Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ción

HORAS DE CLASE

PROFESOR RESPONSABLE

TEÓRICAS

PRÁCTICAS

p/semana

p/cuatr.

p/semana

p/cuatr.

Prof. Adjunta Ordinaria Cra. Fabiana Casarsa

2

32

4

64

ASIGNATURAS CORRELATIVAS PRECEDENTES

APROBADAS

CURSADAS

Sistemas de Información Contable LA (1886)
Estadística D (5613)
Microeconomía (2253)**DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS**

En el diseño curricular del Plan de Estudio, la asignatura está ubicada en el tercer año de la carrera de Licenciatura en Administración.

El Licenciado en Administración debe desempeñarse en la gestión de empresas, y necesitará adquirir los conocimientos necesarios en costos que le permitan el manejo de distintas herramientas con el objetivo de proporcionar información exacta y oportuna para la toma de decisiones.

En busca de completar la formación de estos alumnos, la materia comienza en su desarrollo con temas tradicionales de costos, necesarios para adquirir los conocimientos mínimos que le permitan obtener de la Contabilidad la información histórica que resulte relevante, y elaborar a partir de ella informes extracontables necesarios en la gestión de las organizaciones. Se introduce al alumno en la terminología específica de costos, clasificaciones, sistemas de acumulación de costos, métodos de costeo y análisis de los elementos del costo industrial. Poniendo especial atención en la planeación, evaluación y control con el estudio de los costos estándar y los presupuestos.

Por medio del análisis costo-volumen-utilidad se pretende introducir al futuro profesional en la toma de decisiones de corto plazo. El análisis profundo de esta herramienta de amplio uso gerencial, ubicará al alumno en la importancia que tienen los costos, y la posibilidad que presenta esta herramienta gerencial en la planificación de resultados.

Como cierre de la materia se introduce el análisis estratégico de costos, a través de una breve descripción de las principales técnicas de gestión y control de costos como son JIT, cadena de valor, administración de la calidad, *benchmarking*, costeo objetivo y ciclo de vida del producto.

Los objetivos serán:

- Ubicar al alumno en el ámbito de la disciplina de estudio, su terminología y la importancia en su formación profesional.
- Capacitar al alumno en el estudio específico de los procedimientos de determinación y exposición de los costos de distintas actividades.
- Capacitar al alumno para analizar, interpretar y tomar decisiones en función de los costos que se están gestionando.
- Desarrollar en los alumnos una actitud reflexiva, tal que le permita indagar en los problemas que plantea el cálculo de costos.
- Desarrollar en los alumnos una actitud crítica, valorando el intercambio de ideas y la necesidad de una capacitación continua.

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

AREA: Administra-
ción**CONTRIBUCIÓN AL CAMPO LABORAL Y PROFESIONAL**

Esta asignatura aporta conocimientos teórico-prácticos sobre la disciplina de Costos a los futuros profesionales que desarrollarán sus tareas en distintas organizaciones para cumplir con una formación integral de los mismos.

La asignatura tiene como propósito principal que el futuro licenciado en administración posea una visión completa de la empresa, así como una visión económica-financiera principalmente en el ámbito de la gestión de los costos que le permitan la preparación de informes destinados a distintos usuarios que la usarán de base para una adecuada toma de decisiones. Para el logro de este propósito, los docentes de la asignatura desarrollan en los estudiantes la formación teórico-metodológica necesaria. Además tienen la finalidad de promover en ellos una actitud crítica e innovadora para la solución de los problemas que pueden presentarse en el ámbito de su incumbencia.

PROGRAMA SINTETICO:**UNIDAD I:** Introducción de conceptos.**UNIDAD II:** Ciclo de la Contabilidad de Costos – Sistemas de Acumulación de Costos – Métodos de Costeo**UNIDAD III:** Elementos del costo industrial.**UNIDAD IV:** Costos Estándar y Presupuesto.**UNIDAD V:** El análisis costo-utilidad-volumen en términos físicos.**UNIDAD VI:** El análisis costo-utilidad-volumen para empresas multiproductoras.**UNIDAD VII:** El análisis costo-utilidad-volumen en términos monetarios.**UNIDAD VIII:** El uso de técnicas costo-utilidad-volumen para análisis sectoriales.**UNIDAD IX:** Elección de medios alternativos para fabricar productos o prestar servicios.**UNIDAD X:** Administración estratégica de costos.

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1541

COSTOS y DECISIONES L.A.

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

ÁREA: Administra-
ción**PROGRAMA ANALÍTICO****UNIDAD I: INTRODUCCIÓN DE CONCEPTOS**

1. Contabilidad de Costos.
 - Concepto. Funciones. Objetivos.
 - La Contabilidad de Costos en la Contabilidad de Gestión.
2. Distinción entre empresa industrial, comercial y de servicios.
3. Distintos usuarios de la información.
4. Concepto de Costo
 - Evolución del tratamiento del costo en la contabilidad. Criterio tradicional y nuevas tendencias.
 - Costo económico y costo contable. Relatividad del concepto.
5. Esquema del proceso de acumulación de costos.
 - Costo primo. Costo de conversión. Costo de producción.
 - Costo total y costo unitario.
 - Unidad de costo y unidad de producción.
6. Clasificaciones de costos.

Bibliografía básica:

- GARCIA COLIN, Juan (1996) *Contabilidad de Costos*; Edic. Mc. Graw Hill; Capítulo 1.
- ESPÓSITO, Walter E. (1995). "Introducción al estudio de la contabilidad de costos", Capítulo I, *Costos para empresarios* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires
- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 1.
- HORNGREN, Charles; FOSTER, George; DATAR, Srikant (2002). *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial*. Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana SA, México. Capítulo 2.
- APUNTE DE CATEDRA (2005) *Conceptos y Clasificaciones*; UNS; Bahía Blanca.

UNIDAD II: CICLO DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS**SISTEMAS DE ACUMULACION DE COSTOS****MÉTODOS DE COSTEO**

1. El ciclo de la Contabilidad de Costos. Funcionamiento de las principales cuentas de la Contabilidad de Costos.
2. Sistemas de acumulación de costos.
 - Sistemas periódicos. Estado de Costos.
 - Sistemas perpetuos.
 - Sistema de Costos por Órdenes Específicas.
 - Sistema de Costos por Procesos.
3. Métodos o Modelos de costeo.
 - Costeo por Absorción o Completo.
 - Costeo Variable o Incompleto.

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ciónBibliografía básica:**CICLO DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS**

- GARCÍA COLIN, Juan (1996). *Contabilidad de costos*. McGraw Hill interamericana Editores SA, México. Capítulos 2
- POLIMENI, Ralph; FABOZZI, Frank; ADELBERG, Arthur (1994). *Contabilidad de Costos. Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. Ed. McGraw Hill interamericana Editores SA, Colombia. Capítulo 2.

SISTEMAS DE ACUMULACION DE COSTOS

- GARCIA COLIN, Juan (1996) *Contabilidad de Costos*; Edic. Mc. Graw Hill; Capítulo 5.
- POLIMENI, Ralph; FABOZZI, Frank; ADELBERG, Arthur (1994). *Contabilidad de Costos. Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. Ed. McGraw Hill interamericana Editores SA, Colombia. Capítulo 5.
- NEUNER J. Y DEAKIN E. (1994) *Contabilidad de Costos*; Edit. Uthea; México; Capítulos 3 y 4.
- POLIMENI, Ralph; FABOZZI, Frank; ADELBERG, Arthur (1994). *Contabilidad de Costos. Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. Ed. McGraw Hill interamericana Editores SA, Colombia. Capítulo 6.

METODOS DE COSTEO

- GARCIA COLIN, Juan (1996) *Contabilidad de Costos*; Edic. Mc. Graw Hill; Capítulo 9.
- CARRO, Roberto R. (1998). *Elementos básicos de costos industriales*. Ed. Macchi, Buenos Aires. Capítulo 6.
- HORNGREN, Charles; FOSTER, George; DATAR, Srikant (2002). *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial*. Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana SA, México. Capítulo 9
- RIPOLL FELIÚ, Vicente (coord.) (1994). *Introducción a la Contabilidad de Gestión: Cálculo de costes*. Ed. McGraw Hill, Madrid. Capítulo 12, págs. 230 a 238.
- MALLO, C.; KAPLAN, R.S.; MELJEM, S.; GIMENEZ, C. (2000). *Contabilidad de costos y estratégica de gestión*. Prentice-Hall. Madrid. Capítulo 8. Puntos 8.1 y 8.2. págs 323-331.

UNIDAD III: ELEMENTOS DEL COSTO INDUSTRIAL**MATERIA PRIMA**

1. Concepto e importancia de los materiales como elemento del costo.
2. Componente físico y componente monetario.
3. Planeamiento y control.

MANO DE OBRA

1. Concepto e importancia de la mano de obra como elemento del costo.
2. Clasificación. Sus elementos integrantes a efectos del costo.
3. Componente físico y componente monetario.
4. Administración de la mano de obra y su control.
5. Mano de obra ociosa. Horas extras.

CARGA FABRIL

1. Concepto e importancia de la carga fabril como elemento de costo.
2. Naturaleza especial de la carga fabril.
 - Predeterminación de la carga fabril.
 - Cuotas únicas o múltiples.
3. Departamentalización. Proceso de distribución de costos.
 - Distribución primaria.
 - Distribución secundaria.
 - Distribución por centros de costos.
 - Aplicación final al producto ó al proceso.
4. Aplicación del Costeo por Actividades (ABC o "Activity Based Costing").

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ciónBibliografía básica:**MATERIA PRIMA**

- CARTIER, Enrique N. (1994) "Elementos del costo industrial", Documentos y Monografía N° 2; I.A.P.U.C.O.; Buenos Aires.
- GIMENEZ CARLOS M. (1995). "Materias primas y materiales", Capítulo III, *Costos para empresarios* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.

MANO DE OBRA

- CARTIER, Enrique N. (1994) "Elementos del costo industrial", Documentos y Monografía N° 2; I.A.P.U.C.O.; Buenos Aires.
- RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo (1995). "La mano de obra productiva", Capítulo IV, *Costos para empresarios* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.

CARGA FABRIL

- CARTIER, Enrique N. (1994) "Elementos del costo industrial", Documentos y Monografía N° 2; I.A.P.U.C.O.; Buenos Aires.
- BOTTARO, Oscar (1984). "Costos comunes de fabricación", Capítulo VII, *Tratado de Contabilidad de Costos* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.
- GARCÍA COLIN, Juan (1996). *Contabilidad de costos*. McGraw Hill interamericana Editores SA, México. Capítulo 4.
- OLIVER, Joaquín J. (1993) "El Sistema de Costes por Actividades: Activity Based Costing (A.B.C.)"; Revista Estudios Empresariales N° 81.
- HANSEN, Don y MOWEN, Maryanne (1996). *Administración de Costos*. Ed. Internacional Thompson Editores SA, México. Capítulo 8.

UNIDAD IV: COSTO ESTANDAR Y PRESUPUESTO**COSTO ESTANDAR**

1. Concepto.
2. Ventajas del costo estándar.
3. Diferentes tipos de estándar.
4. Estándar de Materia Prima, Mano de Obra y Carga Fabril.
5. Tratamiento de las variaciones.

PRESUPUESTO

1. Conceptos y técnicas utilizadas en los presupuestos.
2. Diversos tipos de presupuestos.
3. Plan completo para el presupuesto de una industria.
4. Ventajas y limitaciones del uso de presupuestos.
5. Control presupuestario.

Bibliografía básica:**COSTO ESTANDAR**

- GARCIA COLIN J. (1996). *Contabilidad de Costos*; Mc. Graw Hill; México; Capítulo 8.
- NEUNER, John y DEAKIN, Edward (1994). *Contabilidad de costos*. Ed. UTHEA, México. Capítulos 11, 12 y 13.

PRESUPUESTO

- NEUNER J. Y DEAKIN E. (1994), *Contabilidad de Costos*, Edit. Uthea, México. Capítulo 14
- MOCCIARO, Osvaldo (2001). "Planificación, presupuestos y su control", Capítulo 7, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ed. Macchi, Buenos Aires.
- APUNTE DE CATEDRA (2006) "Presupuesto"; UNS; Bahía Blanca.

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ción**UNIDAD V: EL ANALISIS C-V-U EN TERMINOS FISICOS**

1. El punto de equilibrio físico. Determinación empírica, analítica y gráfica.
2. La predeterminación de los resultados.
3. El margen de seguridad.
4. Los puntos de equilibrio funcionales.
5. Casos con datos expresados en bases diferentes.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulos 2 y 3.

UNIDAD VI: EL ANÁLISIS C-V-U PARA EMPRESAS MULTIPRODUCTORAS

1. Introducción.
2. Producción múltiple sin condicionamiento técnico.
 - Decisión ante limitaciones de la masa financiera
 - Decisión ante limitaciones de la capacidad de uso de las instalaciones
 - Decisión ante limitaciones de la disponibilidad de materias primas
 - Decisión ante limitaciones de la capacidad de recursos humanos
3. Producción múltiple condicionada técnicamente
 - Producción múltiple condicionada por modalidad de comercialización
 - Producción múltiple condicionada por la naturaleza de la materia prima
4. Análisis de los costos de estructura específicos.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 4.

UNIDAD VII: EL ANALISIS C-V-U EN TERMINOS MONETARIOS**PARA EMPRESAS DE MARGEN UNIFORME**

1. La contribución marginal por peso de venta
2. La contribución marginal por peso de costo de adquisición
3. La predeterminación de los resultados

PARA EMPRESAS DE MÁRGENES MÚLTIPLES

1. Participación de varias líneas con relaciones constantes en las ventas
2. Participación de varias líneas con relaciones constantes en el costo de adquisición de lo vendido
3. Empresas con participación sin relaciones constantes entre ellas
4. Relaciones entre las distintas participaciones de las líneas de productos

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 5 y Capítulo 6 (págs. 143-147 y 154-164).

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ción**UNIDAD VIII: EL USO DE TÉCNICAS C-V-U PARA ANÁLISIS SECTORIALES**

1. La alternativa "fabricar o comprar"
2. La alternativa "vender en bruto o continuar procesando"
 - Utilización de un residuo que no tiene valor en el mercado ni ocasiona costos de eliminación
 - Utilización de un subproducto con valor de realización
 - Utilización de un desecho que tiene costos de eliminación
3. La alternativa de "venta masiva o al detalle"
4. Análisis de evitabilidad de los costos.
5. Decisiones de discontinuar un proceso o una línea de ventas.
6. Punto de cierre económico y financiero.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 8.

UNIDAD IX: ELECCIÓN DE MEDIOS ALTERNATIVOS PARA FABRICAR PRODUCTOS O PRESTAR SERVICIOS

1. Selección entre equipos alternativos para obtener un mismo producto
 - El punto de igualación de costos totales
 - El punto de equilibrio de cada alternativa
 - La predeterminación de los resultados
 - La capacidad de producción de cada alternativa
2. Selección entre equipos alternativos para obtener productos no semejantes
 - Nivel de igualación del resultado absoluto
 - Nivel de igualación del rendimiento sobre costos totales
 - El volumen de igualación de resultados.
 - Rendimientos sobre costos
 - Puntos de equilibrio de las alternativas
 - Capacidad de producción de cada alternativa
3. El margen de seguridad y el margen de preferencia
4. Análisis en el caso de sustitución de un equipo existente

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 9.

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ción**UNIDAD X: ADMINISTRACION ESTRATEGICA DE COSTOS**

1. Gerencia Estratégica de Costos.
2. Comparación del análisis de estrategia frente al análisis tradicional.
3. Cadena valor.
4. Ciclo de vida del Producto.
5. Costos de la calidad.
6. Costo Objetivo.
7. Reingeniería.
8. Benchmarking

Bibliografía básica:

- SHANK John y GOVINDARAJAN Vijay (1995) *Gerencia estratégica de costos*; Editorial Norma S.A.; Colombia; Capítulos 2, 3, 4 y 5.
- HANSEN, Don y MOWEN, Maryanne (1996). *Administración de Costos*. Ed. Internacional Thompson Editores SA, México. Capítulo 9 (págs. 315-322) y Capítulo 12.
- LOPEZ de TRABUCCO, Nélica y CAHWJE, Jorge (2001). "Nuevas técnicas de gestión y reducción de costos - Reingeniería", Capítulo 14, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ed. Macchi, Buenos Aires.
- GAUDINO, Ovidio (2001). "Costeo por objetivos (Target Costing)", Capítulo 15, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ed. Macchi, Buenos Aires.
- SAFARANO, José M. y DAIAN Isaac M. (2001). "Benchmarking", Capítulo 19, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ed. Macchi, Buenos Aires.

PUBLICACIONES PERIODICAS

- Costos y Gestión. Revista del IAPUCo. Ed. La Ley.
- Profesional y Empresaria. Ed. Errepar.
- Ediciones de trabajos presentados a Congresos Nacionales e Internacionales.

MODALIDADES DE DICTADO

Para cumplir con los objetivos generales de la asignatura, las clases se organizan en teóricas y prácticas, que en total comprenden 6 (seis) horas por semana, de acuerdo a lo previsto en el Plan de Estudios de la carrera.

- Clase teórica: una clase semanal con una carga horaria de 2 horas reloj.
- Clase práctica: dos clases semanales con una carga horaria de 4 horas reloj.

Para las clases teóricas se promueve la lectura previa de los temas por parte de los alumnos. Para las clases prácticas se cuenta con una guía que contiene los trabajos prácticos que deben desarrollarse como mínimo y consultarse en clase práctica.

MODALIDADES DEL CURSADO Y DE SU APROBACIÓN

El cursado de la asignatura supone la aprobación de dos exámenes parciales escritos, o sus respectivos complementarios (recuperatorios), con un mínimo de 7 (siete) puntos en cada uno.

Vigencia años:

2012

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administra-
ción

Estas evaluaciones se desarrollarán en las fechas que se indicarán el primer día de clase, y que figuran en el cronograma de la asignatura presentado en el Departamento. En clase se informará el aula y horario en que se realizará el examen. Además esta información se publica en la página *web* de la UNS correspondiente a la asignatura.

Los alumnos que se ausenten a algunos de los parciales y/o recuperatorios podrán rendir el examen adeudado al final del cuatrimestre, en la fecha y horario asignado en el cronograma, previa acreditación de la ausencia conforme la normativa vigente. A tal fin, el alumno deberá dar aviso de su inasistencia durante dicho examen a la profesora de la asignatura, mediante un compañero o familiar. Con posterioridad, deberá entregar el certificado médico extendido por Sanidad de la UNS.

MODALIDADES DE LA APROBACIÓN FINAL

Los alumnos deberán rendir un examen final individual, oral o escrito, según se estipule, en las fechas que habilite la cátedra, conforme a la normativa vigente, las que serán publicadas por el Departamento de Ciencias de la Administración.

En el examen final se formularán diferentes preguntas sobre los contenidos de la asignatura, debiendo el alumno estudiar con el programa vigente y consultar la bibliografía obligatoria que se menciona en el mismo.

SISTEMA DE CONSULTAS PARA LOS ALUMNOS

Los integrantes de la cátedra, que revisten la calidad de Ayudantes de Docencia A, tienen horarios de consulta habilitados en diferentes días de la semana para que los alumnos puedan disipar sus inquietudes durante el cursado, o bien a los fines del examen final. Dichos horarios son publicados por el Departamento y en gabinete.

OBSERVACIONES, RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS

Se recomienda a los alumnos consultar la página *web* de la cátedra en el link del Departamento de Ciencias de la Administración, correspondiente a la UNS (www.uns.edu.ar) para actualizar el material de estudio y conocer las actividades, ejercitaciones, avisos y normas de cátedra.

VIGENCIA DE ESTE PROGRAMA

AÑO	PROFESOR RESPONSABLE	AÑO	PROFESOR RESPONSABLE
2012	Cra. FABIANA A. CASARSA		

VISADO

Coordinador Área	Secretario Académico	Director de Departamento
	Mg. (Cra) DIANA ALBANESE SECRETARÍA ACADÉMICA DEPTO. CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN	Mg. (Cra) REGINA DURAN Directora Decana Dpto. Ciencias de la Administración
Fecha:	Fecha:	Fecha: