

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

HORAS DE CLASE				PROFESORES RESPONSABLES	
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		Mg. Regina Durán Profesora Titular Ordinaria Mg. Liliana Scoponi Profesora Asociada Ordinaria	
p/semana	p/cuatr.	p/semana	p/cuatr.		
4	64	2	32		
ASIGNATURAS CORRELATIVAS PRECEDENTES					
APROBADAS			CURSADAS		
Métodos Cuantitativos para la Toma de Decisiones LA Costos y Decisiones LA Administración de Personal LA			Dirección General Problemas de Economía Aplicada		

**DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS**

Pretende introducir al alumno al ámbito de la empresa agropecuaria y del entorno económico que la rodea.

Son finalidades de la asignatura, lograr que el alumno:

- Comprenda las características propias de la empresa agropecuaria y de su sistema de actividades, que la diferencian de empresas de otros sectores de la economía.
- Sea capaz de implementar un sistema de registros que proporcione a la organización un amplio banco de datos para la toma de decisiones.
- Se capacite técnicamente en aspectos básicos de la gestión de empresas agropecuarias inherentes a la actuación profesional.

Vigencia años:	2012				
----------------	------	--	--	--	--

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

**CONTRIBUCIÓN AL CAMPO LABORAL Y PROFESIONAL**

Se persigue que al finalizar el curso el alumno:

- Adquiera precisión en el manejo de conceptos y vocabulario básico propios de la Administración Rural, que faciliten su interacción con profesionales de otras disciplinas que apoyan la gestión de empresas agropecuarias (ej.: ingenieros agrónomos, veterinarios, etc.)
- Comprenda la importancia del factor humano y cultural en el funcionamiento de este tipo particular de empresas.
- Desarrolle una actitud reflexiva, tal que le permita indagar en los problemas que se le presentan a la empresa agropecuaria y tomar decisiones acertadas pensando en su supervivencia y desarrollo.
- Amplíe sus habilidades para el planteo y la aplicación de técnicas a casos concretos.
- Tome conciencia de la responsabilidad futura que conlleva el ejercicio de la actividad profesional en la comunidad, de acuerdo a las necesidades y exigencias actuales que hacen a la sustentabilidad de la empresa agropecuaria y su relación con la responsabilidad social.

Vigencia años:

2012

**Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

**PROGRAMA SINTÉTICO**

Capítulo I: LA EMPRESA AGROPECUARIA Y EL CONTEXTO

Capítulo II: EL PROCESO DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO

Capítulo III: ADMINISTRACIÓN DE ACTIVIDADES AGRÍCOLAS

Capítulo IV: ADMINISTRACIÓN DE ACTIVIDADES PECUARIAS

Capítulo V: ADMINISTRACIÓN DE ACTIVIDADES DE PRODUCCIÓN PRIMARIA INTENSIVAS Y NO TRADICIONALES

Capítulo VI: EL CONTROL DE GESTION EN EMPRESAS AGROPECUARIAS

Capítulo VII: ASPECTOS ESPECIALES DE LA ADMINISTRACIÓN RURAL

Vigencia años:

2012

**Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

<b>PROGRAMA DE</b>  <b>ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.</b> LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN	CÓDIGO: 1538  ÁREA:
--	---------------------------

**PROGRAMA ANALÍTICO**

**CAPITULO I - LA EMPRESA AGROPECUARIA Y EL CONTEXTO**

1. Evolución y tendencias del Sector Agroalimentario Mundial.
2. Competitividad del Sector Agroalimentario en Argentina. Importancia social y económica en el país.
3. Desafíos para el Sector Agroalimentario Argentino.
4. Ubicación de la empresa agropecuaria en el marco de las tipologías organizacionales. Características de la empresa agropecuaria. Sistemas de producción. Extensivos e Intensivos. Localización de las diferentes áreas productivas.
5. La sustentabilidad y el rol de la tecnología.
6. Procesos administrativos para el gerenciamiento de la empresa rural.

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:**

- ALVARADO LEDESMA, MANUEL (2004). *Agronegocios. Empresa y emprendimiento*. Ed. El Ateneo, Buenos Aires.
- BISANG, ROBERTO (2003). “Apertura económica, Innovación y Estructura productiva: la aplicación de la biotecnología en la producción agrícola pampeana argentina”, *IdeI, Universidad Nacional de Gral. Sarmiento, Desarrollo Económico*, 171:1-37.
- DURÁN, REGINA Y PESCE, GABRIELA (2007). “La internalización de costos ambientales como una solución a los fenómenos no sustentables. Caso: Sojización”. 7, 8 y 9 de Noviembre de 2007 - Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA). *Publicación en Anales de las V Jornadas Interdisciplinarias de Estudios Agrarios y Agroindustriales*. ISSN: 1851-3794.
- DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una competitividad sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.
- DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Hacia un enfoque sistémico y sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.
- IGLESIAS, DANIEL H. (2001). “Competitividad de las PyMes agroalimentarias: el papel de la articulación entre los componentes del sistema agroalimentario”. *CODES Cuaderno Técnico IICA* 20 (40 p).
- MARTÍNEZ FERRARIO, EDUARDO (1995). *Estrategia y Administración Agropecuaria*, Ed. Troquel, Buenos Aires.
- SCOPONI, LILIANA (2007). Tesis de Magíster en Administración “Matriz de Desempeño Sustentable: una metodología alternativa para medir y valorar la sustentabilidad de la empresa agropecuaria”, Dirección: Mg. Regina Durán, Dpto. de Ciencias de la Administración, UNS (245 p.).
- SARANDÓN, SANTIAGO (Editor) (2002). *Agroecología. El camino hacia una agricultura sustentable*, E.C.A. Ediciones Científicas Americanas, La Plata.
- VIGLIZZO, E. Y ROBERTO, Z. (1996). “Zona de Riesgo”, *Campo y Tecnología* 28: 51-55.

**Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

PROGRAMA DE  <b>ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.</b> LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN	CÓDIGO: 1538  ÁREA:
---	---------------------------

**CAPÍTULO II – EL PROCESO DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO**

1. Naturaleza del planeamiento.
2. Necesidad de la planificación.
3. Condiciones para el planeamiento.
4. Horizonte de planeamiento.
5. Niveles de planificación. Herramientas de planeamiento aplicadas a la empresa agropecuaria.
6. La dirección estratégica de la empresa: Visión y Misión. Objetivos operativos y no operativos. Diagnóstico estratégico. Modelo F.O.D.A. Niveles de estrategia. Opciones estratégicas.
7. Modelos para la confección de planes de producción.
8. El presupuesto integral de la empresa agropecuaria.

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:**

ALVAREZ, HÉCTOR F. (2003). *Dirección Estratégica: competencia y cooperación*, Ed. Eudecor, Córdoba.

ARCE, HUGO SANTIAGO (1999). *Presupuestos, costos y decisiones de empresas agropecuarias*. Ediciones Macchi, Buenos Aires.

BARNARD C.S., NIX J.S. (1985). *Planeamiento y Control Agropecuario*. El Ateneo, Buenos Aires.

DURÁN, REGINA Y SCOPONI, LILIANA (1999). "El tambo ¿cómo definir estrategias para superar la crisis?", *Ciencias de la Administración, UNS, Escritos Contables 39: 41-68*.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una competitividad sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Hacia un enfoque sistémico y sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

JOHNSON, G. Y SHOLES, K. (2000). *Dirección estratégica*, Ed, Prentice Hall, 5ª. Ed., Madrid.

MARTÍNEZ FERRARIO, EDUARDO (1995). *Estrategia y Administración Agropecuaria*, Ed. Troquel, Buenos Aires.

**CAPITULO III - ADMINISTRACIÓN DE ACTIVIDADES AGRÍCOLAS**

1. Agricultura: características generales. Épocas de producción de los distintos cultivos: granos de cosecha fina y de cosecha gruesa. Labranzas convencionales y conservacionistas. Cultivos de secano y bajo riego. Medidas de eficiencia productiva. Productos transgénicos.
2. Mercados agrícolas: concepto. Características. Tendencias dentro del sector agroalimentario mundial. Diferencias entre productos *commodities* y productos *specialities*. Estructura internacional: principales oferentes y demandantes.
3. Planeamiento táctico: el presupuesto aplicado a la actividad agrícola.
4. Los costos en la actividad agrícola: Concepto. Clasificación. Sistemas de costos y modelos de costeo. Estado de Costos.

Vigencia años:	2012				
----------------	------	--	--	--	--

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

5. Comercialización de granos. Enfoque funcional. Enfoque institucional. Enfoque estructural. Comercialización primaria, secundaria y terciaria. Agentes participantes. Bolsa de Cereales. Formalidades requeridas en el comercio de granos (ONCCA, Registro Fiscal de Operadores de Granos, etc.). Tipos de riesgos existentes en el proceso de comercialización. Mercados a término. Funciones.

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

BOLSA DE COMERCIO DE ROSARIO (2003). *Manual del Operador del Mercado de Granos*. Ediciones Capacitación & Desarrollo de Mercados, Bolsa de Comercio de Rosario, Rosario.

CALDENTEY, A.Y MUÑOZ, A.C. (1993). *Economía de los mercados agrarios*. Ediciones Mundi-Prensa, Madrid.

CASABURI G., PERONA E. Y RECA A. (1998). *¿Preparados para Alimentar al Mundo? El Agro Argentino frente al siglo XXI*, Córdoba, IERAL de Fundación Mediterránea.

DURÁN, REGINA, MACCAGNO, ROBERTO Y NORI, MAURICIA (1998). "Dos enfoques diferentes: Costeo racional y margen bruto", *Ciencias. de la Administración, UNS Escritos Contables* 36:96/97.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una competitividad sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Hacia un enfoque sistémico y sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

DURÁN, REGINA Y PESCE, GABRIELA (2007) "La internalización de costos ambientales como una solución a los fenómenos no sustentables. Caso: Sojización". *XII Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria*. 26, 27 y 28 de Septiembre de 2007. Universidad Nacional del Centro y Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Tandil., publicación en *Anales de Congreso*. Pág. 13-49.

DURÁN, R.; GALANTINI, J.; SCOPONI, L; SÁNCHEZ, M.; CHIMENO, P.; CORDISCO, M.; PESCE, G.; OLIVERAS; G.; MERINO, L; DE BATISTA, M. (2009). "Sistemas de labranza en el sudoeste bonaerense: medición y exposición de sus beneficios y costos ecológicos para sustentar el gerenciamiento ambiental de la empresa rural socialmente responsable". *Cuartas Jornadas de Economía Ecológica, ISEE-ASAUEE, Universidad Nacional de Gral. Sarmiento*, 27 y 28 de noviembre de 2009. ISBN: 978-987-22038-3-2

FRANK, RODOLFO (1977). *Costos y administración de la maquinaria agrícola*. Ed. Hemisferio Sur S.A., Buenos Aires.

INTA (1997). *Guía Práctica para el Cultivo de: Girasol - Maíz - Soja - Trigo*.

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1538

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

ÁREA:

**CAPITULO IV - ADMINISTRACIÓN DE ACTIVIDADES PECUARIAS**

1. Ganadería: características generales. Producción de pasto y/o forrajeras, pasturas plurianuales y anuales. Sistemas de producción: Cabaña. Cría. Invernada. Ciclo Completo. Categorización. Características económicas y financieras de cada uno. Medidas de eficiencia productiva.
2. Mercados ganaderos: concepto. Características. Tendencias dentro del sector agroalimentario mundial. Estructura internacional: principales oferentes y demandantes. Cuota Hilton. Situación de nuestro país. Consumo por habitante.
3. Planeamiento táctico: el presupuesto aplicado a la actividad ganadera.
4. Los costos en la actividad ganadera. Concepto. Clasificación. Sistemas de costos y modelos de costeo. Aspectos especiales: determinación y asignación del costo de las pasturas plurianuales. Costo de oportunidad: rastrojos - campo natural. Estado de Costos.
5. Comercialización ganadera: Ciclo ganadero. Participantes que intervienen en el proceso de comercialización. SENASA. ONCCA. RENSPA. Canales modernos de comercialización de hacienda: mercados, remates. El rol de la tipificación. Trazabilidad.

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:**

- CALDENTEY, A.Y MUÑOZ, A.C.(1993). *Economía de los mercados agrarios*. Ediciones Mundi-Prensa, Madrid.
- CASABURI G., PERONA E. Y RECA A. (1998). *¿Preparados para Alimentar al Mundo? El Agro Argentino frente al siglo XXI*, Córdoba, IERAL de Fundación Mediterránea.
- DURÁN, R.; MACCAGNO, R.; NORI, M.; SCOPONI, L.; THOMAS, M.(2000).“Análisis de factibilidad de alternativas de producción agropecuaria generadoras de empleo en el partido de Bahía Blanca”, *Informe PGI 24/ZC02, Ciencia y Tecnología, Universidad Nacional del Sur, Ciencias de la Administración Rev. IPI 1 (1): 47-117.*
- DURÁN, REGINA, SCOPONI LILIANA, CORDISCO MARINA (2003).“Metodología para la determinación del costo por kilogramo de carne producido y/o vendido en la actividad ganadera bovina cría” *X Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria. C.P.C.E.B.A. Deleg. Tandil –Universidad Nacional del Centro. Págs.13-22. Ed. Buyatti.*
- DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una competitividad sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.
- DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Hacia un enfoque sistémico y sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.
- INTA (1997) *Guía Práctica de Ganadería Vacuna. Volumen I. Bovinos para Carne Región Pampeana.*
- OSORIO, OSCAR (1983). “Determinación y asignación del costo de las pasturas”. *Revista Contabilidad y Administración, Tomo XII, Febrero, 1983.*

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1538

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

ÁREA:

**CAPÍTULO V: ADMINISTRACIÓN DE ACTIVIDADES DE PRODUCCIÓN PRIMARIA INTENSIVAS Y NO TRADICIONALES**

1. *Feedlot*. Tambo. Porcinos. Aves. Apicultura. Horticultura. Fruticultura. Forestación: características generales de los procesos de producción. Medidas de eficiencia productiva. Otras alternativas de producción primaria.
2. Planeamiento táctico: el presupuesto aplicado a actividades agropecuarias intensivas y no tradicionales.
3. Los costos en las actividades de producción primaria intensivas y no tradicionales. Concepto. Clasificación. Sistemas de costos y modelos de costeo. Estado de Costos.
4. Principales aspectos de la comercialización de sus productos primarios emergentes: Tendencias dentro del sector agroalimentario mundial. Agentes participantes. Estructura de los mercados.

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:**

CALDENTEY, A.Y MUÑOZ, A.C.(1993). *Economía de los mercados agrarios*. Ediciones Mundi-Prensa, Madrid.

CASABURI G., PERONA E. Y RECA A. (1998). *¿Preparados para Alimentar al Mundo? El Agro Argentino frente al siglo XXI*, Córdoba, IERAL de Fundación Mediterránea

DURÁN, REGINA (1984)."Investigación sobre rendimiento del ganado porcino e inversiones de capital en empresas dedicadas a su producción intensiva", Tesis Magister en Administración Rural, UNS.

DURÁN, R.; MACCAGNO, R.; NORI, M.; SCOPONI, L.; THOMAS, M.(2000).“Análisis de factibilidad de alternativas de producción agropecuaria generadoras de empleo en el partido de Bahía Blanca”, *Informe PGI 24/ZC02, Ciencia y Tecnología, Universidad Nacional del Sur, Ciencias de la Administración Rev. IPI 1 (1): 47-117.*

DURÁN, REGINA Y PESCE, GABRIELA (2008). “Análisis económico y estratégico de la actividad frutícola. El caso de manzanas y peras en Argentina”. Publicación con referato en la *Revista Española de Estudios Agrosociales y Pesqueros editada por el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (M.A.P.A.) de España*. Tomo 215, año 2007.

DURÁN, REGINA Y SCOPONI, LILIANA (1999). "El tambo ¿cómo definir estrategias para superar la crisis?", *Ciencias. de la Administración, UNS, Escritos Contables 39: 41-68.*

DURÁN, R., SCOPONI, L., FUERTES, M., CARO, L., BOYER, G, PITSCH, CRISTINA, CORDISCO, M. Y GANDINI, L (2005).”Desarrollo Sustentable del Medio Rural. La forestación como instrumento para mejorar la sostenibilidad de los sistemas productivos tradicionales del partido de Bahía Blanca en tierras marginales”, *XI Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria, Tandil, Ed. Buyatti, Buenos Aires, 13-48.*

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1538

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

ÁREA:

DURÁN, R., SCOPONI, L., FUERTES, M., NORI, M., CARO, L., BOYER, G, PITSCH, C., CORDISCO, M., PESCE, G. Y OLIVERAS, G. (2007). “Evaluación del potencial forestal y su impacto en el desarrollo productivo y sustentable de ambientes dunícolas de la costa atlántica en la zona templada sur de la región semiárida pampeana, a partir de estimaciones dasométricas y dasocráticas de especies promisorias”. Publicado en *Anales de las XII Jornadas Nacionales de la Empresa Agropecuaria, CPCE Delegación Tandil y Universidad Nacional del Centro de la Prov. de Bs. As.- Tandil, Septiembre de 2007, Alfredo Bossio Artes Gráficas, Tandil, pág. 51-89.*

DURÁN, R., SCOPONI, L., Y PESCE, G. (2007) “Análisis económico y control de gestión de la actividad frutícola hacia una competitividad sustentable. Caso: Alto Valle de Río Negro”. Publicado en *Anales del XXX Congreso Nacional de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO), Tomo I: 179-200. ISBN: 978-987-508-896-2, octubre de 2007.*

DURÁN, R., PESCE, G., Y SCOPONI, L. (2009). *La Fruticultura bajo la lupa: Análisis estratégico y control de gestión.* Ed. Buyatti, Buenos Aires.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Hacia un enfoque sistémico y sustentable.* Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

**CAPÍTULO VI: EL CONTROL DE GESTION EN EMPRESAS AGROPECUARIAS**

1. El Control de Gestión en el marco del proceso de Dirección Estratégica de la empresa agropecuaria. Fundamentos del Control de Gestión. Eficiencia y Eficacia.
2. La Contabilidad de Costos como subsistema del sistema de información gerencial. Los Costos y el Control Táctico o Departamental. Análisis Costo-Volumen-Utilidad: algunas aplicaciones. Punto de equilibrio. Punto de cierre. Decisiones de maquinaria propia versus contratada.
3. Sistemas de información estratégica: Cuadro de Mando Integral (CMI) e indicadores de control. Evolución de la herramienta en el marco de las críticas al Control de Gestión tradicional. Metodología de diseño. Proceso de selección de Factores Críticos de Éxito e Indicadores Estratégicos financieros y no financieros. Arquitectura de la Matriz de Indicadores. Condiciones para su implantación. Ventajas. Aplicación del tablero de comando a una empresa agropecuaria. La sustentabilidad como perspectiva del Cuadro de Mando Integral.

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:**

BALLVÉ, ALBERTO M. (2000). *Tablero de Control. Organizando información para crear valor*, E. Macchi, Buenos Aires.

DURÁN, R, SCOPONI, L., NORI, M., BOLAND, L., MACCAGNO, R., THOMAS, M. Y GOYANARTE, H.(2003) (PGI 24//ZC07- Ciencia y Tecnología) *Tablero de Comando. Una herramienta para el Control de Gestión de Empresas Agropecuarias*, Ed. Buyatti, Buenos Aires.

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1538

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

ÁREA:

DURÁN, R., PESCE, G., Y SCOPONI, L. (2009). *La Fruticultura bajo la lupa: Análisis estratégico y control de gestión*. Ed. Buyatti, Buenos Aires.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una competitividad sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

DURÁN, R., SCOPONI, L. Y COLAB. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Hacia un enfoque sistémico y sustentable*. Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires.

KAPLAN, R. Y NORTON, D. (2002). *Cuadro de Mando Integral*. Ed. Gestión 2000, Barcelona.

KAPLAN, R. Y NORTON, D. (2004). *Strategy Maps. Converting intangible assets into tangible outcomes*. Harvard Business School Publishing Corporation, Boston, Massachusetts.

NILS-GÖRAN OLVE, JAN ROY Y MAGNUS WETTER (2000). *Implantando y gestionando el Cuadro de Mando Integral. Guía práctica del Balanced Scorecard*, Ed. Gestión 2000., Barcelona.

PÉREZ ALFARO, ALFREDO (2000). *Control de gestión y tablero de comando*, Ed. Depalma, Buenos Aires.

### CAPÍTULO VII: ASPECTOS ESPECIALES DE LA ADMINISTRACIÓN RURAL

1. Integración y asociativismo como medio para multiplicar esfuerzos. Cadenas, Redes y Clusters. Alianzas estratégicas: gestión estratégica de alianzas.
2. Contratos agrarios para la actividad agrícola y ganadera: arrendamiento, aparcería, contratos accidentales, *pool* de siembra, fideicomiso, pastoreo, pastaje, capitalización de hacienda, contrato asociativo de explotación tambora. Contratos agroindustriales: tipos. Contrato de Maquila.
3. La empresa agropecuaria familiar: características y relevancia productiva y social. El factor humano en la empresa familiar. Etapas o Ciclos de vida. La sucesión: planificación y crisis derivadas.

#### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

AACREA (2005). *Agroalimentos Argentinos II*, Informe sobre el Sector Agroalimentario Argentino, Buenos Aires.

CHIARADÍA, Claudia (coordinadora) (2010). *Tratado Agropecuario*. Ed. Errepar, Buenos Aires.

DUCOS, M. MARTA Y ULLOA DE PORRÚA, ELISA.(2003).*La empresa familiar agropecuaria*, Ed Eudeba, Buenos Aires.

FORMENTO, SUSANA (2005). *Empresa agraria y sus Contratos de Negocios*. Ed. Facultad de Agronomía UBA, Buenos Aires.

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

GALLO, M. A. (1997). *La empresa familiar*. Biblioteca IESE de Gestión de Empresas, Barcelona.

LEA, JAMES (1993). *La Sucesión del Management en la Empresa Familiar*. Ed. Granica, Barcelona.

**BIBLIOGRAFÍA DE CONSULTA:**

ABALO, C. (1998). *Especialización Agroalimentaria y Diversificación Industrial en la Argentina, «La Argentina que viene»*, 1ª edición, Buenos Aires, Atuel.

ALONSO, ALDO (2002). “Modelos y construcción para agregar valor en la PyME agropecuaria.” Congreso Nacional de Ciencias Económicas. Bariloche 2002.

ALONSO, SEBASTIÁN Y SERRANO, BERMEJO (1991). *Los Costos en el proceso de producción agraria*, Madrid, Ed. Mundi-Prensa.

ARCE, HUGO SANTIAGO (1996). *Administración, gestión y control de empresas agropecuarias*, Ediciones Macchi, Buenos Aires.

BOTTARO, RODRÍGUEZ JÁUREGUI H., YARDIN A. (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Editorial La Ley, Buenos Aires.

BUENO CAMPOS, EDUARDO Y MORCILLO ORTEGA, PATRICIO (1996). *Fundamentos de Economía y Organización Industrial*, Madrid, Mc. Graw Hill.

CALDENTEY ALBERT, PEDRO Y OTROS (1994). *Marketing Agropecuario*. 2º edición, Ed. Mundi-Prensa, Madrid.

CASCARINI, DANIEL C(1985). *Costo y evaluación de la producción conjunta*. Editorial El Coloquio, Buenos Aires.

DAY, ROLAND (1986). *Administración agrícola-ganadera*, CECSA, México.

DEVOTO R Y POSADA MG (1999). “Las Organizaciones Interprofesionales en la Producción Agroalimentaria”, *Revista Realidad Económica* 160- 161, editada por el IADE.

DOMINGUEZ, LUIS N. (1998). *Costos Especiales*. Editorial Buyatti, Buenos Aires.

FRANK, RODOLFO (1985). *Introducción al cálculo de costos agropecuarios*. El Ateneo, Buenos Aires.

GIMÉNEZ, CARLOS Y COLAB. (2002). *Gestión & Costos*. Editorial Macchi, Buenos Aires.

GIUFFRÉ, LIDIA (coordinador) (2003). *Impacto ambiental en Agroecosistemas*. 2ª. Edición., Ed. Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.

GUERRA, GUILLERMO (1982). *Manual de Administración de Empresas Agropecuarias*. IICA, San José.

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

IAPUCO (1993). "Costos – Terminología" en *Revista Costos y Gestión N° 9, Septiembre 1993*.

JEFFREY A.G. (1970). *Contabilidad agropecuaria*. Acribia, España.

KENT, PATRICIA (1999). *La Gestión Ambiental en la Empresa*. Buenos Aires, Editorial Osmar Buyatti, Buenos Aires.

LEMA, ANDRÉS EMILIO (1998). *Tratado de Organización Administrativa contable laboral e impositiva para explotaciones agropecuarias*. Ed. E. Lema, Buenos Aires, Argentina.

MAINO, GERARDO Y MARTINEZ, LUIS ALBERTO (1980). *La Empresa Agropecuaria*. Ed. Macchi. Buenos Aires.

MARSHALL, MARTIN A. (1998). "El Sistema Alimentario del Futuro: la actividad agropecuaria mundial en transición", *Actas del XV Congreso Nacional de los Grupos CREA, El hombre, protagonista del futuro, Mar del Plata, 26-28 de agosto, 1998*.

MAYORAL, LUISA (1994). "Campo y Cambio: estudio de un caso", *Revista Alta Gerencia 38, Ediciones Interoceánicas S.A., Buenos Aires, noviembre 1994*.

MOLINA, JORGE (1992). *Tranqueras abiertas*, El Ateneo, Buenos Aires.

ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA AGRICULTURA Y LA ALIMENTACIÓN (1995). "Macroeconomía y políticas agrícolas: una guía metodológica", Roma.

ORLANDO, J. C. Y STEIGER C. (1998). *Agronegocios, Un Desafío para el Crecimiento Argentino*. Gráfica Sur Editora, Buenos Aires.

OSORIO, OSCAR (1991). *La capacidad de producción y los costos*. Ed. Macchi, 2º edición, Buenos Aires.

PAILLET, EDUARDO (1993). "Costos en la empresa agropecuaria (Un caso teórico)" en *Revista Costos y Gestión N° 9, Septiembre 1993*.

PERETTI M Y GHIDA DAZA C (1999). "Evolución y situación actual de los resultados económicos de cultivos pampeanos", *Revista Síntesis Agroconómica 66, publicación de la Federación Agraria Argentina, julio- agosto de 1999*.

POSADA, MARCELO G. (1995). "Enfoque de sistemas y racionalidad de los productores. Situaciones de producción específicas: El caso de los productores pampeanos", *Revista Realidad Económica 133*.

POSADA, MARCELO G. (1996). "Producción Agropecuaria y Calidad, Algunas lecciones del caso europeo y apuntes para el análisis de la situación argentina", *Revista Realidad Económica 140, editada por el IADE*.

PRICE GITTIGER, J.(1983). *Análisis económico de proyectos agrícolas*. Editorial Tecnos, Madrid.

ROFFO, ALEJANDRO (1999). "Puntos Críticos de Control en la Calidad Agroalimentaria", *Revista Acaecer, Año XXIV, N° 276, julio de 1999*.

Vigencia años:

2012

## Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

TORT M. I. Y LOMBARDO P. (1996). "Asociativismo Agrario: Alternativa para los Pequeños y Medianos Productores", *Revista Realidad Económica 141*, editada por el IADE.

VIGLIZZO, ERNESTO F. (1994). El INTA frente al desafío del desarrollo agropecuario sustentable en AAVV, *Desarrollo Agropecuario Sustentable, al cuidado de Verde*, Luis y Viglizzo, Ernesto F., Buenos Aires, INTA-INDEC.

IV Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 1991.

V Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 1993.

VI Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 1995.

VII Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 1997.

VIII Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 1999.

IX Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 2001.

X Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 2003.

XI Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 2005.

XII Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 2007.

XIII Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 2009.

XIV Jornadas de la Empresa Agropecuaria, Universidad Nacional del Centro y C.P.C.E.P.B.A., Tandil, 2011.

**PUBLICACIONES PERIODICAS**

Agromercado - Revista mensual.

Bolsa de Cereales de Buenos Aires. - Revista institucional.

Publicaciones INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria)

Revista Costos y Gestión (IAPUCo- Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos)..

Revista CREA - Revista mensual.

Vigencia años:

2012

**Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

**MODALIDADES DE DICTADO*****Características de las clases***

El contenido de la materia se distribuirá en dos tipos de clases: expositivas y de discusión, de 2 (dos) horas cada una.

En las clases expositivas, como su nombre lo indica, mediante exposiciones se brindarán conocimientos generales y específicos sobre los temas a tratar, los cuales serán aplicados en las clases de discusión que se desarrollarán en otra posterior.

Las clases de discusión presentarán distintas características, según los temas que abarquen. En algunos, se examinarán aspectos conceptuales que requieren intercambio simultáneo de ideas entre los participantes de la clase. En otros, se resolverán prácticos o se efectuará el análisis de casos exponiendo cada grupo o alumno según corresponda los resultados obtenidos, de manera que el resto del alumnado pueda aprovechar la experiencia del expositor.

***Visitas***

La enseñanza impartida en clases expositivas y de discusión se complementará con visitas a:

- Establecimientos agropecuarios de la zona.
- Bolsa de Cereales de Bahía Blanca.
- Remate de hacienda vacuna

**MODALIDADES DEL CURSADO Y DE SU APROBACIÓN**

Dos parciales con sus respectivos recuperatorios, cuyas fechas se darán a conocer el primer día de clase.

Concurrir por lo menos a dos de las visitas programadas.

Cumplir con las entregas de trabajos prácticos de ciertos temas específicos, cuyas fechas y contenido se indicarán el primer día de clase.

**MODALIDADES DE LA APROBACIÓN FINAL**

La evaluación final comprenderá la presentación de un trabajo sobre un caso real de una empresa agropecuaria a elección del alumno, que versará sobre análisis y determinación de costos de las actividades agrícolas o pecuarias que el mismo desarrolle. Complementariamente a la defensa de dicho trabajo, se formularán en el examen preguntas sobre los contenidos de diferentes capítulos del programa de la asignatura.

**SISTEMA DE CONSULTAS PARA LOS ALUMNOS**

Todos los integrantes de la cátedra tienen horarios de consulta habilitados en diferentes días de la semana para que los alumnos puedan disipar sus inquietudes durante el cursado o el desarrollo del trabajo final de la asignatura. Dichos horarios son publicados por el Departamento y en gabinete.

Vigencia años:

2012

**Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

PROGRAMA DE

**ADMINISTRACIÓN RURAL L.A.**  
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1538

ÁREA:

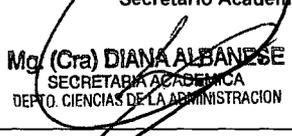
**OBSERVACIONES, RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS**

Se recomienda a los alumnos consultar la página *web* de la cátedra en el link del Departamento de Ciencias de la Administración, correspondiente a la UNS ([www.uns.edu.ar](http://www.uns.edu.ar)) para actualizar el material de estudio y conocer las actividades, ejercitaciones, avisos y normas de cátedra específicas para la entrega del trabajo final de la asignatura.

**VIGENCIA DE ESTE PROGRAMA**

AÑO	PROFESOR RESPONSABLE	AÑO	PROFESOR RESPONSABLE
2012	Mg. Regina Durán		

**VISADO**

Coordinador Área	Secretario Académico	Director de Departamento
	 Mg. (Cra) <b>DIANA ALBANESE</b> SECRETARIA ACADÉMICA DEPTO. CIENCIAS DE LA ADMINISTRACION	 Mg. (Cr.) <b>GUSTAVO E. ETMAN</b> Vice Director Dpto. Ciencias de la Administración
Fecha:	Fecha:	Fecha: