



Bahía Blanca, 18 de diciembre de 2013

A LA COMUNIDAD DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

En virtud de aproximarse la celebración de las fiestas de fin de año, en mi carácter de Directora-Decana del Departamento de Ciencias de la Administración, quiero hacer llegar al personal docente, no docente y colaboradores los mejores deseos de felicidad y bienestar para el nuevo año que se inicia.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a todos aquellos miembros de la comunidad departamental que han brindado su colaboración a fin de poder concretar los objetivos inicialmente fijados.

Respecto del año que concluye, presento una breve reseña de las principales actividades que fueron llevadas a cabo y objetivos concretados:

1-CARRERAS DE GRADO

CONTADOR PÚBLICO

El 28 de mayo de 2013 en el Acuerdo Plenario N° 122, el Consejo Interuniversitario (CU), órgano que nuclea al CIN y al CRUP (Consejo de Rectores de Universidades Privadas), prestó conformidad a la inclusión del título de CONTADOR PUBLICO en el régimen del artículo 43 de la Ley N° 24.521. En virtud de ello, el 28 de agosto del corriente por Resolución 1723/13 del Ministerio de Educación se declara formalmente dicha incorporación en su art. 1º), considerando que el título de CONTADOR PUBLICO configura un caso típico de los previstos en el artículo antes mencionado de la Ley de Educación Superior, en tanto resulta claro que la formación deficiente de los contadores públicos compromete el interés público, poniendo en riesgo de modo directo los derechos patrimoniales de los actores sociales.

El art. 43 de la Ley N° 24.521 de Educación Superior establece que las profesiones reguladas por el Estado, cuyo ejercicio pudiera comprometer el interés público poniendo en riesgo de modo directo la salud, la seguridad, los derechos, los bienes o la formación de los habitantes, deberán cumplir con pautas referidas a su carga horaria mínima, y respetar un conjunto de contenidos curriculares mínimos y criterios sobre la intensidad de la formación práctica.

Por lo tanto, esta gestión sigue trabajando en un plan de mejoras de la carrera, considerando la relevancia que tiene en el medio y su calificación como carrera de riesgo, con el propósito de adecuar los contenidos a la propuesta del Documento Base del Consejo de Decanos en Ciencias Económicas (CODECE) para la futura acreditación.

En septiembre del corriente año el CODECE presentó el Documento Base a miembros del CIN, encontrándose en este momento en el Consejo de Universidades (CU) para su tratamiento. A partir de esta aprobación se espera que el próximo año se comience el proceso de acreditación por parte de CONEAU.



LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

En cuanto a la carrera de la Licenciatura en Administración se ha trabajado en la implementación de las nuevas materias del plan de estudios 2010.

Asimismo, se formó una Comisión de Plan de Estudios para proceder al análisis de los cambios que serían necesarios incorporar, en virtud de la eliminación del requisito de créditos culturales aprobada por resolución de Consejo Departamental en el año 2012 y contemplando a su vez la próxima acreditación de la carrera de Contador Público, con la cual mantiene un ciclo polivalente común.

OTRAS CARRERAS

El Departamento de Ciencias de la Administración es cabecera de la carrera **Técnico Superior en Administración y Gestión de Recursos para Instituciones Universitarias** destinada al personal no docente de la Universidad Nacional del Sur. Su dictado comenzó durante el año 2011 y ha finalizado el corriente año, con una cantidad de 30 alumnos. Restando para el año 2014 que se cumpla con el desarrollo de los trabajos finales por parte de los alumnos.

Respecto a las carreras: **Profesorado en Contabilidad y en Administración (Nivel Secundario)** y **Profesorado en Contabilidad y en Administración (Nivel Secundario y Superior)** que fueron creadas por la Asamblea Universitaria, según Resolución AU- 13/08 y cuyos planes de estudio ya han sido evaluados por el Consejo Superior Universitario, las mismas se encuentran en marcha.

PROGRAMA DE TUTORÍAS DEL DEPARTAMENTO

El Programa de Tutorías tiene por objetivo principal ayudar al ingresante de la UNS a incorporarse plenamente a la vida académica universitaria y tratar de disminuir los valores en los índices de abandono de los estudios universitarios en el primer año de la carrera. Los tutores asignados trabajan a través de espacios de acompañamiento y consulta en articulación con las autoridades del Departamento. El cuerpo de tutores está integrado por 4 (cuatro) docentes y 3 (tres) alumnos.

Durante el año 2013 se ha continuado trabajando en actividades que permitan auxiliar a los alumnos mediante la motivación, orientación y seguimiento, la resolución de dudas y la evaluación continua. A lo fines de lograr una mejor comunicación con los destinatarios del programa, se ha abierto un canal especial a través de la red social *Facebook* al que se puede acceder desde la página *web* del Departamento.

Algunas de las actividades desarrolladas han sido: participación en reuniones interdepartamentales de tutores de la universidad para la discusión y análisis de problemas, diseño de una encuesta electrónica dirigida a alumnos del segundo año sobre el cursado de las materias de primer año, visitas a los cursos de primer año para promocionar el servicio de tutorías, participación activa en el stand de nuestro Departamento en la Muestra de Carreras de la universidad a través del diseño de folletos y de la placa de exposición electrónica, de la atención de inquietudes, recibiendo luego varias consultas por *Facebook*, entre otras.



2-POSGRADOS ACADÉMICOS

DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN Y MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN

Como es habitual se continuó con el dictado de cursos correspondientes al Doctorado en Ciencias de la Administración y la Maestría en Administración. Se indican a continuación los cursos y seminarios desarrollados:

- **Sustentabilidad y responsabilidad social: Preparación de informes para análisis no tradicionales**, Dra. María del Carmen Rodríguez de Ramírez (UBA, Argentina), finalización del curso iniciado en el 2012.
- **Teorías Organizacionales**, Dra. Maria Ceci Araújo Misoczky (UFRGS, Brasil). Fecha de comienzo: 20/05/2013.
- **Control de Gestión**, Dr. Fernando Campa Planas (Universitat Rovira i Virgili, España). Fecha de comienzo: 20/05/2013.
- **Diseño del trabajo final de posgrado. Abordaje de las modalidades. Tesis y proyecto de aplicación**, organizado en conjunto con Departamento de Geografía y Turismo, UNS, Dra. Alicia Iglesias (Universidad Nacional de Luján). Fecha de comienzo: 06/06/2013.
- **Métodos cuantitativos para la investigación en Ciencias de la Administración**, Dra. Anahí Briozzo (UNS) – Esp. Lidia Toscana (UNS). Fecha de comienzo: 05/08/2013.
- **Seminario de Preparación y Evaluación de Proyectos de Inversión**, Mg. Juan Ignacio Esandi (UNS). Fecha de comienzo: 05/09/2013.
- **Metodología para el análisis empírico en Administración**, Dr. Henrique Freitas (UFRGS, Brasil). Fecha de comienzo: 23/09/2013.
- **Tecnologías para la Inteligencia de Negocios**, Dra. Marisa Sánchez (UNS). Fecha de comienzo: 03/10/2013.
- **Gestión estratégica de costos**, Dr. Wellington Rocha (USP, Brasil). Fecha de comienzo: 11/11/2013.
- **Modelado de sistemas por simulación de procesos estocásticos**, Dr. Joao Luiz Becker (UFRGS, Brasil). Fecha de comienzo: 02/12/2013.
- **Valuación de activos y diseño de instrumentos financieros derivados**, Dr. Fernando Tohmé (UNS-CONICET) y Dr. Gastón Milanesi (UNS). Fecha de comienzo: 09/12/2013.

Se prevé continuar con el dictado de cursos en forma ininterrumpida durante el año 2014. En la actualidad se ha presentado en la convocatoria del Programa de Apoyo a Graduados de la SGCyT (Secretaría General de Ciencia y Tecnología) el curso “Mercadeo en el Siglo XXI” para la Maestría y el Doctorado en Ciencias de la Administración, a cargo del Dr. Javier Cervantes Aldana (UNAM-México).

Durante el 2013 se realizaron 2 (dos) defensas de tesis para obtener el título de Magíster en Administración y una defensa de tesis para obtener el título de Doctorado en Administración.



Además se presentaron una tesis de Magíster en Administración y una tesis de Doctorado en Administración que se encuentran en instancias próximas a su defensa.

El Departamento de Ciencias de la Administración cuenta con 2 (dos) Becarios CONICET Tipo I para Doctorado, 1 (un) Becario CONICET Tipo II para doctorado y 1 (un) Becario CONICET Posdoctoral; 1 (un) Becario CIC (Estudio para Graduados Universitarios), así como 1 (un) Becario de inicio a la investigación de la UNS, quienes se encuentran cursando carreras de posgrado de esta Unidad Académica. En cuanto a becas de alumnos avanzados, nuestro Departamento cuenta con 2 (dos) Becarios UNS y 1 (un) Becario CIN (Becas de estímulo a las vocaciones científicas).

3-POSGRADOS PROFESIONALES

ESPECIALIZACIÓN EN TRIBUTACIÓN

El presente año se continuó con el dictado regular de la cohorte 2012 de la Especialización en Tributación con 20 alumnos inscriptos, encontrándose aún en curso.

ESPECIALIZACIÓN EN COMERCIO INTERNACIONAL

La carrera de posgrado Especialización en Comercio Internacional, aprobada por Resolución AU 09/10 de Asamblea Universitaria, completó su dictado durante el año 2012 con 19 inscriptos. En el transcurso del 2013 los alumnos se encuentran cumpliendo con la realización del trabajo final integrador.

ESPECIALIZACIÓN EN CONTABILIDAD SUPERIOR, CONTROL Y AUDITORÍA

En agosto de 2012 finalizó el dictado de la segunda cohorte de la Especialización en Contabilidad Superior, Control y Auditoría. Durante el año 2013, 13 (trece) profesionales defendieron el Trabajo Final Integrador que les permitió obtener el título de Especialista en Contabilidad Superior, Control y Auditoría.

4-OTRAS ACTIVIDADES DE POSGRADO

CARRERA PRESENTADAS PARA SU ACREDITACIÓN ANTE CONEAU

Durante el presente año, el Departamento recibió dictamen favorable de CONEAU donde se recomienda se otorgue el reconocimiento oficial al título de la carrera de posgrado con número de orden 11.208/12, **Especialización en Gestión de Recursos Humanos**, creada por Asamblea Universitaria, Res. AU 27/11. Respecto al resto de las carreras presentadas para su acreditación en las convocatorias 2012, las mismas aún se encuentran en proceso de evaluación.

Asimismo, se presentó ante CONEAU en la convocatoria de octubre de 2013, la carrera de posgrado profesional: **Maestría en Administración Financiera de Negocios**, creada por Asamblea Universitaria, Res. AU 09/12.



En la reunión de CONEAU del día 16 de Diciembre de 2013 se aprobaron las carreras **Especialización en Costos y Gestión Empresarial** y **Especialización en Comercio Internacional**.

PARTICIPACIÓN EN CONSORCIOS O EN COMITÉS ACADÉMICOS DE CARRERAS DE POSGRADO CON OTRAS UNIDADES ACADÉMICAS

- Participación como miembro integrante del Consejo Coordinador de la Especialización en Gestión de la Calidad.
- El Departamento forma parte del Programa de Especialización en Gestión de la Tecnología y la Innovación que forma parte del Consorcio Provincial de Formación de Gerentes y Vinculadores Tecnológicos, con financiamiento del FONCyT a través de la convocatoria GTEC.
- Miembro del Comité Académico de la Maestría en Políticas y Estrategias.

PROGRAMA DE CENTROS ASOCIADOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE POSGRADOS

En junio del presente año finalizó la ejecución del programa de fortalecimiento de posgrados entre la UNS y la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Programa CAFPA-BA, según resolución SPU 745/09, proyecto 15/09). El objetivo del presente programa consistió en el fortalecimiento de los posgrados de esta Unidad Académica, a través de actividades de intercambio entre docentes de nuestro departamento y de la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (UFRGS) de Porto Alegre, Brasil categorizada 7 por la CAPES.

Durante el año 2013 se concretaron 4 (cuatro) misiones de capacitación y estudio correspondientes a la ejecución 2012-2013, integradas por docentes locales en la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil

La Secretaría de Políticas Universitarias (SPU) a través del Programa de Internacionalización de la Educación Superior y Cooperación Internacional (PIESCI) junto a la Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) lanzaron la Quinta Convocatoria del Programa Centros Asociados para el Fortalecimiento de los Posgrado Brasil – Argentina, donde se aprobó un nuevo proyecto de fortalecimiento de posgrados del Departamento de Ciencias de la Administración (047/13) y la Escola de Administração de la Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Dicho proyecto tiene como coordinadora a la Mg. Regina Durán y coordinadora asistente a la Dra. Gabriela Pesce por parte de la UNS y al Dr. Henrique Mello Rodrigues de Freitas por la UFRGS.

La ejecución de dicho programa comenzó en octubre del 2013, habiéndose cumplido en el presente año con 2 (dos) misiones de capacitación y estudio, integradas por docentes locales en la Universidad Federal de Rio Grande do Sul, Porto Alegre, Brasil



5-ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN

Durante el presente ciclo lectivo se desarrollaron las siguientes actividades de extensión:

CONFERENCIAS

- **“LABORATORIO DE GESTIÓN EN COMERCIO INTERNACIONAL. Desarrollo de habilidades decisorias en el ámbito de los negocios internacionales - Simulación de empresa”**, a cargo de Dr. Fernando Acosta (l'Université PARIS VIII) y Mg. Nicolás Beltramino (UVM) en el marco del CECOMEX – Centro de Estudios en Comercio Exterior. Fecha: 12 y 13 de agosto de 2013.
- **CURSO – TALLER “LA ENTREVISTA EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN Y CONCURSOS DE PERSONAL”**, en el marco del convenio específico entre el Hospital Municipal y el Departamento de Ciencias de la Administración cuya capacitación está a cargo de la Mg Claudia Pasquaré y Mg Fernando Menichelli. Fecha: agosto 2013.
- **“ORIENTACIÓN PROFESIONAL PARA FUTUROS GRADUADOS: Planificación de carrera y experiencias”**, a cargo de: Cr. Daniel Eduardo Sidero. Fecha: jueves 10 de octubre de 2013.

ACTIVIDADES DEL OBSERVATORIO DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS

El **Observatorio de Pequeñas y Medianas Empresas para Bahía Blanca y la Región(Observatorio PyMEs)** funciona dentro del Departamento de Ciencias de la Administración de la Universidad Nacional del Sur (Bahía Blanca, Argentina), habiendo sido creado por el Consejo Departamental mediante la Resolución CDCA-056/12.

Durante el 2013 se dictaron en el marco de sus actividades, las siguientes conferencias abiertas a todo público:

- **“LA DINÁMICA EMPRESARIAL Y FINANCIERA DE LAS COMPAÑÍAS VINÍCOLAS”**, a cargo de: Dr. Juan Sebastián Castillo Valero (Universidad de Castilla - La Mancha, España). Fecha: martes 17 de septiembre de 2013.
- **“TOMA DE DECISIONES GERENCIALES FLEXIBILIDAD Y AUTONOMÍA EN LA EXPLORACIÓN DE DATOS”**, a cargo del Dr. Henrique Freitas. Fecha: miércoles 25 de septiembre de 2013.
- **“TALLER SOBRE EMPRESAS DE FAMILIA: Conflictividad, problemas de gestión y cómo resolverlos”**, a cargo de: Cr. Daniel Eduardo Sidero. Fecha: viernes 11 de octubre de 2013.
- **“PLAN DE SEGURIDAD PARA LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS”**. Resultados del proyecto de investigación a cargo de: Cr. Eduardo García y docentes de las cátedras de Análisis de Sistemas Administrativos; Estudios de Sistemas Administrativos; Procesamiento de Datos. Fecha: jueves 21 de noviembre de 2013.



Por otra parte, se encuentra en proceso de edición la primera publicación del Observatorio, a materializarse mediante un libro virtual durante el año 2014, para el cual se presentaron y fueron evaluados 16 trabajos.

XXIX CONGRESO NACIONAL DE ADENAG

Durante los días 23, 24 y 25 de mayo de 2013 se llevó a cabo en esta Casa de Altos Estudios, el **XXIX Congreso Nacional de ADENAG (Asociación de Docentes Nacionales en Administración General de la República. Argentina)**, bajo el lema “La Administración y la formación de administradores: visión, contenido y valores”, organizado por el equipo de profesores y auxiliares de las cátedras de Administración del Departamento de Ciencias de la Administración.

En dicho evento participaron como conferencistas y presentaron ponencias sobre trabajos de investigación, docentes de diferentes universidades del país y del exterior.

IX JORNADAS UNIVERSITARIAS DE ENTIDADES DE LA ECONOMÍA SOCIAL

El día 11 de junio de 2013 se llevaron a cabo las referidas Jornadas, organizadas en forma conjunta entre la Asociación de Intercooperativas Regionales y esta Unidad Académica y auspiciadas por la Federación Argentina de Cooperativas de Consumo (F.A.C.C.). La misma es impulsada por los docentes que integran las cátedras de Cooperativas, Mutuales y Otros Entes de la Economía Social y el Seminario de Organizaciones no Lucrativas.

El encuentro se realizó en el Aula Magna de la Universidad Nacional del Sur, Av. Colón 80, habiéndose abordado los siguientes temas: “Plan para una Década Cooperativa”, a cargo del Cr. Rubén A. Masón y los Dres. Ariel Guarco y Dante Cracogna; y “La Integración Cooperativa entre la Producción y el Consumo”, a cargo de representantes de la Cooperativa Obrera Ltda. y de cooperativas de productores y de trabajadores [Federación de Cooperativas Vitivinícolas Argentinas Coop. Ltda. (FECOVITA), Productores de Yerba Mate de Santo Pipó Soc. Coop. Ltda. y Cooperativa de Trabajo Cristal Avellaneda Ltda.].

CONVENIO SUSCRITO CON LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES: PROGRAMA NACIONAL DE FORMACIÓN ÉTICA PARA EL DESARROLLO: “PREMIO AMARTYA SEN” (P.A.S)

El Programa y sus participantes

Entre marzo y diciembre de 2013 tuvo lugar la tercera edición del PROGRAMA DE FORMACIÓN ÉTICA PARA EL DESARROLLO “AMARTYA SEN” (PAS) cuya coordinación en el ámbito de la Universidad Nacional del Sur es ejercida por el Departamento de Ciencias de la Administración.

El PAS es un Programa Nacional que se desarrolla simultáneamente en 27 universidades nacionales y su dirección y coordinación general está a cargo de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, siendo el Dr. Bernardo Kliksberg su director académico. Los promotores buscan formar una generación de profesionales en nuevas áreas del conocimiento gerencial con perspectiva ética y del desarrollo humano. También, promover la inserción en la docencia a sus egresados y el involucramiento de los jóvenes en el desarrollo e implementación de proyectos sociales concretos.

El PAS cuenta con el apoyo del PNUD y de la AECID. Brindan su auspicio la Universidad Rey Juan Carlos de España y la Fundación Getulio Vargas de Brasil. Es financiado por los Ministerios de Economía y Finanzas de la Nación y de Educación de la Nación. Además de las universidades nacionales de nuestro país, este Programa ha sido replicado en la Universidad de San Marcos (Perú) y en la Universidad de la República (Uruguay).



Nuestro Departamento cuenta con cinco plazas que anualmente son cubiertas con alumnos avanzados y graduados recientes de las carreras de ciencias económicas. En 2013 las participantes graduadas fueron Laura DAIMA (C.P) y Carolina Pereyra Huertas (L.A.). Por su parte, las participantes alumnas fueron Natalia SULIK (L.A.), Lucía NARDI (L.A.) y Mariana NEUMANN (L.A.).

Las actividades del programa

Las tareas se desarrollan en ambos cuatrimestres y comprenden el dictado de clases teóricas, el relato de experiencias aplicables a cada tema y el desarrollo de un proyecto social que cada participante deberá ir elaborando durante el transcurso del año.

Los módulos teóricos son cubiertos por docentes de los Departamentos de Ciencias de la Administración, Economía, Derecho y Humanidades de nuestra Universidad; también recibimos la visita de docentes de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco (Trelew) y de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA.

Por su afinidad a los temas teóricos incluidos, hemos conseguido la colaboración de las siguientes instituciones para que relaten sus experiencias: Cooperativa Obrera Ltda., Cooperativa de Trabajo Textiles Pigué, Cáritas Arquidiocesanias, ABC Comunitaria, Granja Agroecológica Los Tamariscos, Secretaria de Cultura y Extensión de la UNS, Oficina de Articulación de las Organizaciones de la Sociedad Civil de la Municipalidad de Bahía Blanca, Secretaría de la Juventud de la Municipalidad de Bahía Blanca, Plataforma Responsable, Asociación Civil "Semillas por el Futuro", Asociación Civil "Piedra Libre", Taller Protegido "Panadería Nuevo Sol", Payamédicos de Bahía Blanca, Programa de Voluntariado Nacional "Villa Caracol", Programa de RSU de la UTN-sede central, Oficina Municipal de Información al Consumidor y ONG "Soñar, Crear y Hacer"

Además, las participantes del PAS trabajaron durante ambos cuatrimestres en la formulación de proyectos sociales – ideas para el desarrollo local (IDL) que versaron sobre la creación de una cátedra abierta de RS en el ámbito de la UNS, la aplicación del programa al ámbito de la educación media, el desarrollo de una empresa social para la elaboración de paneles a partir de los envases de tetra brik y el desarrollo de una campaña de difusión para la captación de donantes de médula ósea.

El ciclo 2013 finalizó con un acto en el cual se realizó una síntesis de lo actuado durante la vigencia del convenio UBA-UNS (2011-3), la presentación de las IDL por parte de las participantes de esta cohorte y la colaboración de los voluntariados Payamédicos Bahía Blanca y Los Pibes de Don Bosco, así como la disertación del Ing. Luis Maenza sobre energías renovables. Esta actividad de cierre tuvo lugar el 17 de diciembre en la sala de conferencias de nuestro departamento.

Jornada Regional del Programa de Formación Ética para el Desarrollo

El miércoles 22 de mayo se realizó en nuestra Universidad, y organizada por el Departamento de Ciencias de la Administración, una **Jornada Regional del Programa de Formación Ética para el Desarrollo**.

La apertura estuvo a cargo de la Mg. Regina Durán, Directora-Decana del Departamento de Ciencias de la Administración, del Abog. Claudio Carucci, Secretario General de Extensión y Cultura de la UNS y del Prof. Raúl F. Ortiz, Coordinador de este Programa Nacional en nuestra Casa de Estudios.

Asistieron delegaciones de participantes y sus respectivos tutores de las Universidades Nacionales de la Patagonia San Juan Bosco, del Comahue y de La Pampa, además de los correspondientes a nuestra Universidad. También formó parte de los presentes el Subcoordinador Nacional del Programa, Lic. Martín Ferreira (UBA) y el Lic. Juan Carlos Jacobo de la Universidad Nacional de Villa María (Córdoba) invitado para disertar sobre la experiencia del Centro de Responsabilidad Social de esa Universidad.



La programación comprendió presentaciones sobre la Responsabilidad Social a través de diferentes experiencias, a saber: **la empresarial**, a cargo de los señores Enrique Moreno y Brian Chaz de Cooperativa Obrera Ltda.; **las políticas públicas**, que fueron abordadas por Martín Ferreira y Fernando Polo de la Subsecretaría de Responsabilidad Social del Ministerio de Acción Social de la Nación; los aportes de la **academia** por medio de cátedras abiertas y centros de estudio, conducidas por Patricia Kent (UNPSJB) y Juan Carlos Jacobo (UNVM). Por último, el **voluntariado universitario y los proyectos sociales** relacionados por sus propios participantes, los alumnos de las universidades de la región.

Completaron la Jornada una **exposición** sobre el Enfoque de Marco Lógico a cargo del señor Javier Sáenz Coré de la Secretaria de Cultura y Extensión de la UNS y la proyección de un **vídeo** enviado desde Albacete, España por el Espec. Alberto Martínez Cuartero sobre el tema de Comercio Justo, evolución y perspectivas.

Otras actividades en las cuales se contó con participación de nuestra Unidad Académica

Invitados por la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, los participantes del programa asistieron en la CABA a las siguientes actividades:

1. **Jornada de apertura del Programa Nacional Amartya Sen** “2000 jóvenes por una economía con rostro humano”. Buenos Aires, marzo de 2013.
2. **Jornada Nacional “Valores éticos para mejorar la calidad de la secundaria”**. Ministerio de Educación de la Nación – Salón Alfredo Bravo. Buenos Aires, junio de 2013.
3. **Primer Congreso Internacional de Responsabilidad Social** organizado por la Fundación Observatorio de Responsabilidad Social, la Universidad de Buenos Aires y la Universidad Tecnológica Nacional. Entre sus principales expositores se encontraban el Premio Nobel Amartya Sen y los expresidentes Luiz Inacio Lula da Silva (Brasil) y Felipe González (España). Buenos Aires, octubre de 2013.

Invitados por la Universidad Nacional de Jujuy, los participantes de este Programa asistieron al **Primer Congreso de Cátedras de Formación Ética para el Desarrollo** que tuvo lugar en la ciudad de San Salvador de Jujuy los días 15 al 17 de agosto pasado. Los participantes de nuestra Universidad presentaron tres trabajos relativos a su experiencia en el Programa.

Invitados por la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, integrantes de nuestro grupo asistieron en Trelew a la **Jornada de Cierre del PAS** en esa Casa de Estudios. En esa ocasión se integró un panel en el cual se establecieron semejanzas y diferencias entre lo actuado en ambas instituciones. Esta actividad se llevó a cabo en el pasado mes de noviembre.

Los participantes del PAS-2013 también asistieron a las siguientes actividades:

1. **Cátedra abierta de la Solidaridad**. UNS, SGCyE.
2. **Cátedra abierta sobre Violencia de Género**. UNS, SGCyE.
3. **Ciclo de conferencias sobre RSE organizadas por la Unión Industrial** de nuestra ciudad.
4. **Conferencia sobre RSU** dictada dentro del marco de las III Jornadas de la Ingeniería en la UTN local, septiembre de 2013.

Continuidad de acciones emprendidas a través de este Programa

Tanto el Voluntariado VI.AS de Vinculación y Asistencia a Organizaciones de la Sociedad Civil como el Programa Radial ComprometeRSe que se emite por AM 1240 Radio Universidad tuvieron su origen en este Programa de Formación Ética para el Desarrollo. Ambos emprendimientos continúan vigentes a la finalización de la edición 2013.



CURSOS EN EL MARCO DE CONVENIO DE CAPACITACIÓN ENTRE EL MINISTERIO DE TRABAJO, EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL DE LA NACIÓN Y EL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

Durante el presente año ha dio inicio a una nueva capacitación brindada por docentes del Departamento a personal del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, en el marco de la política de capacitación de sus agentes implementada por dicho organismo conjuntamente con esta unidad académica. A tal efecto, se firmó en el mes de agosto de 2013 un nuevo convenio específico cuyo objetivo ha sido enmarcar diferentes módulos o cursos bajo el programa de una Diplomatura en Gestión de Organizaciones Gubernamentales. Cabe destacar que se trata de la segunda capacitación de este tenor que el Ministerio pone en marcha en Universidades Nacionales.

El día 6 de diciembre del corriente finalizó el dictado del curso para el ciclo 2013, que comprendió 2 (dos) módulos de 60 horas reloj impartidos durante 10 encuentros: “Planeamiento Estratégico y Operativo” (Submódulos: “Estructura y organización de la Hacienda Pública”; “El ciclo y el planeamiento de la gestión en organiz. públicas”; “La gestión en las organiz. públicas” y “El control en las organizaciones gubernamentales”) y “Comunicación institucional” (Submódulos: “Comunicación de la gestión” y “Oralidad y expresión escrita”).

Participaron de la capacitación personal del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, así como personal de la Oficina de Empleo de la Municipalidad de Bahía Blanca y de la Dirección Nacional de Migraciones delegación Bahía Blanca, en virtud de acuerdos entre dichas instituciones.

DIPLOMATURA EN COMERCIO DE GRANOS – SECTOR ACOPIADORES

Con el auspicio de la Sociedad de Acopiadores de Cereales Zona Bahía Blanca y en el marco de un convenio específico firmado con dicha entidad, esta Unidad Académica organizó la Diplomatura en Comercio de Granos Sector Acopiadores con el objeto de brindar capacitación específica en temas contables, fiscales y operativos del comercio de granos a quienes trabajan en este sector, en especial los acopios. El programa se inició en marzo de 2013 y se desarrolló en 7 (siete) módulos durante un total de 21 (veintiún) reuniones de 4 (cuatro) horas reloj cada una de ellas, a saber: Comercialización de granos en Argentina; Calidad y Arbitraje en el Comercio de Granos; Aspectos impositivos de la comercialización de granos; Aspectos contables de la comercialización de granos; Logística y Distribución en el comercio de granos; Introducción a los Futuros y Opciones; Operativa de las exportaciones.

Este ciclo de capacitación finalizó el 15 de noviembre de 2013. Asistieron regularmente 41 alumnos, pertenecientes a empresas de acopio de Bahía Blanca y la Región, como así también profesionales, empresarios y alumnos avanzados de las carreras de Contador Público y Licenciatura en Administración. En el dictado de dicha actividad de extensión participaron docentes del Departamento de Ciencias de la Administración (UNS) y docentes invitados de diversas Instituciones vinculadas al sector.



CURSO OPERATIVA DEL COMERCIO INTERNACIONAL

En el mes de mayo de 2013 se inició el dictado del Curso “Operativa del Comercio Internacional. Métodos y técnicas para exportar e importar desde Bahía Blanca y la Región”. Sus objetivos han sido brindar métodos y técnicas para que el participante pueda desarrollar el conjunto de actividades que involucra una operación de exportación e importación, tales como la gestión bancaria, la gestión de transportes y la gestión aduanera. Asimismo, desarrollar técnicas para el análisis y la formación de los precios de exportación y costos de importación, mediante una metodología práctica y aplicable.

La capacitación tuvo por destinatarios a empresarios, profesionales, docentes y estudiantes avanzados. Se desarrolló en 9 reuniones de 4 horas cada una, con una duración total de 36 horas reloj, finalizando en el mes de julio.

6-CONVENIOS INTERNACIONALES E INTERCAMBIO

CONVENIOS INTERNACIONALES

Durante el 2013 se firmó un convenio específico de movilidad de estudiantes de grado, posgrado, personal docente e investigador y personal administrativo y técnico entre el Departamento de Ciencias de la Administración de la UNS y la Universitat Rovira i Virgili (URV, España).

Asimismo, se encuentran en proceso de tramitación para su firma, convenios específicos de cooperación académica con la Universidad Federal de Rio Grande do Sul (Brasil), Universidad de San Pablo (Brasil), Universidad Rey Juan Carlos (España) y Universidad Castilla-La Mancha (España).

Además se ha firmado un nuevo convenio en el marco del programa de fortalecimiento de posgrados Brasil-Argentina entre la UNS y la Universidade Federal de Rio Grande do Sul (UFRGS) – proyecto 47/13 -como se mencionó en el apartado inherente a las actividades de posgrado del Departamento.

INTERCAMBIO DE ALUMNOS DE GRADO

Se realizaron durante el 2013 varios intercambios internacionales de alumnos de grado.

Alumnos de intercambio recibidos:

1° Semestre de 2013

<i>Alumno/a:</i>	Anna KatharinaMerz
<i>Universidad de origen</i>	EberhardKarlsUniversitätTübingen (Alemania)
<i>Plazo:</i>	un cuatrimestre
<i>Alumno/a:</i>	Gabriela Llamas Flores
<i>Universidad de origen</i>	Universidad Autónoma de Baja California (México)
<i>Plazo:</i>	un cuatrimestre
<i>Alumno/a:</i>	Itzel Alejandra González Pérez
<i>Universidad de origen</i>	Universidad Veracruzana (México)



Plazo: un cuatrimestre

2° Semestre de 2013

Alumno/a:

Emma Colombani

Universidad de origen

Universidad de Estrasburgo (Francia) - 2° s. 2013 y 1° s. 2014

Plazo: un año

Alumno/a:

Tabea Bereuther

Universidad de origen

Universidad de Graz (Austria)

Plazo: un cuatrimestre

Alumno/a:

Andrea Malvarez Cid

Universidad de origen

Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (México)

Plazo: un cuatrimestre

Alumno/a:

Juan Sebastián Fonseca Lara

Universidad de origen

Universidad El Bosque (Colombia)

Plazo: un cuatrimestre

Alumno/a:

Gabriela Riba

Universidad de origen

Universidade da Região de Joinville (Brasil) - 2° s. 2013 y 1° s. 2014

Plazo: un año

Alumno/a:

Adeline Gravier

Universidad de origen

Universidad de Estrasburgo (Francia) - 2° s. 2013 y 1° s. 2014

Plazo: un año

Alumno/a:

Victor Gubian

Universidad de origen

Universidad de Estrasburgo (Francia) - 2° s. 2013 y 1° s. 2014

Plazo: un año

Alumnos de intercambio enviados:

Brenda Pignol Ramos (alumna de la carrera de Licenciatura en Administración)

Programa de Movilidad Mercosur (PMM). Universidad de destino: Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Brasil. Período del intercambio: 2° semestre 2012/1° semestre 2013.

María Pilar Etman (alumna de la carrera de Contador Público)

Convenio Especifico de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de Estrasburgo, Francia. Período del intercambio: 1 mes en Junio-Julio 2013.

Florencia Pedroni (alumna de la carrera de Contador Público)

Convenio Especifico de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de Estrasburgo, Francia. Período del intercambio: 1 mes en Junio-Julio 2013.

Joaquín Migliore (alumno de la carrera de Licenciatura en Administración)

Convenio Especifico de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de Estrasburgo, Francia. Período del intercambio: 1 mes en Junio-Julio 2013.



Rodrigo Marzano (alumno de la carrera de Licenciatura en Administración)

Convenio Marco de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de la Costa (CUC), Colombia. Período del intercambio: 2º semestre 2013.

Luciana Villar (alumna de la carrera de Licenciatura en Administración)

Convenio Marco de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de la Costa (CUC), Colombia. Período del intercambio: 2º semestre 2013.

Gisela Garnica (alumna de la carrera de Contador Público)

Convenio Marco de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de la Costa (CUC), Colombia. Período del intercambio: 2º semestre 2013.

Constanza Napolitano (alumna de la carrera de Contador Público)

Convenio Marco de Movilidad. Universidad de destino: Universidad de la Costa (CUC), Colombia. Período del intercambio: 2º semestre 2013.

7- OTROS CONVENIOS PARA ACTIVIDADES ACADÉMICAS

El 29 de Agosto de 2013 se firmó un convenio específico de colaboración entre APYME (Asamblea de Pequeños y Medianos Empresarios- Delegación Bahía Blanca) y el Departamento de Ciencias de la Administración. Dicho convenio tiene como objetivo general fortalecer las prácticas profesionales de las carreras de grado y posgrado a cargo del Departamento de Ciencias de la Administración en las áreas de: gestión, contaduría, costos, recursos humanos, finanzas, tributación, sistemas y tecnología de la información, comercio internacional, comercialización, responsabilidad social empresarial, entre otras.

El objetivo particular es facilitar que los alumnos de grado y posgrado bajo la dirección de un tutor, puedan realizar trabajos de campo y brindar asesoramiento a los pequeños y medianos empresarios que forman parte de la institución.

Por otra parte, se firmó un convenio específico con la Municipalidad de Bahía Blanca para promover prácticas profesionales de la carrera posgrado Especialización en Gestión de Recursos Humanos y actividades de capacitación conjunta con el Hospital Municipal de Agudos "Dr. Leónidas Lucero".

8-BIBLIOTECA DEPARTAMENTAL

Durante el corriente año se realizaron las siguientes inversiones y actividades:

REVISTA ESCRITOS CONTABLES Y DE ADMINISTRACIÓN

Se editó a inicios del año 2013, el Vol. 3 N° 3 Año 2012 de la Revista Escritos Contables y de Administración, en su versión impresa y *online*, con participación de autores locales, nacionales e



internacionales. Actualmente se encuentra en proceso de impresión el Vol. 4 y en preparación un nuevo número para el año 2014.

En mayo de 2012, la revista fue aceptada para integrar el Catálogo de Latindex, Categoría 1, que significa el máximo cumplimiento de los estándares de calidad editorial. La revista también forma parte del Directorio de *Open Access Journals*.

COMPRAS Y RENOVACIONES DE SUSCRIPCIONES

Fondo bibliográfico: **6.995** ejemplares (libros, tesis, CD, etc.)

Hemeroteca: **126** títulos de revistas (títulos nuevos: Cuadernos Profesionales (CPCECABA); Doctrina Societaria y Concursal (Errepar); Consultor Rural (Errepar); D&G Profesional y Empresaria –versión online- (Errepar).

Se ha renovado la suscripción a recursos seriados impresos, así como el acceso *on line* al texto completo a bases de datos. Los recursos renovados en este año son:

- Base de Datos La Ley Online Ciencias Económicas *Checkpoint* (comprende Base Fiscal Tributaria Nacional y Provincial de Buenos Aires, Base Enfoques y Base Práctica Profesional).
- Revista Agromercado.
- Revista Mercado (suscripción bianual).
- Revista RAP.

Acceso libre a bases de datos de texto completo y referenciales:

- Biblioteca Electrónica (JSTOR, Science Direct, Springer, EconLit, Blackwell, ISI Web of Knowledge)
- BibliotecaDigital UNS
- Car-pc
- DOAJ
- EconPapers
- E-Journal
- Find Articles at BNET
- Icaap
- InfoLEG
- Infoleg
- Latindex
- *Library of Texas* (N)
- MagPortal
- MINCYT
- Redalyc
- *ResearchGate* (N)
- SADAF
- Scielo
- Social Science Reference Network
- UNIRED



La inversión anual en adquisición de recursos bibliográficos fue de: \$ 33.892 (Pesos treinta y tres mil ochocientos noventa y dos).

Encuadernación: Se enviaron a restaurar 5 libros cuyas encuadernaciones se encontraban deterioradas. Costo: \$440.-

Como todos los años se recibió la donación de la Fundación Bolsa de Comercio de Bahía Blanca por \$ 3.000,00.- (Pesos tres mil) para la adquisición de material bibliográfico. Asimismo se ha recibido material bibliográfico de publicaciones y trabajos realizados por los docentes del Departamento y de las siguientes instituciones: EDICON, Fundación Observatorio Pyme, AFIP, CPCECABA, Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Pcia de Bs. As., Editorial HSM, Universidad Nacional de Rosario, Facultad de Cs. Económicas de la Universidad de Bs. As., Cooperativa Obrera Ltda.

Las sucesivas incorporaciones de material bibliográfico son difundidas periódicamente y el inventario se encuentra disponible en el sitio: www.bibam.uns.edu.ar

9-INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA EDILICIA

NUEVO EDIFICIO EN EL CAMPUS DE PALIHUE

Durante el corriente año fue avanzando la construcción del nuevo edificio sede del Departamento en el complejo Palihue hasta el mes de Septiembre, fecha en que se rescindió el contrato. Existiendo una urgente necesidad de finalizar la obra de nuestro Departamento y atendiendo a las necesidades académicas, de docencia e investigación como en razones de índole técnica y económica. El Rector resuelve adjudicar con fecha 06 de Diciembre de 2013, Resol 1679, a la Empresa Galak, Wasserman SA la culminación del edificio, comprometiéndose la misma a realizarlo en un plazo máximo de 150 días

En consecuencia, por razones ajenas a la gestión de esta Unidad Académica, no pudo cumplirse con el cronograma de compras inicialmente previsto de mobiliario y bienes de uso destinados a la nueva obra. No obstante, se efectuaron inversiones en equipos de computación, incluida una CPU para la Biblioteca especializada, y una impresora multifuncional en red Kyocera FS-1030MFP para el funcionamiento del nuevo edificio. En virtud de lo expuesto, se ha reservado una partida presupuestaria para la adquisición de equipamiento, instalaciones y servicios asociados, que se espera ejecutar durante los primeros meses del año 2014, ni bien se disponga de información técnica imprescindible para gestionar estas inversiones acorde al grado de avance de la obra.

PROSOC

Con fondos del PROSOC (Proyecto Institucional de Apoyo a las Ciencias Sociales) – SGCyT –UNS ejecución 2012, se han efectuado inversiones orientadas a fortalecer los siguientes ejes inherentes a la actividad académica, en especial de investigación, considerando los requerimientos de CONEAU para la acreditación de carreras de grado y posgrado: formación de recursos humanos académicos de posgrado; adquisición de software y mejora de equipamiento informático para su instalación en el Laboratorio del aula 15 del Edificio Palihue – Campus Universitario; suscripciones de revistas especializadas e incorporación de bibliografía.



El detalle de lo erogado por un valor total de \$ 30.000,00.- (Pesos treinta mil) es el que sigue:

- Once licencias *user perpetual CrystalBall - Oracle Classroom Faculty Edition*.
- Equipamiento informático para uso de licencias varias en aula 15 Edif. Palihue: 1 CPU Core i5 8 Gg con teclado/parlantes/mouse - 1 CPU Core i3 4 Gg con teclado/parlantes/mouse- 1 Monitor Samsung Led 19" y 1 memoria Kingston 4 Gg.
- Suscripciones ERREPAR: Enciclopedia Contabilidad y Administración y Enciclopedia Societaria y Concursal (Societaria Clásica).
- Bibliografía (2 ejemplares): Herrscher- "Negocios, sociedad y valores" Ed. EDICON y Tapia - "Valuación de empresas" Ed. OMICRON.
- Financiamiento compartido con el Departamento de Geografía y Turismo del curso de posgrado "**Diseño del trabajo final de posgrado. Abordaje de las modalidades. Tesis y proyecto de aplicación**", a cargo de la Dra. Alicia Iglesias (Universidad Nacional de Luján).

RECURSOS PRESUPUESTARIOS

Los recursos ordinarios del Departamento han provenido, como sucede anualmente, del crédito financiado con recursos del Tesoro que asigna el CSU a todas las dependencias de la UNS, el cual este año ascendió a \$ 252.930,60.- (Pesos doscientos cincuenta y dos mil novecientos treinta con 60/100). Se adicionaron los recursos propios provenientes del canon del sistema de Pasantías, a lo que se debe agregar el Fondo Universitario del ejercicio anterior. Los recursos ordinarios son destinados básicamente al financiamiento de: gastos operativos que son atendidos por el sistema de Caja Chica (incluidos en ese monto) que asciende a \$ 7.000,00.- (Pesos siete mil) por mes, concursos docentes, presentación de trabajos en congresos, financiamiento de publicaciones departamentales, dictado de cursos de grado y posgrado e inversiones en bienes de uso (mobiliario, equipos, software y material bibliográfico).

10-CONCURSOS DOCENTES

De acuerdo a lo que se programa y ejecuta periódicamente, se han desarrollado durante el año los concursos de profesores y auxiliares conducentes a renovar nombramientos (reválidas y concursos público), ordinarizar designaciones interinas y concretar promociones a efectos de ordenar de la manera más adecuada posible los cuadros docentes de las cátedras.

11-INVESTIGACIÓN

PROYECTOS

En el área de investigación, sin perjuicio de las actividades individuales de los docentes del Departamento, existen proyectos de grupos de investigación (PGI) cuyos resultados toman difusión a través de publicaciones y presentaciones en Congresos. En el seno del Departamento se encuentran en vigencia 11 (once) proyectos de investigación financiados por la Secretaría de



Ciencia y Tecnología de la Universidad Nacional del Sur y un proyecto internacional financiado por la Secretaría de Políticas Universitarias en el marco del Núcleo de Estudios e Investigaciones en Educación Superior del MERCOSUR.

De los proyectos de grupos de investigación financiados por la Secretaría de Ciencia y Tecnología de la universidad, 4 (cuatro) culminan en el 2013.

SEMINARIOS DE INVESTIGACIÓN

Durante el 2013 se llevaron a cabo seminarios de investigación abiertos a todo público, sobre discusión metodológica de tesis en curso de elaboración del Doctorado en Ciencias de la Administración.

Primer seminario:

Presentaciones a cargo de:

- Cra. M. de los Ángeles López. Tema: Auditoría Financiera en contextos de *Cloud Computing*.
- Mg. Marianela De Batista. Tema: Actores y vínculos en el agronegocio de la carne bovina.
- Lic. Verónica Schlenker. Tema: Vinculación Universidad-Empresa.

Profesor invitado: Dr. Henrique Freitas (UFRGS)

Fecha: jueves 26 de septiembre de 2013.

Segundo seminario:

Presentaciones a cargo de:

- B.S. Emilio El Alabi. Tema: Evidencia experimental y consecuencias teóricas en la toma de decisiones.
- Lic. Melisa Manzanal. Tema: Análisis bayesiano y heurísticas en la toma de decisiones en PyMEs.

Profesor invitado: Dr. João Luiz Becker (UFRGS)

Fecha: martes 03 de diciembre de 2013.

12-IMAGEN Y SITIO WEB INSTITUCIONAL

El logotipo se está empleando en el escudo e imagen institucional de nuestra Unidad Académica y se aplica a todos los documentos emanados del Departamento y al sitio web institucional: www.cienciasdelaadministracion.uns.edu.ar

Dicha página se ha utilizado activamente durante el año 2013 como medio de comunicación con los alumnos y canal de difusión de las actividades del Departamento hacia la comunidad. La misma se complementó con la apertura de un sitio específico de la Unidad en la red social Facebook.



Durante el presente año se creó la Red de Graduados del Departamento de Ciencias de la Administración, en busca de promover la construcción de una comunidad de interés afianzando la pertenencia y manteniendo lazos de unión entre el Departamento de Ciencias de la Administración de la UNS y sus graduados. Al momento cuenta con 379 miembros pertenecientes a ambas carreras. Inicialmente la Red cuenta con un *Facebook* institucional como vía de comunicación con los graduados y vía correo electrónico. Planificándose para el próximo año la creación de un boletín informativo.

SÓLO RESTA REITERAR LOS AUGURIOS DE UN PROSPERO AÑO Y TRANSMITIR A USTEDES AFECTUOSOS SALUDOS DE PARTE DE LA DIRECCIÓN DEL DEPARTAMENTO Y DE TODOS QUIENES COLABORARON EN SU GESTIÓN.

Mg. Regina DURÁN
Directora Decana
Departamento Ciencias de la Administración