UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR
Bahía Blanca – Argentina

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administración

HORAS DE CLASE				PROFESOR RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		
p/semana	p/cuatr.	p/semana	p/cuatr.	Prof. Adjunta Ordinaria Cra. Fabiana Casarsa
2	32	4	64	

ASIGNATURAS CORRELATIVAS PRECEDENTES	
APROBADAS	CURSADAS
Sistemas de Información Contable LA (1886) Estadística D (5613) Microeconomía (2253)	

DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS

En el diseño curricular del Plan de Estudio, la asignatura está ubicada en el tercer año de la carrera de Licenciatura en Administración.

El Licenciado en Administración debe desempeñarse en la gestión de empresas, y necesitará adquirir los conocimientos necesarios en costos que le permitan el manejo de distintas herramientas con el objetivo de proporcionar información exacta y oportuna para la toma de decisiones.

En busca de completar la formación de estos alumnos, la materia comienza en su desarrollo con temas tradicionales de costos, necesarios para adquirir los conocimientos mínimos que le permitan obtener de la Contabilidad la información histórica que resulte relevante, y elaborar a partir de ella informes extracontables necesarios en la gestión de las organizaciones. Se introduce al alumno en la terminología específica de costos, clasificaciones, sistemas de acumulación de costos, métodos de costeo y análisis de los elementos del costo industrial. Poniendo especial atención en la planeación, evaluación y control con el estudio de los costos estándar y los presupuestos.

Por medio del análisis Costo-Volumen-Utilidad se pretende introducir al futuro profesional en la toma de decisiones de corto plazo. El análisis profundo de esta herramienta de amplio uso gerencial, ubicará al alumno en la importancia que tienen los costos, y la posibilidad que presenta esta herramienta gerencial en la planificación de resultados.

Como cierre de la materia se introduce el Análisis Estratégico de Costos, a través de una breve descripción de las principales técnicas de gestión y control de costos como son cadena de valor, administración de la calidad, *benchmarking*, costeo objetivo y ciclo de vida del producto.

Los objetivos serán:

- Ubicar al alumno en el ámbito de la disciplina de estudio, su terminología y la importancia en su formación profesional.
- Capacitar al alumno en el estudio específico de los procedimientos de determinación y exposición de los costos (y de resultados) de distintas actividades.
- Desarrollar habilidades para seleccionar la información pertinente a cada situación de decisión.
- Capacitar al alumno para que pueda analizar, interpretar y manejar distintas herramientas que la doctrina y la práctica de costos presentan para resolver los temas de gestión empresarial.
- Desarrollar en los alumnos una actitud reflexiva sobre los temas propuestos vinculados a las técnicas de gestión utilizadas en el proceso gerencial que, en particular, se basan en información de costos.
- Desarrollar en los alumnos una actitud crítica, valorando el intercambio de ideas y la necesidad de una capacitación continua.
- Despertar el interés por la búsqueda y lectura de material bibliográfico de la disciplina.

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

AREA: Administración

CONTRIBUCIÓN AL CAMPO LABORAL Y PROFESIONAL

Esta asignatura aporta conocimientos teórico-prácticos sobre la disciplina de Costos a los futuros profesionales que desarrollarán sus tareas en distintas organizaciones para cumplir con una formación integral de los mismos.
La asignatura tiene como propósito principal que el futuro Licenciado en Administración posea una visión completa de la empresa, así como una visión económica–financiera principalmente en al ámbito de la gestión de los costos que le permitan la preparación de informes destinados a distintos usuarios que la usarán de base para una adecuada toma de decisiones. Para el logro de este propósito, los docentes de la asignatura desarrollan en los estudiantes la formación teórico–metodológica necesaria. Además tienen la finalidad de promover en ellos una actitud crítica e innovadora para la solución de los problemas que pueden presentarse en el ámbito de su incumbencia.

PROGRAMA SINTETICO:

UNIDAD I: Introducción de conceptos.

UNIDAD II: Ciclo de la Contabilidad de Costos – Sistemas de Acumulación de Costos – Métodos de Costeo

UNIDAD III: Elementos del costo industrial.

UNIDAD IV: Costos Estándar y Presupuesto.

UNIDAD V: El análisis Costo-Utilidad-Volumen en términos físicos.

UNIDAD VI: El análisis Costo-Utilidad-Volumen para empresas multiproductoras.

UNIDAD VII: El análisis Costo-Utilidad-Volumen en términos monetarios.

UNIDAD VIII: El uso de técnicas Costo-Utilidad-Volumen para análisis sectoriales.

UNIDAD IX: Elección de medios alternativos para fabricar productos o prestar servicios.

UNIDAD X: Administración estratégica de costos.

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administración

PROGRAMA ANALÍTICO

UNIDAD I: INTRODUCCIÓN DE CONCEPTOS

1. El sistema de información como base de datos necesarios para la gestión.
2. Distinción entre empresa industrial, comercial y de servicios.
3. Contabilidad de Costos:
   - Concepto. Funciones. Objetivos. Evolución.
   - La Contabilidad de Costos en la Contabilidad de Gestión. Diferencias con la Contabilidad Financiera o Patrimonial.
4. Concepto de Costo:
   - Evolución del tratamiento del costo en la contabilidad. Criterio tradicional y nuevas tendencias.
   - Costo económico y costo contable. Relatividad del concepto.
5. El sistema económico. Concepto económico de producción: proceso productivo. Componentes del costo: físico y monetario. Ecuación General del Costo. Categorías de Factores.
6. Clasificaciones de costos.
7. Esquema del proceso de acumulación de costos.
   - Costo primo. Costo de conversión. Costo de producción.
   - Costo total y costo unitario.
   - Unidad de costo y Unidad de producción.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar E. (1982). *El Criterio Económico de la Ganancia en Contabilidad*. Ediciones Macchi, Buenos Aires. Capítulos I (págs. 5 a 9 y 20 a 28) y II (págs. 37 a 43).
- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa.* Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 1.
- CARTIER, Enrique N. (2003). "¿Cómo enseñar a determinar costos? Un problema no resuelto". VIII Congreso del Instituto Internacional de Costos (IIC) y I Congreso de la Asociación Uruguaya de Costos (AURCO), noviembre de 2003. Disponible en: www.intercostos.org/documentos/252.pdf.
- ESPÓSITO, Walter E. (1995). "Introducción al estudio de la contabilidad de costos", Capítulo I, *Costos para empresarios* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.
- GARCIA COLIN, Juan (1996) *Contabilidad de Costos*; Edic. Mc. Graw Hill; Capítulo 1.
- HORNGREN, Charles; FOSTER, George; DATAR, Srikant (2002). *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial.* Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana S.A., México. Capítulo 2.
- OSORIO, Oscar (1992). *La capacidad de producción y los costos.* 2ª Edición, Ediciones Macchi, Buenos Aires. Capítulos 1 y 2.
- SCOPONI, L.; CASARSA, F.; SCHMIDT, M.A.; RAIGADA, P.: MÁRQUEZ, S; GIAGANTE, T. (2014). Contabilidad de Costos. Ciclo, conceptos y clasificaciones. EdiUNS Serie Docencia ISBN 978-987-1907-65-6, 60 p., Bahía Blanca.
- YARDIN, Amaro (2010). *El Análisis Marginal.* IAPUCo-Ed. Osmar Buyatti, Buenos Aires. Capítulo 1, págs.19-26.

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administración

UNIDAD II: CICLO DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS SISTEMAS DE ACUMULACION DE COSTOS METODOS DE COSTEO

1. El ciclo de la Contabilidad de Costos. Funcionamiento de las principales cuentas de la Contabilidad de Costos.
2. Sistemas de Acumulación de Costos.
   - Sistemas periódicos. Estado de Costos.
   - Sistemas perpetuos.
     - Sistema de Costos por Órdenes Específicas.
     - Sistema de Costos por Procesos.
3. Métodos o Modelos de Costeo.
   - Costeo por Absorción o Completo.
   - Costeo Variable o Incompleto.
4. La capacidad de producción y el nivel de actividad. Diferencias. Elementos determinantes.

Bibliografía básica:

CICLO DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS

- GARCÍA COLIN, Juan (1996). *Contabilidad de costos.* McGraw Hill interamericana Editores SA, México. Capítulo 2.
- POLIMENI, Ralph; FABOZZI, Frank; ADELBERG, Arthur (1994). *Contabilidad de Costos. Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales.* Ed. McGraw Hill Interamericana Editores SA, Colombia. Capítulo 2.
- SCOPONI, L.; CASARSA, F.; SCHMIDT, M.A.; RAIGADA, P.: MÁRQUEZ, S; GIAGANTE, T. (2014). *Contabilidad de Costos. Ciclo, conceptos y clasificaciones.* EdiUNS Serie Docencia ISBN 978-987-1907-65-6, 60 p., Bahía Blanca.

SISTEMAS DE ACUMULACION DE COSTOS

- GARCIA COLIN, Juan (1996) *Contabilidad de Costos*; Edic. Mc. Graw Hill; Capítulo 5.
- NEUNER J. Y DEAKIN E. (1994) *Contabilidad de Costos*; Edit. Uthea; México; Capítulos 3 y 4.
- POLIMENI, Ralph; FABOZZI, Frank; ADELBERG, Arthur (1994). *Contabilidad de Costos. Conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales.* Ed. McGraw Hill Interamericana Editores SA, Colombia. Capítulos 5 y 6.

METODOS DE COSTEO

- CARRO, Roberto R. (1998). *Elementos básicos de costos industriales.* Ediciones Macchi, Buenos Aires. Capítulo 6.
- GARCIA COLIN, Juan (1996) *Contabilidad de Costos*; Edic. Mc. Graw Hill; Capítulo 9.
- HORNGREN, Charles; FOSTER, George; DATAR, Srikant (2002). *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial.* Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana SA, México. Capítulo 9.
- RIPOLL FELIÚ, Vicente (coord.) (1994). *Introducción a la Contabilidad de Gestión: Cálculo de costes.* Ed. McGraw Hill, Madrid. Capítulo 12, págs. 230 a 238.

LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN Y EL NIVEL DE ACTIVIDAD

- OSORIO, Oscar (1992). *La capacidad de producción y los costos.* 2ª Edición, Ediciones Macchi, Buenos Aires. Capítulo 3.

UNIDAD III: ELEMENTOS DEL COSTO INDUSTRIAL

MATERIA PRIMA

1. Concepto e importancia de la Materia Prima como elemento del costo.
2. Componente físico y componente monetario del costo de la Materia Prima.
3. Planeamiento y control.

MANO DE OBRA

1. Concepto e importancia de la Mano de Obra como elemento del costo. Clasificación
2. Componente físico y componente monetario del costo de la Mano de Obra.
3. Administración de la mano de obra y su control.
4. Tiempos perdidos e Improductividad oculta.
5. Tratamiento de la remuneración de las horas extras.

CARGA FABRIL

1. Concepto e importancia de los costos indirectos de producción o Carga Fabril como elemento del costo.
2. Naturaleza especial de la Carga Fabril: Predeterminación. Cuotas únicas o cuotas múltiples.
3. Componente físico y componente monetario del costo de la Carga Fabril.
4. El proceso de distribución de costos. Criterio Tradicional: distribución primaria, distribución secundaria, distribución terciaria o por centros de costos, aplicación final al producto ó al proceso.
5. Aplicación del Costeo por Actividades (ABC o "Activity Based Costing").

Bibliografía básica:

MATERIA PRIMA

- CARTIER, Enrique N. (1994) "Elementos del costo industrial", Documentos y Monografía Nº 2; I.A.P.U.C.O.; Buenos Aires.
- GIMENEZ CARLOS M. (1995). "Materias primas y materiales", Capítulo III, *Costos para empresarios* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.

MANO DE OBRA

- CARRO, Roberto R. (1998). *Elementos básicos de costos industriales.* Ed. Macchi, Buenos Aires. Capítulo 4.
- CARTIER, Enrique N. (1994) "Elementos del costo industrial", Documentos y Monografía Nº 2; I.A.P.U.C.O.; Buenos Aires.
- RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo (1995). "La mano de obra productiva", Capítulo IV, *Costos para empresarios* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.

CARGA FABRIL

- BOTTARO, Oscar (1984). "Costos comunes de fabricación", Capítulo VII, *Tratado de Contabilidad de Costos* de Giménez, Carlos y colaboradores. Ediciones Macchi, Buenos Aires.
- CARTIER, Enrique N. (1994) "Elementos del costo industrial", Documentos y Monografía Nº 2; I.A.P.U.C.O.; Buenos Aires.
- GARCÍA COLIN, Juan (1996). *Contabilidad de costos.* McGraw Hill Interamericana Editores SA, México. Capítulo 4.
- NEUNER, John y DEAKIN, Edward (1994). *Contabilidad de costos.* Ed. UTHEA, México. Capítulo 9, págs. 236-247.
- HANSEN, Don y MOWEN, Maryanne (1996). *Administración de Costos.* Ed. Internacional Thompson Editores SA, México. Capítulo 8.
- OLIVER, Joaquín J. (1993) "El Sistema de Costes por Actividades: Activity Based Costing (A.B.C.)"; Revista Estudios Empresariales Nº 81.
- SCOPONI, L.; CASARSA, F.; SCHMIDT, M.A.; RAIGADA, P.: MÁRQUEZ, S; GIAGANTE, T. (2014). *Contabilidad de Costos. Ciclo, conceptos y clasificaciones.* EdiUNS Serie Docencia. ISBN 978-987-1907-65-6, 60 p., Bahía Blanca.

UNIDAD IV: COSTOS ESTANDAR Y PRESUPUESTO

COSTOS ESTANDAR

1. Concepto. Tipos de Estándares.
2. Ventajas del costo estándar.
3. Estándar de Materia Prima, Mano de Obra y Carga Fabril.
4. Determinación y análisis de las variaciones.

PRESUPUESTO

1. Conceptos y técnicas utilizadas en los presupuestos.
2. Diversos tipos de presupuestos.
3. Plan completo para el presupuesto de una industria.
4. Ventajas y limitaciones del uso de presupuestos.
5. Control presupuestario.

Bibliografía básica:

COSTOS ESTANDAR

- GARCIA COLIN J. (1996). *Contabilidad de Costos*; Mc. Graw Hill; México; Capítulo 8.
- NEUNER, J. y DEAKIN, E. (1994). *Contabilidad de costos.* Ed. UTHEA, México. Cap. 11, 12 y 13.

PRESUPUESTO

- MOCCIARO, Osvaldo (2001). "Planificación, presupuestos y su control", Capítulo 7, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ed. Macchi, Buenos Aires.
- NEUNER J. Y DEAKIN E. (1994), *Contabilidad de Costos,* Edit. Uthea, México. Capítulo 14
- APUNTE DE CATEDRA (2006) "Presupuesto"; UNS; Bahía Blanca.

UNIDAD V: EL ANALISIS COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD EN TERMINOS FISICOS

1. El punto de equilibrio físico. Determinación empírica, analítica y gráfica.
2. La predeterminación de los resultados.
3. El margen de seguridad.
4. Los puntos de equilibrio funcionales.
5. Casos con datos expresados en bases diferentes.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa.* Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulos 2 y 3.
- HORNGREN, Charles; FOSTER, George; DATAR, Srikant (1996). *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial.* Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana SA, México. Capítulo 3.

UNIDAD VI: EL ANÁLISIS COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD PARA EMPRESAS MULTIPRODUCTORAS

1. Introducción.
2. Producción múltiple sin condicionamiento técnico.
   - Decisión ante limitaciones de la masa financiera.
   - Decisión ante limitaciones de la capacidad de uso de las instalaciones.
   - Decisión ante limitaciones de la disponibilidad de materias primas.
   - Decisión ante limitaciones de la capacidad de recursos humanos.
3. Producción múltiple condicionada técnicamente.
   - Producción múltiple condicionada por modalidad de comercialización.
   - Producción múltiple condicionada por la naturaleza de la materia prima.
4. Análisis de los costos de estructura específicos.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa.* Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 4.

UNIDAD VII: EL ANALISIS COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD EN TERMINOS MONETARIOS

PARA EMPRESAS DE MARGEN UNIFORME

1. La contribución marginal por peso de venta.
2. La contribución marginal por peso de costo de adquisición.
3. La predeterminación de los resultados.

PARA EMPRESAS DE MÁRGENES MÚLTIPLES

1. Participación de varias líneas con relaciones constantes en las ventas.
2. Participación de varias líneas con relaciones constantes en el costo de adquisición de lo vendido.
3. Empresas con participación sin relaciones constantes entre ellas.
4. Relaciones entre las distintas participaciones de las líneas de productos.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa.* Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulos 5 y 6.

UNIDAD VIII: EL USO DE TÉCNICAS COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD PARA ANÁLISIS SECTORIALES

1. La alternativa "fabricar o comprar".
2. La alternativa "vender en bruto o continuar procesando".
   - Utilización de un residuo que no tiene valor en el mercado ni ocasiona costos de eliminación.
   - Utilización de un subproducto con valor de realización.
   - Utilización de un desecho que tiene costos de eliminación.
3. La alternativa de "venta masiva o al detalle".
4. Análisis de la evitabilidad de los costos.
5. Decisiones de discontinuar un proceso o una línea de ventas.
6. Punto de cierre económico y financiero.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa.* Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 8.

UNIDAD IX: ELECCIÓN DE MEDIOS ALTERNATIVOS PARA FABRICAR PRODUCTOS O PRESTAR SERVICIOS

1. Selección entre equipos alternativos para obtener un mismo producto.
   - El punto de igualación de costos totales.
   - El punto de equilibrio de cada alternativa.
   - La predeterminación de los resultados.
   - La capacidad de producción de cada alternativa.

2. Selección entre equipos alternativos para obtener productos no semejantes.
   - Nivel de igualación del resultado absoluto y del rendimiento sobre costos totales.
   - El volumen de igualación de resultados.
   - Rendimientos sobre costos.
   - Puntos de equilibrio de las alternativas.
   - Capacidad de producción de cada alternativa.
3. El margen de seguridad y el margen de preferencia.
4. Análisis en el caso de sustitución de un equipo existente.

Bibliografía básica:

- BOTTARO, Oscar; RODRÍGUEZ JÁUREGUI, Hugo; YARDÍN, Amaro (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa.* Ed. La Ley, Buenos Aires. Capítulo 9.

UNIDAD X: ADMINISTRACION ESTRATEGICA DE COSTOS

1. Gerencia Estratégica de Costos.
2. Comparación del análisis de estrategia frente al análisis tradicional.
3. Cadena de valor.
4. Ciclo de vida del Producto.
5. Costos de la calidad.
6. Costeo por Objetivos.
7. Reingeniería.
8. Benchmarking.

Bibliografía básica:

- SHANK John y GOVINDARAJAN Vijay (1995) *Gerencia estratégica de costos*; Editorial Norma S.A.; Colombia; Capítulos 2, 3, 4 y 5.
- HANSEN, Don y MOWEN, Maryanne (1996). *Administración de Costos.* Ed. Internacional Thompson Editores SA, México. Capítulo 9 (págs. 315-322).
- KSAIRI, Jorge (2006). "Administración de la Calidad", Capítulo 9 en *Decisiones en la Gestión de Costos para crear valor,* de Giménez, Carlos M. (coord.) y colaboradores, Ed. ERREPAR, Bs. Aires.
- LOPEZ de TRABUCCO, Nélida y CAHWJE, Jorge (2001). "Nuevas técnicas de gestión y reducción de costos - Reingeniería", Capítulo 14, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ed. Macchi, Buenos Aires.
- GAUDINO, Ovidio (2001). "Costeo por objetivos (Target Costing)", Capítulo 15, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ediciones Macchi, Buenos Aires.
- SAFARANO, José M. y DAIAN Isaac M. (2001). "Benchmarking", Capítulo 19, *Gestión & Costos* de Giménez, Carlos M. y colaboradores, Ediciones Macchi, Buenos Aires.

PUBLICACIONES PERIODICAS

- Costos y Gestión. Revista del IAPUCo. Ed. La Ley.
- Ediciones de trabajos presentados a Congresos Nacionales e Internacionales.

GUÍA DE TRABAJOS PRÁCTICOS

- CASARSA, F. y DE BATISTA, M. (2015). *Costos y Decisiones L.A. - Guía de Trabajos Prácticos.* EdiUNS Serie Docencia ISBN 978-987-655-068-0, 132 p., Bahía Blanca.

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administración

MODALIDADES DE DICTADO

Para cumplir con los objetivos generales de la asignatura, las clases se organizan en teóricas y prácticas, que en total comprenden 6 (seis) horas por semana, de acuerdo a lo previsto en el Plan de Estudios de la carrera.

- Clase teórica: una clase semanal con una carga horaria de 2 horas reloj.
- Clase práctica: dos clases semanales con una carga horaria de 4 horas reloj.

Para las clases teóricas se promueve la lectura previa de los temas por parte de los alumnos.
Para las clases prácticas se cuenta con el material *"Costos y Decisiones L.A. - Guía de Trabajos Prácticos"*, publicada por EdiUNS y citada en el presente programa, que contiene un conjunto de ejercitaciones sobre los contenidos de las diferentes unidades temáticas del programa.

MODALIDADES DEL CURSADO Y DE SU APROBACIÓN

- El alumno cursará la materia si aprueba dos exámenes parciales escritos, o sus respectivos complementarios, con un mínimo de 7 (siete) puntos en cada uno.
- Esas evaluaciones se informan el primer día de clase y figuran en el cronograma de la materia presentado en el Departamento.
- Se informa con su debida antelación el aula y horario en que se desarrolla cada examen. Además esta información se publica en la plataforma Moodle de la UNS correspondiente a la asignatura.
- Los alumnos que se ausenten a alguno de los exámenes parciales y/o recuperatorios y no se presenten a rendir, deberán dar aviso de su ausencia durante dicho examen. Esta notificación se debe hacer a la Profesora de la asignatura, sea por un compañero o bien por un familiar. Posteriormente y sin excepción, según lo estipula la normativa vigente, se debe entregar el Certificado Médico extendido por Sanidad de la UNS.

MODALIDADES DE LA APROBACIÓN FINAL

Los alumnos deberán rendir un examen final individual, oral o escrito, según se estipule, en las fechas que habilite la cátedra, conforme a la normativa vigente, las que serán publicadas por el Departamento de Ciencias de la Administración.
En el examen final se formularán diferentes preguntas sobre los contenidos de la asignatura, debiendo el alumno estudiar con el programa vigente y consultar la bibliografía obligatoria del mismo.

SISTEMA DE CONSULTAS PARA LOS ALUMNOS

Todos los integrantes de la cátedra tienen horarios de consulta habilitados en diferentes días de la semana para que los alumnos puedan disipar sus inquietudes durante el cursado, o bien a los fines del examen final. Dichos horarios son publicados por el Departamento en su página web.

PLATAFORMA MOODLE

Se recomienda a los alumnos consultar el espacio reservado para la cátedra en la Plataforma Moodle correspondiente a la U.N.S (*https://moodle.uns.edu.ar/catedras/*) para actualizar el material de estudio y conocer el cronograma de las clases, avisos y normas de cátedra.

Departamento de CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

PROGRAMA DE

COSTOS y DECISIONES L.A.

LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN

CÓDIGO: 1541

ÁREA: Administración

VIGENCIA DE ESTE PROGRAMA

AÑO	PROFESOR RESPONSABLE	AÑO	PROFESOR RESPONSABLE
2015	**Cra. FABIANA A. CASARSA**		

VISADO

Coordinador Área	Secretario Académico	Director de Departamento
	Cr. Carlos Alberto FERREIRA Secretario Academico Depto. Ciencias de la Administración	Mg. (Cra) REGINA DURAN Directora Decana Dpto. Ciencias de la Administración
Fecha:	Fecha:	Fecha: