	HORAS DE	CLASE	PROFESORES RESPONSABLES			
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		Mg. BOLAND, Lucrecia		
				Mg. OBIOL, Lucrecia Mg. TRILLINI, Jorge Mg. URRIZA, Natalia		
p/semana	p/cuatrim.	p/semana	p/cuatr	im		
3	48	3	48			
	AS	IGNATURAS	CORREL	ATIVAS PRECEDENTES		
	APROBADA	S	enelika wat fela i si nka wa katama wat ya	CURSADAS		
				(1605) Fundamentos de las Ciencias de la Administración (Lic. En Administración) (4757) Introducción al estudio de las Ciencias Sociales (Contador Público)		

DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS

La principal finalidad de la materia es introducir a los alumnos de las carreras de Licenciatura en Administración y Contador Público en el conocimiento organizacional, el proceso administrativo y proporcionar los fundamentos teóricos necesarios para entender la problemática administrativa que se ha ido desarrollando a través de diferentes enfoques y corrientes de pensamiento.

Este Programa se ha elaborado con una visión amplia, para familiarizar al estudiante del ciclo inicial con los diferentes contenidos que constituirán su formación como futuro profesional.

CONTRIBUCIÓN AL CAMPO LABORAL Y PROFESIONAL

El presente programa incluye temas vinculados al conocimiento organizacional que introducen al proceso administrativo así como la evolución histórica del pensamiento en Administración.

Toda persona en el marco de una organización: o bien dirige o se encuentra dirigida por otras. Estudiar administración proporciona conocimientos tanto para llevar a cabo la función administrativa, como para comprender el comportamiento del propio jefe y los mecanismos internos de una organización. Por otra parte, al abordar el estudio de la organización, como fenómeno multidimensional y complejo, no debe prescindirse del aporte de las distintas corrientes de pensamiento administrativo, ya que las diferentes teorías, enfoques, escuelas de la Administración han surgido con el ánimo de resolver la problemática de las organizaciones en cada una de sus etapas de evolución.

A partir de estas consideraciones, resulta de importancia introducir al alumno en estos temas desde el primer año de su carrera universitaria.

		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Vigencia años:	2010				And the state of t
			********************************	***************************************	

Administración

PROGRAMA SINTETICO

La Administración como categoría del conocimiento. Las organizaciones como objeto de estudio de la Administración, caracterización. Organización y contexto. El rol del administrador. Evolución histórica de la Administración. Introducción al proceso administrativo: planificación; organización; dirección y control.

PROGRAMA ANALÍTICO

Unidad I

Introducción a la disciplina: Qué es la administración, importancia de su estudio. La Administración como categoría del conocimiento. Encuadre epistemológico: ciencia, técnica o arte. El objeto de estudio de la administración: Las organizaciones, concepto, características y elementos. Metodología de investigación aplicada al análisis de las organizaciones. El uso de modelos para describir las organizaciones: consideraciones, ventajas y limitaciones. El rol del administrador. La ética como valor personal y profesional. La responsabilidad social de las organizaciones.

Unidad IX

Las Organizaciones. Tipología. Grupos de interés. La empresa como tipo particular de organización. Interdependencia entre las organizaciones y el contexto. Modelo de Fred Luthans. Modelo de la Rivalidad Amplificada de Michael Porter. Modelo de análisis de contexto de Roberto Serra y Eduardo Kastika. Otros factores de contingencia: edad y tamaño de las organizaciones. La cultura organizacional. El poder en las organizaciones.

Unidad III

Los problemas de las organizaciones y el desarrollo del pensamiento en Administración. Precursores. Evolución del proceso de trabajo e influencia de los autores clásicos de la economía. El enfoque de la administración científica del trabajo, circunstancias en que se originó. La obra de Frederick Winslow Taylor y sus seguidores. Concepción del hombre. Aportes, críticas y vigencia. El enfoque de la administración general e industrial, circunstancias en que se originó. La obra de Henry Fayol y de quienes lo continuaron. Concepción del proceso administrativo; los principios de administración. Críticas y vigencia.

Vigencia años:	2010		

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1660

Introducción a la Administración

ÁREA: Administración

La escuela humanística en Administración. Los aportes de Elton Mayo y el enfoque de las relaciones humanas. Organización formal e informal. Corrientes derivadas: psicológicas, sociológicas y de la Administración de personal.

El estructuralismo; la escuela neoclásica; la escuela de la teoría de la

organización; el enfoque sistémico y de contingencia.

El enfoque estratégico. Significado y alcance del concepto.

Cambios producidos en el contexto a partir de la década del 70. Aportes.

Últimas ideas.

El proceso de globalización

Análisis de los aportes de los principales autores vinculados a estas corrientes de pensamiento.

Unidad IV

Introducción al proceso administrativo. Etapas del proceso decisorio. Planeamiento. Introducción. ¿Qué es la planificación? Categoría de objetivos. La planificación como proceso. Ciclo de gestión. Tipos de planes. Niveles de planeamiento.

Estructura. Introducción. ¿Qué es la estructura organizacional? Dimensiones de la estructura de una organización. Estructuras mecánicas

vs. Estructuras orgánicas.

en las organizaciones: concepto, importancia. Liderazgo, Dirección herramientas.

Sistemas de información y control. Introducción. El proceso de control. Tipos de control. Cualidades que debe tener un buen sistema de control. El control y la mejora continua.

Bibliografía

Unidad I

Bibliografía Básica

Idalberto, Introducción la teoría General 7*a* de CHIAVENATO, Administración, México, Mc Graw Hill, 1.999.

DE ZUANI R. Elio, *Introducción a la Administración de organizaciones*, Buenos Aires, Editorial Valletta, 2.005.

Vigencia años: 2010

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1660

Introducción a la Administración

ÁREA: Administración

SUÁREZ, Francisco M., FASSIO. Adriana y PASCUAL, Liliana, *Introducción a la metodología aplicada al saber administrativo y al análisis organizacional*, Buenos Aires, Ediciones Macchi, 2004.

Bibliografia de Consulta

ANDER-EGG, Ezequiel, *Técnicas de investigación social*, Buenos Aires, Editorial Magisterio del Río de la Plata, 1993.

BOLAND, Lucrecia, CARRO, Fernanda, GISMANO, Yanina, STANCATTI, María Jesús y BANCHIERI, Lucía, *"Investigar y escribir en el Taller de Orientación en Administración. Una guía para abordar el trabajo de relevamiento organizacional"*, 2º edición revisada, Bahía Blanca, Ediuns, 2009.

BOLAND, Lucrecia, CARRO, Fernanda, GISMANO, Yanina, STANCATTI, María Jesús y BANCHIERI, Lucía, *Funciones de la Administración. Teoría y Práctica*, 2º Edición ampliada y revisada, Bahía Blanca, Ediuns, 2008.

BARCOS, Santiago, "Conociendo a la Administración, a las organizaciones y a la administración de organizaciones" en AAVV: Geli, Alejandro C. (Coordinador), Qué es Administración, Las organizaciones del futuro, Buenos Aires, Ediciones Macchi, 1.998.

DRUKER, Peter F. La Gerencia, tareas, responsabilidades y prácticas, El Ateneo 1.992.

ECO, Umberto, Cómo se hace una tesis. Técnicas y procedimientos de investigación, estudio y escritura, Barcelona, Editorial Gedisa, 1998.

GARCÍA MARTÍNEZ, José G, *Métodos e investigación administrativa: guía de elaboración de tesis*, (s.l.), Editorial Trillas, 2001.

HERMIDA, Jorge, Administración, metodología y evolución de las ideas, Buenos Aires, El coloquio, 1976.

JONES, Gareth R. y GEORGE. Jennifer M. Administración Contemporánea, 4ºedición, México, Mc Graw Hill, Interamericana, 2.006.

MAYORAL, Luisa de los Ángeles, Metodología del trabajo de tesis; con especial aplicación a maestrías en Ciencias de la Administración y disciplinas afines, Tandil, UNICEN, 2001.

ROBBINS, S. y COULTER, M. Administración, México, Prentice Hall S.A. 1.996.

SALVINO, Carlos. A., *Cómo hacer una tesis*, Buenos Aires, Editorial Lumen, Humanitas, (s.f.).

SAVATER, Fernando, Etica para Amador, Barcelona, Editorial Ariel, 1995.

Vigencia años:	2010	
[

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1660

Introducción a la Administración

ÁREA: Administración

Material de cátedra y apuntes de clases

Unidad II

Bibliografía básica

CHIAVENATO, Idalberto, Introducción a la teoría General de la Administración, México, Mc Graw Hill, 1.999.

DE ZUANI R. Elio, *Introducción a la Administración de organizaciones*, Buenos Aires, Editorial Valletta, 2.005

Bibliografía de consulta

AMAT, Joan M. *La continuidad de la empresa familiar,* Gestión 2000, Barcelona 2.000

BOLAND, Lucrecia, CARRO, Fernanda, GISMANO, Yanina, STANCATTI, María Jesús y BANCHIERI, Lucía, *Funciones de la Administración. Teoría y Práctica*, 2º Edición ampliada y revisada, Bahía Blanca, Ediuns, 2008.

BARCOS, Santiago, "Conociendo a la Administración, a las organizaciones y a la administración de organizaciones" en AAVV: Geli, Alejandro C. (Coordinador), Qué es Administración, Las organizaciones del futuro, Buenos Aires, Ediciones Macchi, 1.998.

DONELLY, J., GIBSON, J., IVANCEVICH, J. Dirección Y Administración de empresas, Octava Edición, Delaware (EEUU). Addison - Wesley Iberoamericana, 1994.

DONNELLY, Robert G. La empresa familiar, Biblioteca Harvard, 1994

ETZIONI, Amitai, Organizaciones modernas, Mexico, Manuales Uthea, 1972.

HALL, R. Organizaciones, estructuras, procesos y resultados, México, Prentice Hall Hispanoamericana S.A. 1.996.

KOONTZ, H. WEIHRICH, H., *Elementos de Administración,* Santiago, Chile, McGraw Hill 1.999.

LUTHANS, Fred, Introducción a la administración, un enfoque de contingencia, México Mc Graw Hill. 1980.

MINTZBERG, Henry, *El poder en la organización*, Buenos Aires, Editorial Ariel, 1992.

MINTZBERG, Henry, La estructuración de las organizaciones. Buenos Aires, Editorial Ariel, 1998.

MORGAN, Gareth, *Imágenes de la organización*. Alfaomega, México 1.996.

Vigencia años:

2010

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1660

Introducción a la Administración

ÁREA: Administración

PORTER, Michael E., Estrategia Competitiva, Técnicas para el Análísis de los Sectores Industriales y de la Competencia, 2º Edición, Buenos Aires, CECSA, 1992.

ROBBINS, S. y COULTER, M. Administración, México, Prentice Hall S.A. 1.996.

ROBBINS, S. y COULTER, M. *Comportamiento Organizacional*, México, Prentice Hall, 1.999.

SERRA R., KASTIKA E., *Estructuras Empresarias Dinámicas*, Buenos aires, Ediciones Macchi, 1.991.

SOLANA, R. *Administración de organizaciones*, Buenos Aires, Ediciones Interoceánicas S.A., 1.993.

SOLANA, R. y PIENOVI, *Administración de organizaciones*, Buenos Aires, Ediciones Interoceánicas S.A., 1.978.

Material de cátedra y apuntes de clases

Unidad III

Bibliografía Básica

CHIAVENATO, I. Introducción a la Teoría General de la Administración, Colombia, Mc. Graw Hill 1.999.

DE ZUANI, ELIO, Introducción a la administración de las organizaciones, Buenos aires, Editorial Valletta, 2.005.

Bibliografía de consulta

FAYOL, H. Administración Industrial y General, Buenos Aires, Editorial Hyspamérica 1.985

GELI, Alejandro C. (Coordinador), Qué es Administración, Las organizaciones del futuro, Buenos Aires, Ediciones Macchi, 1.998.

HERMIDA, Jorge, Administración, metodología y evolución de las ideas, Buenos Aires, El coloquio, 1976.

KLISBERG, Bernardo, *El pensamiento administrativo/organizativo*, Editorial Depalma/Editorial Paidós, Varias ediciones con uno y otro título.

MORGAN, Gareth, Imágenes de la organización. Alfaomega, México, 1.996.

Vigencia años:	2010	managa da sana da sana ang managa da sana da s	aan ja ruun meen <mark>gan maasan maan ma</mark> an maan maan maan maa maa mada uu uu uu a <mark>n maan maan maan maan maan maan maan </mark>	al to a representation of the control of the contro	

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1660

Introducción a la Administración

ÁREA: Administración

ROBBINS, S. y COULTER, M., Administración, México, Prentice Hall S.A., 1.996.

TAYLOR, F. *Principios de Administración Científica*, Buenos Aires, Editorial Hyspamérica, 1.985.

WEBER, Max, la Ética protestante y el espíritu del capitalismo

Material de cátedra y apuntes de clases

Unidad IV

Bibliografía básica

CHIAVENATO, I. *Introducción a la Teoría General de la Administración,* Colombia, Mc Graw Hill, 1.999.

DE ZUANI, ELIO, *Introducción a la administración de las organizaciones,* Buenos Aires, Editorial Valletta, 2.005.

Bibliografía de consulta

ALVAREZ H., *Principios de Administración*, Córdoba, Ediciones EUDECOR, 1996.

BOLAND, Lucrecia, CARRO, Fernanda, GISMANO, Yanina, STANCATTI, María Jesús y BANCHIERI, Lucía, *Funciones de la Administración. Teoría y Práctica*, 2º Edición ampliada y revisada, Bahía Blanca, Ediuns, 2008

FAINSTEIN, H. (Coordinador), ABADI. M., BAIGROS, K. Y SCIARROTTA, C. *Tecnologías de gestión*, Buenos Aires, Aiqué. 2.000.

FAYOL, H. Administración Industrial y General, Buenos aires, Editorial Hyspamérica 1.985.

HALL, R. Organizaciones, estructuras, procesos y resultados, México, Prentice Hall Hispanoamericana S.A. 1.996.

KOONTZ, H. WEIHRICH, H., Administración, México, Mc Graw Hill 1.997.

KOONTZ, H. WEIHRICH, H., *Elementos de Administración*, Santiago, Chile, McGraw Hill 1.999

MINTZBERG, H. La estructuración de las organizaciones, Buenos Aires, Editorial Ariel 1.998.

ROBBINS, S. y COULTER, M. Administración, México, Prentice Hall S.A. 1.996.

Vigencia años:	2010	end the contract the contract contract of the	The Strange and American Strange and American Strange and American Strange and American Ameri	Commission of the control of the commission of t	
		and the same and the same and are same and the same and t		. The state of the	

PROGRAMA DE

CÓDIGO: 1660

Introducción a la Administración

ÁREA: Administración

ROBBINS, S. y COULTER, M. Comportamiento Organizacional. México, Prentice Hall 1.999.

SOLANA, R., Administración de organizaciones, Buenos Aires, Ediciones Interoceánicas, S.A. 1.993.

TAYLOR, F., *Principios de Administración Científica*, Buenos Aires, Editorial Hyspamérica, 1.985

Material de cátedra y apuntes de clases

Modalidad de dictado

Se dictarán clases teórico prácticas.

Modalidad de cursado y su aprobación

Para cursar la materia los alumnos deberán:

- aprobar, en forma individual, dos exámenes parciales teóricoprácticos o sus respectivos complementarios.
- elaborar en forma grupal un trabajo integrador de los contenidos del presente programa.

Los alumnos podrán optar por promocionar la materia. En este caso deberán:

- aprobar, en forma individual, dos exámenes parciales teóricoprácticos.
- un examen parcial, individual de promoción y
- elaborar en forma grupal un trabajo integrador de los contenidos del presente programa.

Modalidad del examen final

Los alumnos que no hayan promocionado el cursado de la materia deberán rendir examen final integrador de los contenidos del programa en las fechas que publique, oportunamente, el Departamento de Ciencias de la Administración.

Los alumnos que deseen rendir en calidad de libre deberán acordar con los docentes de la cátedra: modalidad de aprobación y fechas de examen.

Horarios y lugar de las consultas

Los horarios de consultas y el lugar de las mismas serán publicados en el Departamento de Ciencias de la Administración y en la página Web de la cátedra.

Vigencia años: 2010

JNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR Bahía Blanca - Argentina							
Departamento	de CIENCIAS DE	LA ADMINISTRAC	ZÓN				
PROGRAMA DE	annoquing gardening and all and the second	affarinasing Paulin No. And the resistance analysis substrated inhibitation of second distributions Recognitive	CÓDIGO: 16	60			
Introducción a	Introducción a la Administración ÁRE Administ						
VIC	ENCIA DE ESTE	PROGRAMA					
PROFESOR RESPONSABLE	AÑO	PROFESOR	RESPONSABLE				
Soland.	2010	Mul					
	South from the state of the sta						
	WISADO.		and and a little of the latter				
COORDINADOR AREA		1 DEMICO DIRECT	OR DE DEPART	AMENTO			
	Esp. (Cra.) DO SA PLIF Secretaria Académica Opto, Ciencias de la Administr	ación Mg. (d	Ha) REGINA-DURAN Difectora Décana enclas de la Administración				
		ł					
				i			
Vigencia años: 2010	nikaka katulan tambahan katulan oleh ere ere ekka kululutu ereginkan kululus tar	oder dem 2014. "Namen oder 2017–2017 van de delen op 20 Jacobs de delen de		Elik ka la-halikeleji yayanan adibi (depinyan			
Vigencia años: 2010							