS

Para la implementación del ciclo polivalente se recibieron dos (2) cargos de Asistente dedicación Simple y cuatro (4) cargos de Ayudante de Docencia A dedicación Simple. Además, se recibió un incremento de dedicación para Profesor y un contrato programa equivalente a un cargo de Profesor Adjunto dedicación exclusiva.

DIPLOMATURA EN PROMOCIÓN DE DERECHOS, SALUD, PARTICIPACIÓN E INCLUSIÓN DEL ADULTO MAYOR



Este año, docentes del Departamento conjuntamente con la Secretaría de Cultura y Extensión Universitaria de la Universidad Nacional del Sur y representantes del PAMI, integraron el comité académico para la creación, puesta en marcha y coordinación de la Diplomatura en Promoción de Derechos, Salud, Participación e Inclusión del Adulto Mayor en el ámbito de la Universidad Nacional del Sur. El objetivo general del programa consistió en brindar capacitación sobre distintas áreas del conocimiento para adultos mayores en condiciones de realizar el ingreso a la Universidad

VOLUNTARIADOS: PROGRAMA ADMINISTRACIÓN INTEGRADA.

En el corriente ciclo lectivo se concretó la participación de docentes y de alumnos del Departamento en el proyecto “Administración Integrada”, destinado a realizar talleres prácticos en Organizaciones de la Economía Social. El mismo se dictó por intermedio de la Secretaria de Cultura y Extensión Universitaria de esta Universidad en el marco del Programa de Promoción de La Universidad Argentina, auspiciado por la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología.

TRABAJOS A TERCEROS

Resulta necesario mencionar que dentro del marco de “servicios a terceros”, el Departamento celebró un convenio específico con la empresa CLIBA IASA que tiene como objetivo la predeterminación del precio de los servicios de dicha empresa, a partir del relevamiento de los costos que demanda la recolección domiciliaria de residuos barrido de calles y relleno sanitario de la ciudad de Bahía Blanca. La conducción y ejecución de los trabajos ha estado a cargo de docentes de las cátedras de Contabilidad de Costos y Auditoría; dichos trabajos fueron finalizados en el corriente año. El movimiento de los fondos que el



convenio genera, se administra a través de una cuenta especial abierta en la Fundación Universidad del Sur.

RECURSOS FINANCIEROS

Los recursos ordinarios del Departamento han provenido, como sucede anualmente, del crédito financiado con recursos del Tesoro que asigna el CSU a todas las dependencias de la UNS, el cual este año ascendió a \$ 88.515,00. Se adicionaron los recursos propios provenientes del canon del sistema de Pasantías, a lo que se debe agregar el Fondo Universitario del ejercicio anterior. Los recursos ordinarios son destinados básicamente al financiamiento de: gastos operativos que son atendidos por el sistema de Caja Chica (monto mensual asignado de \$4.000,00), presentación de trabajos en congresos, financiamiento de publicaciones departamentales, dictado de cursos de grado y posgrado e inversiones en bienes de uso (mobiliario, equipos, software y material bibliográfico).

INVESTIGACIÓN

En el área de investigación, sin perjuicio de las actividades individuales de los docentes del Departamento, existen proyectos de grupos de investigación (PGI) cuyos resultados toman difusión a través de publicaciones y presentaciones en Congresos. En el seno del Departamento se encuentran en vigencia diez (10) proyectos de investigación financiados por la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la Universidad Nacional del Sur.

SITIO WEB INSTITUCIONAL

El Departamento desarrolló su propia página institucional cuya dirección es: www.cienciasdelaadministracion.edu.ar.



En ella se puede encontrar todo tipo de información que hace a las actividades de docencia, investigación y extensión en el ámbito de la unidad académica.

OTORGAMIENTO DEL TITULO HONORIS CAUSA POST MORTEM AL PROFESOR FABIO ROTSTEIN

En virtud del fallecimiento del Profesor Fabio Rotstein el 23 de julio del corriente, el Consejo Departamental solicitó al Consejo Superior Universitario el otorgamiento del título honorífico Doctor Honoris Causa Post Mortem. Con tal motivo, el 21 de diciembre se organizarán una serie de actividades con el fin de rendirle homenaje a quién fuera decano, profesor, compañero y formador de formadores en nuestro Departamento.

SÓLO RESTA REITERAR LOS AUGURIOS DE UN PROSPERO AÑO Y TRANSMITIR A USTEDES AFECTUOSOS SALUDOS DE PARTE DE LA DIRECCIÓN DEL DEPARTAMENTO Y DE TODOS QUIENES COLABORARON EN SU GESTIÓN.

**Mg. Regina DURÁN
Directora Decana
Departamento Ciencias de la Administración**